

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ДЕПАРТАМЕНТ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ И ОБРАЗОВАНИЯ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ДОНСКОЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
(ФГБОУ ВО Донской ГАУ)

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по УР и ЦТ
Ширяев С.Г.
«31» августа 2023 г.
М.П

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Направление подготовки	38.04.02 Менеджмент
Направленность программы	Управление проектами (с учетом специфики АПК)
Форма обучения	очная, заочная

п. Персиановский, 2023

УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий

УК-1.1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода

Б1.О.01
МЕТОДОЛОГИЯ
И ПРАКТИКА
НИР

Задания закрытого типа:

1. Установите соответствие между методами и их описанием:

- 1) анализ
- 2) дедукция
- 3) аналогия
- а) реальное или мысленное разделение объекта на составные части
- б) установление сходства в некоторых сторонах, свойствах и отношениях между нетождественными объектами
- в) движение мысли от общего к единичному

Правильный ответ: 1-а, 2-в, 3-б

2. Установите соответствие между понятиями и их определением:

- 1) объект науки
- 2) субъект науки
- 3) предмет науки
- а) отдельный исследователь, научный коллектив, научное сообщество или общество в целом
- б) то, что изучается, определенный фрагмент действительности.
- в) наиболее существенные признаки объекта с точки зрения конкретного исследования.

Правильный ответ: 1-б, 2-а, 3-в

3. Динамические закономерности отличаются

- а) строгостью и однозначностью
- б) той или иной степенью вероятности
- в) допускают исключения

Правильный ответ :а

4. Установите соответствие между методами и области их применения

- 1) философские методы
- 2) общенаучные методы
- 3) частнонаучные методы
- а) применяются во всех науках
- б) задают самые общие регулятивы исследования
- в) используются в рамках отдельной науки

Правильный ответ: 1-б, 2-а, 3-в

5. Определите методы эмпирического познания:

- а) идеализация, формализация;
- б) наблюдение, измерение, эксперимент;

в) дедукция, математическое моделирование.

Правильный ответ: б

Задания открытого типа:

1.Объединение элементов в единое целое называется _____

Правильный ответ: синтез

2.Упорядочивание объектов в соответствии с определенными принципами называется _____

Правильный ответ: систематизация

3.В науке различают два уровня исследования: эмпирический и _____

Правильный ответ: теоретический

4. Метод эмпирического познания, характеризующийся целенаправленностью, планомерностью и невмешательством в исследуемый объект, называется _____

Правильный ответ: наблюдение

5. Установление сходства в некоторых сторонах, свойствах и отношениях между нетождественными объектами называется _____

Правильный ответ: аналогия

6. К функциям научного исследования относятся: описание, объяснение и _____

Правильный ответ: прогнозирование

7. Приведение убедительных аргументов (доводов), в силу которых следует принять какое-либо утверждение или концепцию называется _____

Правильный ответ: обоснование (доказательство)

8. Метод выведения частного заключения из общего называется _____

Правильный ответ: индукция

9. Ключевой элемент теории, выражающий сущность, глубинные связи изучаемого объекта, называется _____

Правильный ответ: закон

10. Мысленное или физическое разделение объекта на части называется _____

	<p><i>Правильный ответ: анализ</i></p> <p>11. Как называется метод познания, при котором происходит чувственное (преимущественно визуальное) отражение предметов и явлений, характеризующееся целенаправленностью, планомерностью и невмешательством _____ <i>Правильный ответ: наблюдение</i></p> <p>12. Как называется метод познания, для которого характерно активное, целенаправленное и контролируемое воздействие на изучаемый объект _____ <i>Правильный ответ: эксперимент</i></p> <p>13. Совокупность определенных правил, приемов, способов познания и действия, определенный путь исследования называется _____ познания. <i>Правильный ответ: метод</i></p> <p>14. Объяснение выявленных законов является функцией _____ уровня научного познания <i>Правильный ответ: теоретического</i></p> <p>15. Критерии научности имеют общую, историческую и _____ составляющие. <i>Правильный ответ: дисциплинарную</i></p>
<p>УК-1.2 <i>Способен выработать стратегию действий по решению проблемных ситуаций</i></p>	
<p>Б1.О.01 МЕТОДОЛОГИЯ И ПРАКТИКА НИР</p>	<p><i>Задания закрытого типа:</i></p> <p>1. Укажите функцию, не относящуюся к науке: а) культурно-мировоззренческая б) социальная в) иллюзорно-компенсаторная <i>Правильный ответ: в</i></p> <p>2. Установите соответствие между дисциплинарными критериями научности и отраслями знания: 1) техническое знание 2) гуманитарное знание 3) естествознание а) соотнесенность с принятыми ценностями, применимость в обществе б) воспроизводимость и проверяемость в) практическая эффективность, надежность, безопасность, экологичность</p>

Правильный ответ: 1-в, 2-а, 3-б

3. Установите соответствие между названиями методов и их описанием:

- 1) индукция
- 2) синтез
- 3) анализ
- 4) дедукция
- а) расчленение объекта на составляющие для отдельного их изучения
- б) движение мысли от частного к общему
- в) рассуждения от общего к частному
- г) мысленное или практическое объединение изучаемого объекта в целое

Правильный ответ: 1-б, 2-г, 3-а, 4-в.

4. Выделите преимущества эксперимента над наблюдением

- а) естественность
- б) возможность вмешаться в изучаемый процесс
- в) неповторимость

Правильный ответ: б

5. Установите соответствие между понятиями и их значениями:

- 1) метод
- 2) методика
- 3) методология
- а) путь исследования, ведущего к истине (Платон)
- б) специально разработанная для данного случая система методов
- в) учение о методах познавательной деятельности

Правильный ответ: 1-а, 2-б, 3-в.

Задания открытого типа

1. Метод эмпирического познания, при котором изучаемое явление ставится в особые, специфические и варьируемые условия, называется _____

Правильный ответ: эксперимент

2. Мысленное выделение свойства/признака предмета и рассмотрение его в качестве самостоятельно существующего называется:

Правильный ответ: абстрагирование

3. Рассмотрение мира и событий в нем, как существующих независимо от субъекта, называется _____

Правильный ответ: объективизм

4. Форма теоретического знания, содержанием которой является то, что еще не познано человеком, но что нужно познать, или, иначе говоря, знание о незнании, называется _____

Правильный ответ: проблема

5. Целью науки является _____ окружающей действительности

Правильный ответ: познание

6. Абстрагирование, идеализация и формализация относятся к методам _____ уровня.

Правильный ответ: теоретического

7. Автором гелиоцентрической системы мира является _____

Правильный ответ: Н. Коперник

8. Переход в познании от общего к частному называется _____

Правильный ответ: дедукция

9. В структуре научного знания отдельный исследователь, научный коллектив, научное сообщество или общество в целом называют _____ науки.

Правильный ответ: субъектом

10. Предположение, сформулированное на основе ряда фактов, истинное значение которого не определено и нуждается в доказательстве, называется _____

Правильный ответ: гипотеза

11. Установление сходства в некоторых сторонах, признаках и отношениях между нетождественными объектами называется _____

Правильный ответ: аналогия

12. Современная теория процессов самоорганизации в открытых системах называется _____

Правильный ответ: синергетика

13. Важной ценностью научного этоса (по Р. Мертону), предполагающей исключение некритического принятия результатов исследования, называется _____

<p><i>Правильный ответ: организованный скептицизм</i></p> <p>14. Учение о методах познавательной деятельности называется _____ <i>Правильный ответ: методология</i></p> <p>15. К наиболее общим критериям научности относятся системность, внутренняя непротиворечивость, логическая доказательность, а также опытная _____ <i>Правильный ответ: проверяемость</i></p>
--

УК-1.3 *Способен решать и устранять проблемные ситуации на основе критического анализа и системного подхода*

<p>Б1.О.01 МЕТОДОЛОГИЯ И ПРАКТИКА НИР</p>	<p><i>Задания закрытого типа:</i></p> <p>1.Выстройте верную логическую последовательность этапов эксперимента: а) само манипулирование исследуемым объектом б) планирование эксперимента в) интерпретация полученных результатов г) выбор средств <i>Правильный ответ: 1-б, 2-г, 3-а, 4-в</i></p> <p>2.Установите соответствие между формой научной публикации и ее описанием 1) научная статья 2) монография 3) тезисы докладов, а также материалы научной конференции а) научный труд в виде книги с углублённым изучением одной темы или нескольких тесно связанных между собой тем и принадлежащий одному или нескольким авторам; б) кратко сформулированные ключевые научные идеи по теме исследования; в) публикация, посвященная тематике диссертационного труда или другого научного исследования, содержанием которой является отражение научных результатов, требующих развернутой аргументации. <i>Правильный ответ: 1-в, 2-а, 3-б</i></p> <p>3.Выделите специфические черты сельскохозяйственных наук? а) преобладание опытно-экспериментальных методов и приемов, б) практическая ориентация на производство, в) интегративный характер знания, которое объединяет множество разделов естественных, экономических и общественных наук, г) сугубо теоретический характер <i>Правильный ответ: а, б, в.</i></p>
--	--

4. Установите соответствие между понятиями и их определением:

1) структура

2) система

3) элемент

а) множество элементов, находящихся в отношениях и связях друг с другом, которое образует определённую целостность, единство

б) составляющая часть чего-либо

в) способ взаимосвязи, взаиморасположение составных частей

Правильный ответ: 1-в, 2-а, 3-б

5. Статистические закономерности, в отличие от динамических, объясняют

а) поведение большого класса одинаковых объектов

б) поведение одного из исследуемых объектов

в) поведение объектов любой природы

Правильный ответ: а

Задания открытого типа:

1. Системный подход предполагает _____ объектов в соответствии с определенными принципами

Правильный ответ: упорядоченность

2. Главным требованием, предъявляемым к эксперименту, является его _____

Правильный ответ: воспроизводимость

3. Реальное или мысленное объединение объектов или их свойств/признаков называется _____

Правильный ответ: синтез

4. Мыслительная процедура, связанная с образованием абстрактных объектов, принципиально не осуществимых в действительности называется _____

Правильный ответ: идеализация

5. Способ обоснования истинности суждения с помощью логических умозаключений и эмпирических средств называется _____

Правильный ответ: доказательство

6. В науке различают два уровня исследования: теоретический и _____

Правильный ответ: эмпирический

7. Единое, взаимообусловленное развитие науки и техники называется _____

	<p><i>Правильный ответ:</i> научно-технический прогресс</p> <p>8. Парным методом познания по отношению к индукции является _____ <i>Правильный ответ:</i> дедукция</p> <p>9. Обнаружение, описание и обобщение фактов характерно для _____ уровня научного познания <i>Правильный ответ:</i> эмпирического</p> <p>10. К естествознанию относят науки, занимающиеся исследованием _____ <i>Правильный ответ:</i> природы</p> <p>11. Метод отображение объектов некоторой области с помощью символов какого-либо языка называется _____ <i>Правильный ответ:</i> формализация</p> <p>12. В развитии науки выделяют три стадии: классическую, неклассическую и _____ <i>Правильный ответ:</i> постнеклассическую</p> <p>1. По своей «удаленности» от практики науки разделяют на два крупных типа: фундаментальные и _____ <i>Правильный ответ:</i> прикладные</p> <p>14. Философский метод познания, при котором все вещи, их свойства и отношения, рассматриваются во взаимной связи и развитии, называется _____ <i>Правильный ответ:</i> диалектика</p> <p>15. Естествознание, по мнению большинства ученых и философов науки, возникло в _____ вв. <i>Правильный ответ:</i> XVI-XVII вв.</p>
<p>УК – 2Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</p>	
<p>УК – 2.1Способен планировать и организовывать разработку проекта</p>	
<p>Б1.О.02 УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В ПРОФЕССИОНАЛ ЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</p>	<p><i>Задания закрытого типа:</i></p> <p>1. Установите соответствие между методами и их описанием:</p> <p>1) анализ 2) дедукция 3) аналогия а) реальное или мысленное разделение объекта на составные части</p>

- б) установление сходства в некоторых сторонах, свойствах и отношениях между нетождественными объектами
- в) движение мысли от общего к единичному

Правильный ответ: 1-а, 2-в, 3-б

2. Цель проекта – это:

- А) Сформулированная проблема, с которой придется столкнуться в процессе выполнения проекта
- Б) Утверждение, формулирующее общие результаты, которых хотелось бы добиться в процессе выполнения проекта
- В) Комплексная оценка исходных условий и конечного результата по итогам выполнения проекта

Правильный ответ: 1-б

3. Проект отличается от процессной деятельности тем, что:

- А) Процессы менее продолжительные по времени, чем проекты
- Б) Для реализации одного типа процессов необходим один-два исполнителя, для реализации проекта требуется множество исполнителей
- В) Процессы однотипны и цикличны, проект уникален по своей цели и методам реализации, а также имеет четкие сроки начала и окончания

Правильный ответ :В

4. Что из перечисленного не является преимуществом проектной организационной структуры?

- А) Объединение людей и оборудования происходит через проекты
- Б) Командная работа и чувство сопричастности
- В) Сокращение линий коммуникации

Правильный ответ :А

5. Что включают в себя процессы организации и проведения контроля качества проекта?

- А) Проверку соответствия уже полученных результатов заданным требованиям
- Б) Составление перечня недоработок и отклонений
- В) Промежуточный и итоговый контроль качества с составлением отчетов

Правильный ответ: В

Задания открытого типа:

1. Комплексное выполнение всех описанных в проекте действий, которые направлены на достижение его целей _____

Правильный ответ: Реализация проекта

2. Упорядочивание объектов в соответствии с определенными принципами называется _____

Правильный ответ: систематизация

- 3. Знаковое событие в реализации проекта, которое используется для контроля за ходом его реализации** _____
Правильный ответ: веха
- 4. Назовите отличительную особенность инвестиционных проектов** _____
Правильный ответ: неопределенность и риски
- 5. Физические и юридические лица, непосредственно задействованные в проекте или чьи интересы могут быть затронуты в ходе выполнения проекта** _____
Правильный ответ: участники проекта
- 6. Объемы проектных работ и их содержание, совокупность товаров и услуг, производство (выполнение) которых необходимо обеспечить как результат выполнения проекта** _____
Правильный ответ: предметная область проекта
- 7. Приведение убедительных аргументов (доводов), в силу которых следует принять какое-либо утверждение или концепцию называется** _____
Правильный ответ: обоснование (доказательство)
- 8. Временной промежуток между началом реализации и окончанием проекта** _____
Правильный ответ: жизненный цикл проекта
- 9. Оценка перспектив развития предприятия в обозримом будущем, называется** _____
Правильный ответ: прогнозирование
- 10. Что является первичной структурной производственной единицей предприятия** _____
Правильный ответ: рабочее место
- 11. Как называется временное добровольное объединение участников проекта, основанное на взаимном соглашении и направленное на осуществление прибыльного, но капиталоемкого проекта?** _____
Правильный ответ: Консорциум
- 12. Состояния, которые проходит проект в процессе своей реализации – это** _____ проекта.
Правильный ответ: стадии
- 13. Три способа финансирования проектов: самофинансирование, использование заемных и ... средств.** _____

	<p><i>Правильный ответ: привлекаемых</i></p> <p>14. Завершающая фаза жизненного цикла проекта состоит из приемочных испытаний и _____ <i>Правильный ответ: Опытной эксплуатации</i></p> <p>15. Проект, заказчик которого может решиться увеличить его окончательную стоимость по сравнению с первоначальной, является: _____ <i>Правильный ответ: краткосрочным</i></p>
<p>Б2.В.01(П) ПРАКТИКА ПО ПРОФИЛЮ ПРОФЕССИОНАЛ ЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</p>	<p><i>Задания закрытого типа:</i></p> <p>1. Инновационные проекты отличаются ... А) высокой степенью неопределенности и рисков Б) целью проекта является получение прибыли на вложенные средства В) необходимостью использовать функциональные организационные структуры <i>Правильный ответ: а</i></p> <p>2. Установите соответствие между методами и их описанием: 1) анализ 2) дедукция 3) аналогия а) реальное или мысленное разделение объекта на составные части б) установление сходства в некоторых сторонах, свойствах и отношениях между нетождественными объектами в) движение мысли от общего к единичному <i>Правильный ответ: 1-а, 2-в, 3-б</i></p> <p>3. Ключевое преимущество управления проектами А) экономия времени и ресурсов на реализацию проекта за счет применения Б) эффективных методов, технологий и инструментов управления В) возможность с помощью инструментов планирования смоделировать детально и формализовать реализацию проекта <i>Правильный ответ: а. б</i></p> <p>4. Инициация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ... А) санкционирование начала проекта Б) утверждение сводного плана В) архивирование проектной документации и извлеченные уроки <i>Правильный ответ: А</i></p> <p>5. Непосредственное инициирование проекта включает в себя ... А) Принятие решения о начале проекта</p>

- Б) Определение и назначение управляющего проектом
В) Принятие решения об обеспечении ресурсами выполнения первой фазы проекта
Г) Сбор исходных данных
Правильный ответ: а. б. в

Задания открытого типа:

1. Документ, устанавливающий полный перечень работ проекта, их взаимосвязь последовательность и сроки выполнения, продолжительности, а также исполнителей и ресурсы, необходимые для выполнения работ проекта называется _____

Правильный ответ: календарный план

2. Состояния, которые проходит проект в процессе своей реализации – это _____ проекта.

Правильный ответ: стадии

3. Знаковое событие в реализации проекта, которое используется для контроля за ходом его реализации _____

Правильный ответ: веха

4. Назовите отличительную особенность инвестиционных проектов _____

Правильный ответ: Высокая степень неопределенности и рисков

5. Физические и юридические лица, непосредственно задействованные в проекте или чьи интересы могут быть затронуты в ходе выполнения проекта _____

Правильный ответ: участники проекта

6. Объемы проектных работ и их содержание, совокупность товаров и услуг, производство (выполнение) которых необходимо обеспечить как результат выполнения проекта _____

Правильный ответ: предметная область проекта

7. Приведение убедительных аргументов (доводов), в силу которых следует принять какое-либо утверждение или концепцию называется _____

Правильный ответ: обоснование (доказательство)

8. Комплексное выполнение всех описанных в проекте действий, которые направлены на достижение его целей _____

Правильный ответ: Реализация проекта

	<p>9. Проект, заказчик которого может решиться увеличить его окончательную стоимость по сравнению с первоначальной, является: _____ <i>Правильный ответ: краткосрочным</i></p> <p>10. Что является первичной структурной производственной единицей предприятия _____ <i>Правильный ответ: рабочее место</i></p> <p>11. Как называется временное добровольное объединение участников проекта, основанное на взаимном соглашении и направленное на осуществление прибыльного, но капиталоемкого проекта? _____ <i>Правильный ответ: Консорциум</i></p> <p>12. Упорядочивание объектов в соответствии с определенными принципами называется _____ <i>Правильный ответ: систематизация</i></p> <p>13. Три способа финансирования проектов: самофинансирование, использование заемных и ... средств. _____ <i>Правильный ответ: привлекаемых</i></p> <p>14. Завершающая фаза жизненного цикла проекта состоит из приемочных испытаний и _____ <i>Правильный ответ: Опытной эксплуатации</i></p> <p>15. Оценка перспектив развития предприятия в обозримом будущем, называется _____ <i>Правильный ответ: прогнозирование</i></p>
<p>Б2.В.02(П) ПРЕДДИПЛОМНА Я ПРАКТИКА</p>	<p><i>Задания закрытого типа:</i></p> <p>1. Цель проекта – это: А) Сформулированная проблема, с которой придется столкнуться в процессе выполнения проекта Б) Утверждение, формулирующее общие результаты, которых хотелось бы добиться в процессе выполнения проекта В) Комплексная оценка исходных условий и конечного результата по итогам выполнения проекта <i>Правильный ответ: Б</i></p> <p>2. Проект отличается от процессной деятельности тем, что: А) Процессы менее продолжительные по времени, чем проекты Б) Для реализации одного типа процессов необходим один-два исполнителя, для реализации проекта требуется множество исполнителей В) Процессы однотипны и цикличны, проект уникален по своей цели и методам реализации, а также имеет четкие сроки начала и окончания</p>

Правильный ответ : В

3.Что включают в себя процессы организации и проведения контроля качества проекта?

- А) Проверку соответствия уже полученных результатов заданным требованиям
- Б) Составление перечня недоработок и отклонений
- В) Промежуточный и итоговый контроль качества с составлением отчетов

Правильный ответ: В

Задания открытого типа:

1.Комплексное выполнение всех описанных в проекте действий, которые направлены на достижение его целей _____

Правильный ответ: Реализация проекта

2. Физические и юридические лица, непосредственно задействованные в проекте или чьи интересы могут быть затронуты в ходе выполнения проекта _____

Правильный ответ: участники проекта

3. Объемы проектных работ и их содержание, совокупность товаров и услуг, производство (выполнение) которых необходимо обеспечить как результат выполнения проекта _____

Правильный ответ: предметная область проекта

4. Временной промежуток между началом реализации и окончанием проекта _____

Правильный ответ: жизненный цикл проекта

5. Оценка перспектив развития предприятия в обозримом будущем, называется _____

Правильный ответ: прогнозирование

6. Как называется временное добровольное объединение участников проекта, основанное на взаимном соглашении и направленное на осуществление прибыльного, но капиталоемкого проекта? _____

Правильный ответ: Консорциум

7.Состояния, которые проходит проект в процессе своей реализации – это _____ проекта.

Правильный ответ: стадии

УК – 2.2 Способен реализовывать готовый проект

**Б1.О.02
УПРАВЛЕНИЕ
ПРОЕКТАМИ**

В

Задания закрытого типа:

1. Какие факторы сильнее всего влияют на реализацию проекта?

**ПРОФЕССИОНАЛ
НОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

- А) Экономические и социальные
- Б) Экономические и организационные
- В) Экономические и правовые

Правильный ответ: В

2.Методы планирования на предприятии:

- А) Расчетно-аналитический, балансовый, экономико-математический, программно-целевой, графоаналитический
- Б) Аналитический, синтетический, балансовый
- В)Базисных индексов, экономико-математический, балансовый

Правильный ответ: А

3.Установите соответствие между названиями методов и их описанием:

- 5) индукция
- 6) синтез
- 7) анализ
- 8) дедукция
- а) расчленение объекта на составляющие для отдельного их изучения
- б) движение мысли от частного к общему
- в) рассуждения от общего к частному
- г) мысленное или практическое объединение изучаемого объекта в целое

Правильный ответ: 1-б, 2-г, 3-а, 4-в.

4. Инициация проекта является стадией в процессе управления проектом, по итогам которой:

- А) Объявляется окончание выполнения проекта
- Б) Санкционируется начало проекта
- В) Утверждается укрупненный проектный план

Правильный ответ: б

5Для чего предназначен метод критического пути?

- А) Для определения сроков выполнения некоторых процессов проекта
- Б) Для определения возможных рисков
- В) Для оптимизации в сторону сокращения сроков реализации проекта

Правильный ответ: -в.

Задания открытого типа

1. Порядок выполнения работ, направленных на достижение целей деятельности предприятия

Правильный ответ: план

2.Превращение сырья в готовую продукцию_____

Правильный ответ: процесс производства

3. Основной структурной единицей участников проекта является?_____

Правильный ответ: Команда проекта

4.Объединение ресурсов в процессе создания виртуального офиса проекта характеризуется ... независимостью _____

Правильный ответ: территориальной

5. Совокупность подразделений и должностных лиц организации _____

Правильный ответ: Структура управления

6. Совокупность звеньев, осуществляющих управление и связи между ними - это _____ .

Правильный ответ: Система управления

7. Вид управленческой деятельности, который характеризуется однородностью целей, действий или объектов их приложения – это _____

Правильный ответ: функция управления

8. В системе управления организацией – объект управления – это _____ подсистема.

Правильный ответ: управляемая

9.Результат деятельности объекта управления

Правильный ответ: готовая продукция

10 Как называется метод планирования, который заключается в увязке (установлении равновесия) потребностей и ресурсов на предприятии, обеспечивает достижение пропорциональности и сбалансированности всех элементов плана?

Правильный ответ: балансовый

11 Отражение производственной деятельности в стоимостных категориях – это: _____

Правильный ответ: экономический процесс

12. Комплекс инженерно-консультационных услуг коммерческого характера по подготовке и обеспечению непосредственно процесса производства, обслуживанию сооружений, эксплуатации хозяйственных объектов и реализации продукции _____

Правильный ответ: инжиниринг

	<p>13. Ресурсами для выполнения работ по проекту типа «мощность» являются люди и: _____ <i>Правильный ответ: машины</i></p> <p>14. Как называется временной промежуток между началом реализации и окончанием проекта? _____ <i>Правильный ответ: жизненный цикл проекта</i></p> <p>15. Основные направления и цели осуществления будущего проекта описываются в разделе бизнес-плана — анализ: _____ <i>Правильный ответ: положений дел в отрасли</i></p>
<p>Б2.В.01(П) ПРАКТИКА ПО ПРОФИЛЮ ПРОФЕССИОНАЛ ЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</p>	<p><i>Задания закрытого типа:</i></p> <p>1. Инициация проекта является стадией в процессе управления проектом, по итогам которой: А) Объявляется окончание выполнения проекта Б) Санкционируется начало проекта В) Утверждается укрупненный проектный план <i>Правильный ответ: б</i></p> <p>2. Для чего предназначен метод критического пути? А) Для определения сроков выполнения некоторых процессов проекта Б) Для определения возможных рисков В) Для оптимизации в сторону сокращения сроков реализации проекта <i>Правильный ответ: -в.</i></p> <p>3. Установите соответствие между названиями методов и их описанием: 9) индукция 10) синтез 11) анализ 12) дедукция а) расчленение объекта на составляющие для отдельного их изучения б) движение мысли от частного к общему в) рассуждения от общего к частному г) мысленное или практическое объединение изучаемого объекта в целое <i>Правильный ответ: 1-б, 2-г, 3-а, 4-в.</i></p> <p>4. Какие факторы сильнее всего влияют на реализацию проекта? А) Экономические и социальные</p>

Б) Экономические и организационные

В) Экономические и правовые

Правильный ответ: В

5. Методы планирования на предприятии:

А) Расчетно-аналитический, балансовый, экономико-математический, программно-целевой, графоаналитический

Б) Аналитический, синтетический, балансовый

В) Базисных индексов, экономико-математический, балансовый

Правильный ответ: А

Задания открытого типа

1. Совокупность звеньев, осуществляющих управление и связи между ними - это _____ .

Правильный ответ: Система управления

2. Ресурсами для выполнения работ по проекту типа «мощность» являются люди и: _____

Правильный ответ: машины

3. Как называется организационная структура управления проектами, применяемая в организациях, которые постоянно занимаются реализацией одного или нескольких проектов? _____

Правильный ответ: Всеобщее управление проектами

4. Объединение ресурсов в процессе создания виртуального офиса проекта характеризуется ... независимостью _____

Правильный ответ: территориальной

5. Порядок выполнения работ, направленных на достижение целей деятельности предприятия _____

Правильный ответ: план

6. Совокупность звеньев, осуществляющих управление и связи между ними - это _____ .

Правильный ответ: Система управления

7. Вид управленческой деятельности, который характеризуется однородностью целей, действий или объектов их приложения – это _____

Правильный ответ: функция управления

8. В системе управления организацией – объект управления – это _____ подсистема.

Правильный ответ: управляемая

	<p>9.Результат деятельности объекта управления <i>Правильный ответ: готовая продукция</i></p> <p>10. Можно ли представить процесс управления в виде схемы, общей для всех организаций, предприятий, фирмы? <i>Правильный ответ: да</i></p> <p>11 Основные направления и цели осуществления будущего проекта описываются в разделе бизнес-плана — анализ:_____ <i>Правильный ответ: положений дел в отрасли</i></p> <p>12. Комплекс инженерно-консультационных услуг коммерческого характера по подготовке и обеспечению непосредственно процесса производства, обслуживанию сооружений, эксплуатации хозяйственных объектов и реализации продукции_____ <i>Правильный ответ: инжиниринг</i></p> <p>13. Превращение сырья в готовую продукцию_____ <i>Правильный ответ: процесс производства</i></p> <p>14. Как называется временной промежуток между началом реализации и окончанием проекта?_____ <i>Правильный ответ: жизненный цикл проекта</i></p> <p>15. Отражение производственной деятельности в стоимостных категориях – это:_____ <i>Правильный ответ: экономический процесс</i></p>
<p>Б2.В.02(П) ПРЕДДИПЛОМНА Я ПРАКТИКА</p>	<p>1. Какие факторы сильнее всего влияют на реализацию проекта? А) Экономические и социальные Б) Экономические и организационные В) Экономические и правовые <i>Правильный ответ: В</i></p> <p>2. Инициация проекта является стадией в процессе управления проектом, по итогам которой: А) Объявляется окончание выполнения проекта Б) Санкционируется начало проекта В) Утверждается укрупненный проектный план <i>Правильный ответ: Б</i></p> <p>3.Установите соответствие между названиями методов и их описанием: 13) индукция 14) синтез</p>

- 15) анализ
 16) дедукция
 а) расчленение объекта на составляющие для отдельного их изучения
 б) движение мысли от частного к общему
 в) рассуждения от общего к частному
 г) мысленное или практическое объединение изучаемого объекта в целое
Правильный ответ: 1-б, 2-г, 3-а, 4-в.

Задания открытого типа

1. Порядок выполнения работ, направленных на достижение целей деятельности предприятия _____

Правильный ответ: план

2. Объединение ресурсов в процессе создания виртуального офиса проекта характеризуется ... независимостью _____

Правильный ответ: территориальной

3. Совокупность подразделений и должностных лиц организации _____

Правильный ответ: Структура управления

4. В системе управления организацией – объект управления – это _____ подсистема.

Правильный ответ: управляемая

5. Отражение производственной деятельности в стоимостных категориях – это: _____

Правильный ответ: экономический процесс

6. Комплекс инженерно-консультационных услуг коммерческого характера по подготовке и обеспечению непосредственно процесса производства, обслуживанию сооружений, эксплуатации хозяйственных объектов и реализации продукции _____

Правильный ответ: инжиниринг

7. Основные направления и цели осуществления будущего проекта описываются в разделе бизнес-плана — анализ: _____

Правильный ответ: положений дел в отрасли

УК – 2.3 Способен осуществлять модернизацию и реконструкцию реализованного проекта

**Б1.О.02
 УПРАВЛЕНИЕ
 ПРОЕКТАМИ В**

Задания закрытого типа:

1. Расставьте в правильной последовательности процедуры, которые включает в себя каждый этап организационного процесса:

**ПРОФЕССИОНАЛ
БНОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

- 1) организация;
- 2) утверждение;
- 3) разработка;
- 4) принятие решения;
- 5) согласование.

Правильный ответ: 3,5,2, 1,4.

2. Что применяет кадровая служба при адаптации персонала к возможным изменениям в работе предприятия?

- а) система переговоров и соглашений для убеждения персонала в необходимости перемен;
- б) привлечение работников к реализации конкретного инновационного проекта;
- в) разработку системы и принципов кадровой работы;
- г) меры явного и скрытого воздействия (санкции, наказания);
- д) формирование корпоративной культуры предприятия.

Правильный ответ: а, б, г.

3. Выделите специфические черты сельскохозяйственных наук?

- а) преобладание опытно-экспериментальных методов и приемов,
- б) практическая ориентация на производство,
- в) интегративный характер знания, которое объединяет множество разделов естественных, экономических и общественных наук,
- г) сугубо теоретический характер

Правильный ответ: а, б, в.

4. Установите соответствие между понятиями и их определением:

- 1) структура
- 2) система
- 3) элемент

- а) множество элементов, находящихся в отношениях и связях друг с другом, которое образует определённую целостность, единство
- б) составляющая часть чего-либо
- в) способ взаимосвязи, взаиморасположение составных частей

Правильный ответ: 1-в, 2-а, 3-б

5. Статистические закономерности, в отличие от динамических, объясняют

- а) поведение большого класса одинаковых объектов
- б) поведение одного из исследуемых объектов
- в) поведение объектов любой природы

Правильный ответ: а

Задания открытого типа:

1. Целенаправленное, заранее проработанное и запланированное создание или модернизация физических объектов, технологических процессов, технической и организационной документации для них, материальных, финансовых, трудовых и иных ресурсов, а также управленческих решений и мероприятий по их выполнению- это _____.

Правильный ответ: проект

2. Главным требованием, предъявляемым к эксперименту, является его _____

Правильный ответ: воспроизводимость

3.Руководитель (менеджер) проекта - проектно-строительная фирма, с которой заказчик заключает контракт «под ключ» с объявленной стоимостью проекта – это _____ схема управления проектом.

Правильный ответ: систем «под ключ»

4.Основной структурной единицей участников проекта является _____

Правильный ответ: команда проекта

5.Комплексные проекты, состоящие из ряда монопроекты и требуют применения проектного управления

Правильный ответ: мультипроекты

6. В науке различают два уровня исследования: теоретический и _____

Правильный ответ: эмпирический

7. Единое, взаимообусловленное развитие науки и техники называется _____

Правильный ответ: научно-технический прогресс

8.Генеральная цель проекта, четко выраженная причина его существования - это _____

Правильный ответ: миссия проекта

9. Центральное звено в выработке направлений действий с целью получения обозначенных миссией и системой целей результатов проекта – это _____ проекта.

Правильный ответ: стратегия

10. Основной элемент структуры проекта, который обеспечивают реализацию его замысла?

Правильный ответ : участник проекта

	<p>11. В качестве чего в зависимости от типа/цели проекта, могут выступать: научная разработка, новый технологический процесс, программное средство, строительный объект, реализованная учебная программа, реструктурированная компания, сертифицированная система качества ит. д.? <i>Правильный ответ: результат</i></p> <p>12. Фаза проекта, включающая формулирование целей, анализ инвестиционных возможностей, обоснование осуществимости (технико - экономическое обоснование) и планирование проекта называется _____; <i>Правильный ответ: концептуальной</i></p> <p>13. По своей «удаленности» от практики науки разделяют на два крупных типа: фундаментальные и _____ <i>Правильный ответ: прикладные</i></p> <p>14. Неотъемлемая другая часть общего процесса планирования проекта и определения его целей, отношения а также подготовки сводного (генерального) плана проекта и матрицы распределения ответственности и обязанностей – это процесс _____ <i>Правильный ответ: структуризации проекта</i></p> <p>15. Функция управления проектом которая включает основные, базовые виды деятельности, которые должны осуществлять управляющие работники на всех уровнях и во всех предметных областях по проекту – называется _____? <i>Правильный ответ: управленческая.</i></p>
<p>Б2.В.01(П) ПРАКТИКА ПО ПРОФИЛЮ ПРОФЕССИОНАЛ ЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</p>	<p><i>Задания закрытого типа:</i></p> <p>1. Выделите специфические черты сельскохозяйственных наук? а) преобладание опытно-экспериментальных методов и приемов, б) практическая ориентация на производство, в) интегративный характер знания, которое объединяет множество разделов естественных, экономических и общественных наук, г) сугубо теоретический характер <i>Правильный ответ: а, б, в.</i></p> <p>2. Установите соответствие между понятиями и их определением: 1) структура 2) система 3) элемент а) множество элементов, находящихся в отношениях и связях друг с другом, которое образует определённую</p>

целостность, единство

б) составляющая часть чего-либо

в) способ взаимосвязи, взаиморасположение составных частей

Правильный ответ: 1-в, 2-а, 3-б

3. Расставьте в правильной последовательности процедуры, которые включает в себя каждый этап организационного процесса:

1) организация;

2) утверждение;

3) разработка;

4) принятие решения;

5) согласование.

Правильный ответ: 3,5,2, 1,4.

4. Что применяет кадровая служба при адаптации персонала к возможным изменениям в работе предприятия?

а) система переговоров и соглашений для убеждения персонала в необходимости перемен;

б) привлечение работников к реализации конкретного инновационного проекта;

в) разработку системы и принципов кадровой работы;

г) меры явного и скрытого воздействия (санкции, наказания);

д) формирование корпоративной культуры предприятия.

Правильный ответ: а, б, г.

5. Статистические закономерности, в отличие от динамических, объясняют

а) поведение большого класса одинаковых объектов

б) поведение одного из исследуемых объектов

в) поведение объектов любой природы

Правильный ответ: а

Задания открытого типа:

1. Единое, взаимообусловленное развитие науки и техники называется _____

Правильный ответ: научно-технический прогресс

2. Главным требованием, предъявляемым к эксперименту, является его _____

Правильный ответ: воспроизводимость

3. Руководитель (менеджер) проекта - проектно-строительная фирма, с которой заказчик заключает

контракт «под ключ» с объявленной стоимостью проекта – это _____ схема управления проектом.

Правильный ответ: систем «под ключ»

4. Основной структурной единицей участников проекта является _____

Правильный ответ: команда проекта

5. Комплексные проекты, состоящие из ряда монопроекты и требуют применения проектного управления

Правильный ответ: мультипроекты

6. Неотъемлемая другая часть общего процесса планирования проекта и определения его целей, отношение а также подготовки сводного (генерального) плана проекта и матрицы распределения ответственности и обязанностей – это процесс _____

Правильный ответ: структуризации проекта

7. Целенаправленное, заранее проработанное и запланированное создание или модернизация физических объектов, технологических процессов, технической и организационной документации для них, материальных, финансовых, трудовых и иных ресурсов, а также управленческих решений и мероприятий по их выполнению- это _____.

Правильный ответ: проект

8. Генеральная цель проекта, четко выраженная причина его существования - это _____

Правильный ответ: миссия проекта

9. Центральное звено в выработке направлений действий с целью получения обозначенных миссией и системой целей результатов проекта – это _____ проекта.

Правильный ответ: стратегия

10. С чего начинается стратегический анализ проектной деятельности?

Правильный ответ :анализа внешней и внутренней среды

11. Функция управления проектом которая включает основные, базовые виды деятельности, которые должны осуществлять управляющие работники на всех уровнях и во всех предметных областях по проекту – называется _____?

Правильный ответ: управленческая

12. Фаза проекта, включающая формулирование целей, анализ инвестиционных возможностей, обоснование

	<p>осуществимости (технико - экономическое обоснование) и планирование проекта называется _____; <i>Правильный ответ: концептуальной</i></p> <p>13. По своей «удаленности» от практики науки разделяют на два крупных типа: фундаментальные и _____ <i>Правильный ответ: прикладные</i></p> <p>14. В науке различают два уровня исследования: теоретический и _____ <i>Правильный ответ: эмпирический</i></p> <p>15. В качестве чего в зависимости от типа/цели проекта, могут выступать: научная разработка, новый технологический процесс, программное средство, строительный объект, реализованная учебная программа, реструктурированная компания, сертифицированная система качества ит. д.? <i>Правильный ответ: результат.</i></p>
<p>Б2.В.02(П) ПРЕДДИПЛОМНА Я ПРАКТИКА</p>	<p>Задания закрытого типа:</p> <p>1. Расставьте в правильной последовательности процедуры, которые включает в себя каждый этап организационного процесса: 1) организация; 2) утверждение; 3) разработка; 4) принятие решения; 5) согласование. Правильный ответ: 3,5,2, 1,4.</p> <p>2. Что применяет кадровая служба при адаптации персонала к возможным изменениям в работе предприятия? а) система переговоров и соглашений для убеждения персонала в необходимости перемен; б) привлечение работников к реализации конкретного инновационного проекта; в) разработку системы и принципов кадровой работы; г) меры явного и скрытого воздействия (санкции, наказания); д) формирование корпоративной культуры предприятия. Правильный ответ: а, б, г.</p> <p>3. Установите соответствие между понятиями и их определением: 1) структура 2) система 3) элемент</p>

а) множество элементов, находящихся в отношениях и связях друг с другом, которое образует определённую целостность, единство
б) составляющая часть чего-либо
в) способ взаимосвязи, взаиморасположение составных частей
Правильный ответ: 1-в, 2-а, 3-б

Задания открытого типа:

1. Целенаправленное, заранее проработанное и запланированное создание или модернизация физических объектов, технологических процессов, технической и организационной документации для них, материальных, финансовых, трудовых и иных ресурсов, а также управленческих решений и мероприятий по их выполнению- это _____.

Правильный ответ: проект

2. Главным требованием, предъявляемым к эксперименту, является его _____

Правильный ответ: воспроизводимость

3. Основной структурной единицей участников проекта является _____

Правильный ответ: команда проекта

4. Комплексные проекты, состоящие из ряда монопроекты и требуют применения проектного управления

Правильный ответ: мультипроекты

5. Генеральная цель проекта, четко выраженная причина его существования - это _____

Правильный ответ: миссия проекта

6. С чего начинается стратегический анализ проектной деятельности?

Правильный ответ :анализа внешней и внутренней среды

7. Фаза проекта, включающая формулирование целей, анализ инвестиционных возможностей, обоснование осуществимости (техничко - экономическое обоснование) и планирование проекта называется _____;

Правильный ответ: концептуальной

УК -3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

УК – 3.1 Способен организовывать работу команды и ею руководить

Б1.О.09
ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА МЕНЕДЖМЕНТА

Задания закрытого типа

1. Перечислите этапы жизненного цикла команды:

- а) формирование, шторм, нормирование, работа, расформирование;
- б) формирование, шторм, нормирование, работа;
- в) становление, работа, контроль;
- г) становление, работа, контроль, упадок.

Правильный ответ: а

2. Общей для школ научного управления и административной является идея:

- а) рационализма;
- г) институционализма;
- б) индивидуализма;
- д) оптимизма.

Правильный ответ: а

3. Персонал организации - это:

- а) совокупность работников организации, объединенных в специализированные службы
- б) выделение работников по социально демографическим группам
- в) совокупность отдельных лиц работников, объединенных по какому - либо признаку
- г) личный состав организации, работающий по найму и обладающий определенными признаками

Правильный ответ: г

4. Контроль, осуществляемый до фактического начала работ – это:

- а) Предварительный контроль;
- б) Текущий контроль;
- в) Заключительный контроль;
- г) Внешний контроль

Правильный ответ: а

5. Контроль, осуществляемый в ходе проведения работ – это:

- а) Предварительный контроль;
- б) Текущий контроль;
- в) Заключительный контроль;
- г) Внешний контроль;

Правильный ответ: б

6. Согласно теории Х, предложенной Дугласом МакГрегором, ...

- а) большинство людей необходимо принуждать к работе и постоянно контролировать
- б) истинный профессионал способен решать задачи творчески в том случае, если его поддержат и оценят единомышленники
- в) среднему человеку присуща неприязнь к работе и стремление ее, по возможности, избегать
- г) профессионал вполне способен осуществлять самоконтроль при выполнении тех задач, за которые он персонально отвечает

Правильный ответ: а, в

7. Согласно модели Портера-Лоулера достигнутые результаты зависят от ... (3 ответа)

- а) приложенных работников усилий
- б) точности и детальности составления плана деятельности работника
- в) способностей сотрудника
- г) характерных особенностей работника

Правильный ответ: а, в, г

8. Согласно теории менеджмента вероятность конфликтов при внедрении изменений возрастает при таких организационных условиях:

- а) консервативность работников;
- б) недостаток ресурсов для осуществления изменений;
- в) неправильная последовательность организационных действий;
- г) наличие прогрессивной системы мотивации.

Правильный ответ: а, б, в

9. Установите соответствие концепций управления персоналом содержанию.

1.	«Использование трудовых ресурсов»	А	А. человек — главный субъект организации и особый объект управления, который не может рассматриваться как «ресурс». Исходя из желаний и способностей человека должны строиться стратегия и структура организации, чтобы помочь работнику осознать собственные возможности
2.	«Научного администрирования»	Б	Б. человек рассматривается не как должность (элемент структуры), а как невозобновляемый ресурс
3.	Управление человеческими ресурсами:	В	В. рассматривает работник через его формальную роль в организации, т.е. через

			занимаемую должность	им
4.	Управление персоналом	Г	Г. рассматривает работающих обезличенные «ресурсы», наравне с ресурсами материальными, финансовыми и другими	как

Правильный ответ:

1	2	3	4
Г	В	Б	А

10. Установите соответствие между показателями эффективности работы персонала и критериями оценки

1	Количественные показатели	А	Отсутствие опозданий и прогулов
2	Качественные показатели	Б	Производительность труда
3	Потери рабочего времени	В	Регулярное повышение квалификации
4	Профессиональное развитие работника	Г	Отсутствие ошибок в работе

Правильный ответ:

1	2	3	4
Б	Г	А	В

Задания открытого типа

1. Под навыками групповой работы понимают: навыки эффективного общения, решение проблем и принятие решений, достижение согласия (консенсуса); навыки обратной связи, или навыки ... критики.

Правильный ответ: конструктивной

2.постоянно действующая система тренинговых, тестовых и информационно-аналитических мероприятий, обеспечивающая диагностику состояния команды, поддержку ее жизнеспособности и эффективной деятельности на протяжении всего периода существования команды.

Правильный ответ: мониторинг эффективности

3.степень общей и специальной профессиональной подготовки работника, обладающего необходимыми знаниями, умением и навыками для выполнения определенных видов работ

Правильный ответ: квалификация

4. Коллективным можно назвать ... стиль управления, при котором управленческие решения принимаются на основе обсуждения проблемы, учета мнений и инициатив сотрудников, а выполнение принятых решений

	<p>контролируется и руководителем, и самими сотрудниками <i>Правильный ответ: демократический</i></p> <p>5.это рациональное распределение работников организации по структурным подразделениям, участкам, рабочим местам в соответствии с принятой в организации системой разделения и кооперации труда, с одной стороны, и способностями, психофизиологическими и деловыми качествами работников, отвечающим требованиям содержания выполняемой работы, с другой стороны. <i>Правильный ответ: подбор и расстановка персонала</i></p> <p>6. Анализируя делегирование лидерских полномочий в команде, можно утверждать, что в случае если контроль над ситуацией и над людьми высокий, а делегирование лидерских полномочий не практикуется (руководитель все решает сам), – имеет место <i>Правильный ответ: деспотия</i></p> <p>7..... - это процесс сопряжения целей компании и целей работника для наиболее полного удовлетворения потребностей обоих, процесс побуждения себя и других к деятельности для достижения общих целей. <i>Правильный ответ: мотивация персонала</i></p> <p>8.величина прироста успешности команды по следующим показателям: стабильное достижение заданного результата в установленный срок; стабильный уровень качества работ. <i>Правильный ответ: эффективность деятельности команды</i></p> <p>9. Совокупность всех человеческих ресурсов, которыми обладает организация — это ... <i>Правильный ответ: персонал</i></p> <p>10. Кадровая программа развития персонала, ориентированная на передачу новых знаний по важным для организации направлениям, умений разрешать конкретные производственные ситуации и опыта поведения в профессионально значимых ситуациях — это ... <i>Правильный ответ: обучение персонала</i></p>
<p>Б2.О.01(У)ОЗНАКОМИТЕЛЬНАЯ ПРАКТИКА</p>	<p><i>Задания закрытого типа</i></p> <p>1. Установите последовательность деятельности в процессе работы над проектом:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 А) исправлять ошибки 2 Б) выдвигать идеи и выполнять эскизы 3 В) подбирать материалы и инструменты 4 Г) подсчитывать затраты 5 Д) оценивать свою работу 6 Е) организовывать своё рабочее место 7 Ж) изготавливать вещи своими руками <p><i>Правильный ответ: 1Б, 2В, 3Е, 4Ж, 5Г, 6А, 7Д</i></p> <p>2. Установите последовательность инструментов и методов, которые используются в процессе планирования управления коммуникациями:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 А) экспертная оценка 2 Б) анализ требований к коммуникациям 3 В) технологии

- 4 Г) коммуникационные модели
5 Д) оценка

Правильный ответ: 1А, 2Б, 3Г, 4В, 5Д

3. Расставьте в правильной последовательности процедуры, которые включает в себя каждый этап организационного процесса:

- 1) организация;
- 2) утверждение;
- 3) разработка;
- 4) принятие решения;
- 5) согласование.

Правильный ответ: 3,5,2, 1,4.

4. Что применяет кадровая служба при адаптации персонала к возможным изменениям в работе предприятия?

- а) система переговоров и соглашений для убеждения персонала в необходимости перемен;
- б) привлечение работников к реализации конкретного инновационного проекта;
- в) разработку системы и принципов кадровой работы;
- г) меры явного и скрытого воздействия (санкции, наказания);
- д) формирование корпоративной культуры предприятия.

Правильный ответ: а, б, г.

5. Поставьте в соответствие название функций менеджмента и их содержание:

Название функций менеджмента:

- 1) Оперативное регулирование и координация;
- 2) Мотивация;
- 3) Контроль;
- 4) Организация

Содержание функции:

- А) измерение показателей деятельности, которые были достигнуты за отчетный период и сравнение с планируемыми показателями, подготовка корректирующих действий;
- Б) выбор лиц, способных принять на себя ответственность за выполнение задачи и передача им необходимых ресурсов путем делегирования полномочий;
- В) выявленные отклонения от запланированных характеристик и параметров деятельности приводятся в соответствие с поставленными целями;
- Г) стимулирование действий работников к деятельности по достижению целей предприятия.

Название функций менеджмента:

Правильный ответ: 1-В; 2-Г; 3-А; 4- Б.

6. Типовая система управления включает:

- а) аппаратно-программный комплекс поддержки коммуникаций
- б) организационная структура и роли в проекте
- в) информационная система сопровождения проекта

Правильный ответ: б

7. Методика RACI используется для:

- а) оценки эффективности команды проекта
- б) составления матрицы ответственности
- в) формирования состава команды проекта

Правильный ответ: б

8. Укажите преимущество подгрупповых проектов:

- а) автор проекта получает наиболее полный и разносторонний опыт проектной деятельности на всех этапах работы
- б) возможность обогащаться опытом других, видеть более эффективные стратегии работы
- в) формируются навыки сотрудничества, умения проявлять гибкость, видеть точку зрения другого, идти на компромисс ради общей цели

Правильный ответ: в

9. Установите соответствие концепций управления персоналом содержанию.

1.	«Использование трудовых ресурсов»	А	А. человек — главный субъект организации и особый объект управления, который не может рассматриваться как «ресурс». Исходя из желаний и способностей человека должны строиться стратегия и структура организации, чтобы помочь работнику осознать собственные возможности
2.	«Научного администрирования»	Б	Б. человек рассматривается не как должность (элемент структуры), а как невозобновляемый ресурс
3.	Управление человеческими ресурсами:	В	В. рассматривает работник через его формальную роль в

			организации, т.е. через занимаемую им должность
4.	Управление персоналом	Г	Г. рассматривает работающих как обезличенные «ресурсы», наравне с ресурсами материальными, финансовыми и другими

Правильный ответ:

1	2	3	4
Г	В	Б	А

10. Дедукция – это:

- а) метод мышления
- б) оценочная практика
- в) метод исследования

Правильный ответ: а

Задания открытого типа

1. Активы предприятия составляют 254 млн. руб., выручка от продаж – 246 млн. руб., Прибыль – 50,8 млн. Чему равна рентабельность продаж?

*Правильный ответ: 20,7% (50,8 млн/246 млн*100%)*

2. Необходимо определить сумму будущей стоимости вклада: первоначальная сумма вклада – 1000 усл. ден. ед.; процентная ставка, выплачиваемая ежеквартально – 20%.

*Правильный ответ: 1800 усл. ден. ед. (1000*4*20%=800; 1000+800=1800)*

3. Система подбора, подготовки, расстановки, стимулирования и использования трудовых ресурсов это кадровое _____

Правильный ответ: обеспечение

4. Потеря стоимости в результате появления более дешевых и производительных средств труда это износ _____

Правильный ответ: моральный

5. Тип рисков который невозможно рассчитать статистическими методами носит название _____

Правильный ответ: стратегический

6. Документ, который в краткой форме дает ответы на вопросы о том, каковы ваши цели, как вы можете их достигнуть и каких финансовых средств это потребует носит название _____

Правильный ответ: бизнес-план

7 Юридические документы, подаваемые местным или федеральным властям, указывающие цель и правила деятельности компании; прежде чем предприятие получит юридический статус и сможет заниматься своей

	<p>деятельностью на законных основаниях, эти документы должны быть утверждены местными или федеральными властями и относятся к _____.</p> <p><i>Правильный ответ: учредительным</i></p> <p>8. Интегральный показатель эффективности живого труда, вооруженного конкретными средствами производства и определенным образом организованного в пространстве и во времени это производительность _____.</p> <p><i>Правильный ответ: труда</i></p> <p>9. Необходимо рассчитать реальную годовую процентную ставку на предстоящий год с учетом следующих данных: номинальная годовая процентная ставка по опционным и фьючерсным операциям на фондовой бирже на предстоящий год сложилась в размере 19%; прогнозируемый годовой темп инфляций составляет 7%.</p> <p><i>Правильный ответ: 11,2 % ($Pr=(0,19 - 0,07) / (1 + 0,07) = 0,112$ или 11,2%)</i></p> <p>10. Активы предприятия составляют 254 млн. руб., выручка от продаж – 246 млн. руб., рентабельность активов – 20%. Чему равна прибыль?</p> <p><i>Правильный ответ: 50,8 млн. ($254 \text{ млн} * 20\% / 100\%$)</i></p>
<p>УК - 3.2 <i>Способен выработать командную стратегию для достижения поставленной цели;</i></p>	
<p>Б1.О.09 ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА МЕНЕДЖМЕНТА</p>	<p><i>Задания закрытого типа</i></p> <p>1. Лидерство в теории менеджмента можно определить как...</p> <p>а) победу в конфликте; б) условия функционирования организации; в) размер заработной платы руководителя; г) способность оказывать влияние на личность и группы людей.</p> <p><i>Правильный ответ: г</i></p> <p>2. На практике под термином лидерство чаще всего подразумевают лидерство</p> <p>а) Неформальное; б) Формальное; в) Деструктивное; г) Харизматическое;</p> <p><i>Правильный ответ: а</i></p> <p>3. Атрибутом авторитарного стиля управления является...</p> <p>а) Децентрализация полномочий б) Преобладание неформальных коммуникаций в) Инициативность г) Директивность</p> <p><i>Правильный ответ: г</i></p> <p>4. К предпосылкам сплоченности в команде можно отнести ...</p> <p>а) враждебные отношения;</p>

- б) наличие общей территории;
- в) совместимость;
- г) совместную деятельность

Правильный ответ: в; г

5. Синонимом командообразования в тренерской практике является ...

- а) коучинг
- б) группирование
- в) интервенция
- г) тимбилдинг

Правильный ответ: в; г

6. Согласно теории Х, предложенной Дугласом МакГрегором, ...

- а) большинство людей необходимо принуждать к работе и постоянно контролировать;
- б) истинный профессионал способен решать задачи творчески в том случае, если его поддержат и оценят единомышленники;
- в) среднему человеку присуща неприязнь к работе и стремление ее, по возможности, избегать;
- г) профессионал вполне способен осуществлять самоконтроль при выполнении тех задач, за которые он персонально отвечает

Правильный ответ: а; в

7. На чем основываются административные методы управления?

- а) на штрафных санкциях;
- б) на законодательных и нормативных актах;
- в) на экономических интересах объектов управления;
- г) на воздействии на социально-бытовые условия работающих;

Правильный ответ: б

8. Группа, которой предоставляется существенная автономия и которая несет полную ответственность за поведение своих членов и результаты деятельности, называется:

- а) высокоэффективная команда;
- б) самоуправляемая команда;
- в) потенциальная команда;
- г) все ответы не верны.

Правильный ответ: б

9. Напротив терминов проставьте номера определений мотивации сотрудников

1 «Инструментально» мотивированный		1. Считает важнейшим условием деятельности реализацию своих профессиональных способностей
2 «Хозяйственная» мотивация		2. Ориентирован на заработок, желательно наличными и незамедлительно

3 «Патриот»		3.Предпочитает уравнение распределения материальных благ
4 Профессионально-мотивированный		4.Основан на достижении и преумножении собственности, богатства, материальных благ
5 Люмпенизированный работник		5. Основа мотивации к труду – высокие идейные и человеческие ценности, социальная справедливость, достижения равенства, гармонии

Правильный ответ: 1-3, 2-4, 3-5, 4-1, 5-2

10. Установите соответствие между способом разрешения межличностных конфликтов и его содержанием

1.	Уклонение	А	Силовое подавление одной из сторон в конфликте
2.	Сглаживание	Б	Выработка у работников установок на неучастие в конфликта
3.	Принуждение	В	Формирование у работников мнения, что любой конфликт для них невыгоден

Правильный ответ:

1	2	3
В	Г	А

Задания открытого типа

1.ее нормы, принципы, правила жизнедеятельности

Правильный ответ: ценности команды

2. Передача другому лицу или звену системы управления права принятия и реализации управленческих решений – это.....

Правильный ответ: делегирование полномочий

3. Группа работников, объединенная вокруг лидера для достижения общих целей, наделенных определенными управленческими полномочиями, зонами ответственности и ролевыми функциями – это...

Правильный ответ: команда

4.стиль управления - предполагает минимальное участие руководителя в управлении коллективом

Правильный ответ: либеральный

5.полномочия — это полномочия, передаваемые непосредственно от начальника к подчиненному. Обладая этими полномочиями, работник может в оговоренных рамках без согласования с непосредственным

	<p>начальством принимать решения относительно переданных в его распоряжение ресурсов. <i>Правильный ответ: линейные</i></p> <p>6.....— это оптимальное количество подчиненных, непосредственно замкнутых на руководителя. <i>Правильный ответ: норма управляемости</i></p> <p>7.....— управленческое решение, предназначенное для реализации стратегии или решения возникшей проблемы в конкретной управленческой ситуации <i>Правильный ответ: оперативное решение</i></p> <p>8.контроль - получение и обработка информации о реализации стратегии, выявление отклонений и анализ причин, вызвавших такие отклонения, а также их оценка и принятие решения о корректирующем воздействии <i>Правильный ответ: стратегический</i></p> <p>9. Комплексное решение, принимаемое в условиях неопределенности менеджерами высшего уровня управления, направленное на реализацию стратегических целей организации в рамках принятой стратегии – это <i>Правильный ответ: стратегическое решение</i></p> <p>10....— деление коллектива по участию сотрудников в творческом процессе на производстве, коммуникационным и поведенческим ролям <i>Правильный ответ: ролевая структура</i></p>
<p>Б2.О.01(У) ОЗНАКОМИТЕЛЬ НАЯ ПРАКТИКА</p>	<p><i>Задания закрытого типа</i></p> <p>1. Бизнес-план имеет следующие два направления: а) внутреннее и внешнее б) долгосрочное и краткосрочное в) стратегическое и тактическое <i>Правильный ответ: а</i></p> <p>2 Готовый бизнес-план содержит: а) все разделы по предлагаемому варианту и не обязательно включает подробные расчеты по альтернативным вариантам б) все расчеты, справки, свидетельства и другие материалы в) краткие выводы по каждому разделу без обоснования и расчетов <i>Правильный ответ: а</i></p> <p>3 Сбор информации о каком-либо объекте или явлении, анализ, обобщение информации включает проект: а) прикладной б) информационный в) творческий <i>Правильный ответ: в</i></p> <p>4. Метод исследования, который предполагает организацию ситуации исследования и позволяет её контролировать в процессе всей работы: а) наблюдение</p>

- б) эксперимент
- в) анкетирование

Правильный ответ: а

5. Проектная деятельность – это:

- а) документально оформленное соглашение между заказчиками и исполнителями проекта, в котором оговариваются цели и задачи проекта, а также все условия и сроки выполнения работ по проекту
- б) деятельность фирмы, которая является основной и приносит организации значительную часть дохода, а также прочая деятельность, за исключением финансовой и инвестиционной
- в) способ достижения цели через детальную разработку проблемы в условиях ограниченности по срокам и ресурсам, которая должна завершиться вполне определённым практическим результатом, оформленным тем или иным образом

Правильный ответ: в

6. Установите последовательность расшифровки SWOT анализа:

- | | |
|---------------------|---|
| 1 S — strengths | А) недостатки, которые мешают наращивать объемы производства и долю рынка |
| 2 W — weaknesses | Б) сильные стороны, за счет которых компания противостоит конкурентам |
| 3 O — opportunities | В) возможности, благодаря которым можно улучшить положение на рынке |
| 4 T — treats | Г) угрозы, с которыми компания рискует столкнуться
Д) риски, с которыми компания рискует столкнуться |

Правильный ответ: 1Б, 2А, 3В, 4Г

7. На чем основываются административные методы управления?

- а) на штрафных санкциях;
- б) на законодательных и нормативных актах;
- в) на экономических интересах объектов управления;
- г) на воздействии на социально-бытовые условия работающих;

Правильный ответ: б

8. Группа, которой предоставляется существенная автономия и которая несет полную ответственность за поведение своих членов и результаты деятельности, называется:

- а) высокоэффективная команда;
- б) самоуправляемая команда;
- в) потенциальная команда;
- г) все ответы не верны.

Правильный ответ: б

9. Напротив терминов проставьте номера определений мотивации сотрудников

1 «Инструментально» мотивированный		1.Считает важнейшим условием деятельности реализацию своих
---------------------------------------	--	---

		профессиональных способностей
2 «Хозяйственная» мотивация		2. Ориентирован на заработок, желательно наличными и незамедлительно
3 «Патриот»		3.Предпочитает уравнение распределения материальных благ
4 Профессионально-мотивированный		4.Основан на достижениях и преумножении собственности, богатства, материальных благ
5 Люмпенизированный работник		5. Основа мотивации к труду – высокие идейные и человеческие ценности, социальная справедливость, достижения равенства, гармонии

Правильный ответ: 1-3, 2-4, 3-5, 4-1, 5-2

10. Установите последовательность этапа процесса бизнес-планирования:

- 1 а) стадия разработки бизнес-плана
- 2 б) контроль и корректировка
- 3 в) стадия продвижения бизнес-плана
- 4 г) подготовительная стадия
- д) стадия реализации

Правильный ответ: 1г, 2а, 3в, 4д

Задания открытого типа

1. Данные: Капитал и резервы – 2 100; Внеоборотные активы – 3 000; Запасы – 800; НДС – 100; сКредиты долг -150; Краткосрочные кредиты-2 000.

Найти:

Собственные оборотные средства _____

Правильный ответ: -900 (СК-ВНА=2 100- 3000= - 900)

Собственные и долгосрочные средства _____

Правильный ответ: -750 (-900+150= -750)

Общая величина средств _____

Правильный ответ: 1250,00 (- 750+2 000= 1 250 тыс. рублей)

Обеспеченность запасов: _____

Правильный ответ: -700,00 (- СОС –Запасы = -900-800=-1700)

Обеспеченность Собственными и долгосрочными средствами _____

	<p><i>Правильный ответ: -1550 (-750-800=-1550)</i> Общая величина средств _____ <i>Правильный ответ: 450 (1 250 – 800)</i></p> <p>2. Временное предприятие, направленное на создание уникального продукта, услуги или результата надлежащего качества, в ограниченные сроки с использованием ограниченных ресурсов носит название _____ <i>Правильный ответ: проект</i></p> <p>3. Способ достижения цели через детальную разработку проблемы в условиях ограниченности по срокам и ресурсам, которая должна завершиться вполне определённым практическим результатом, называется проектная _____ <i>Правильный ответ: деятельность</i></p> <p>4. Вы заключили депозитный контракт на сумму \$4,000 на 3 года при 12-и процентной ставке. Если проценты начисляются ежегодно, какую сумму Вы получите по окончании первого года? <i>Правильный ответ: 4 480\$ (1-ый год: $4\ 000 \cdot 0,12 + 4\ 000 = 4\ 480$)</i></p> <p>5. Совокупность материальных и нематериальных факторов и средств, обеспечивающих бесперебойный процесс производства это экономические _____ <i>Правильный ответ: ресурсы</i></p> <p>6. Потеря стоимости средствами труда в результате естественной эксплуатации (употребления) или условий хранения (неупотребления) это износ _____ <i>Правильный ответ: физический</i></p> <p>7 Продукт деятельности, предназначенный для продажи это _____ <i>Правильный ответ: товар</i></p> <p>8. Разрешение, выдаваемое государственными органами на право ведения той или иной хозяйственной деятельности называется ____(<i>Правильный ответ: лицензия</i></p> <p>9. Комплексное решение, принимаемое в условиях неопределенности менеджерами высшего уровня управления, направленное на реализацию стратегических целей организации в рамках принятой стратегии – это</p> <p><i>Правильный ответ: стратегическое решение</i></p> <p>10 Предприятие собирается приобрести через пять лет новый станок стоимостью \$12,000. Какую сумму денег необходимо вложить сейчас, чтобы через пять лет иметь возможность совершить покупку, если процентная ставка прибыльности вложения составляет 12 процентов? <i>Правильный ответ: 6 809,13\$ под 12% начисляемых ежегодно (Пусть x сумма вложения, тогда $x(1+12/100)^5=12\ 000$; $X=12\ 000/1,7623=6\ 809,13$)</i></p>
УК – 3.3 Способен формировать команду на основе командной стратегии.	
Б1.О.09 ТЕОРИЯ ПРАКТИКА	И <i>Задания закрытого типа</i> 1. Эффективность работы команды по внедрению изменений обеспечивает: а) распределение функций и ролей между членами команды;

МЕНЕДЖМЕНТА

- б) управление функциональными обязательствами членов команды;
- в) управление количественным составом команды;
- г) все ответы верны.

Правильный ответ: г

2. Руководитель команды должен иметь следующие характерные черты:

- а) стремление достигать совершенства во всем;
- б) способность без предубеждения рассматривать и оценивать преимущества предложений;
- в) способность создавать и поддерживать командный дух;
- г) все ответы верны.

Правильный ответ: г

3. Команда – это:

- а) творческий коллектив единомышленников;
- б) неформальная группа в организации;
- в) небольшое количество работников с определенными навыками и знаниями, преданные общим целям, взаимодействуют между собой и подотчетны друг другу;
- д) группа специалистов.

Правильный ответ: в

4. Основной характеристикой эффективной команды является:

- а) высокая степень слаженности и доверия между членами команды;
- б) четкая самоидентификация индивидов с командой;
- в) совместное видение миссии команды и ее целей;
- г) повышение прибыли организации;
- д) дружба и понимание между ее членами;
- е) оптимальная численность членов команды.

Правильный ответ: б, в

5. Эффективность, связанная со способностью команды создавать, поддерживать и использовать потенциал сотрудничества с внешней средой для достижения целей командной деятельности, это степень:

- а) эффективности выполнения закрепленных функций и социальных ролей;
- б) эффективности команды как совокупности индивидов;
- в) эффективности взаимодействия команды с внешней средой;
- г) эффективности внутриорганизационного взаимодействия команды;
- д) индивидуальной эффективности членов команды.

Правильный ответ: а, в

6. Бизнес – стратегия представляет собой:

- а) симбиоз интуиции и профессионализма высшего руководства и заинтересованности всех работников в достижении целей
- б) то, что компания собирается делать и чем она хочет стать
- в) разработка концепции долгосрочного развития фирмы

г) план управления отдельной сферой деятельности компании

Правильный ответ: г

7. Для всех этапов процесса изменений небольшие команды являются:

а) наиболее уязвимыми – уменьшение их численности даже на одного человека приводит к усилению неустойчивости;

б) наименее уязвимыми – уменьшение их численности даже на одного человека ведет к усилению стойкости;

в) практически неуязвимыми – численность не влияет на их устойчивость;

г) наиболее стабильные в своей деятельности

Правильный ответ: г

8. Метод, дающий команде возможность выразить эмоциональные переживания:

а) катарсиса;

б) катализации;

в) конфронтации;

г) рекомендаций;

д) психологический;

е) комфорта

Правильный ответ: а

9. Укажите последовательность, в которой расположены потребности человека, согласно теории мотивации

А. Маслоу (начиная с низшего уровня)

а. потребности в уважении

б. потребности в безопасности

в. потребности в самоактуализации

г. физиологические потребности

д. социальные потребности

Правильный ответ:

1	2	3	4	5
в	д	а	б	г

10. Укажите последовательность этапов отбора персонала

а. медицинский осмотр

б. тесты по найму

в. заполнение бланка заявления

г. принятие решения

д. проверка рекомендаций и послужного списка

е. предварительная отборочная беседа

ж. беседа по найму

1	2	3	4	5	6	7
е	ж	б	а	д	г	в

Задания открытого типа

1.....является исходным этапом процесса стратегического планирования?

Правильный ответ: анализ среды

2. Стратегия, которая предполагает отказ от долгосрочных взглядов на бизнес в пользу максимального получения доходов в краткосрочной перспективе – это стратегия.....:

Правильный ответ: «сбора урожая»

3. Метод управленческой деятельности, предусматривающий предвидение возможных результатов деятельности и планирование путей их достижения, – это управление ...

Правильный ответ: целевое

4.— процедура назначения, в рамках которой место работы, должность конкретного работника могут меняться по горизонтали при повышении им своей квалификации.

Правильный ответ: ротация кадров

5.....— генеральный план действий по достижению долгосрочных целей организации за счет реализации и развития ее трудового потенциала с учетом изменений состояния внешней среды

Правильный ответ: стратегия управления персоналом

6..... - конкретный участок работ, ответственность за достижение результата на котором берет на себя конкретный член команды.

Правильный ответ: зона ответственности

7..... - возможности команды находиться в зоне успешного развития и перспективно действовать в условиях динамичной рыночной конкуренции с производителями аналогичных работ, товаров и услуг.

Правильный ответ: конкурентоспособность команды

8. Принцип.....в команде - когда лидер – центр, спицы – связи между лидером и членами команды, внешний обод – связь между членами команды. Если одна из спиц ломается и повреждается сектор внешнего обода, необходимо укрепить оставшиеся спицы и произвести экстренную починку обода. И это главная профессиональная задача лидера. Колесо «служит» до тех пор, пока все спицы целы и внешний круг не поврежден. Колесо команды «работает» до тех пор, пока у членов команды есть единство в понимании результата и особая энергия, именуемая командным духом.

Правильный ответ: «Принцип колеса»

9. Технология при приеме на работу - отбор кандидатов на основе высоких требований к личностным характеристикам, когда организации (фирме) выгоднее самой довести их до требуемого профессионального уровня с учетом специфики и условий самой организации.

Правильный ответ: технология «чистого листа»

10.- величина прироста успешности команды по следующим показателям: стабильное достижение заданного результата в установленный срок; стабильный уровень качества работ; эффективное использование привлекаемых ресурсов; стабильное расширение (или удержание) «ниши» своей деятельности.

Правильный ответ: Эффективность деятельности

**Б2.О.01(У)
ОЗНАКОМИТЕЛЬ
НАЯ
ПРАКТИКА**

Задания закрытого типа

1. Эффективность работы команды по внедрению изменений обеспечивает:

- а) распределение функций и ролей между членами команды;
- б) управление функциональными обязательствами членов команды;
- в) управление количественным составом команды;
- г) все ответы верны.

Правильный ответ: г

2. Руководитель команды должен иметь следующие характерные черты:

- а) стремление достигать совершенства во всем;
- б) способность без предубеждения рассматривать и оценивать преимущества предложений;
- в) способность создавать и поддерживать командный дух;
- г) все ответы верны.

Правильный ответ: г

3. Команда – это:

- а) творческий коллектив единомышленников;
- б) неформальная группа в организации;
- в) небольшое количество работников с определенными навыками и знаниями, преданные общим целям, взаимодействуют между собой и подотчетны друг другу;
- д) группа специалистов.

Правильный ответ: в

4. Основной характеристикой эффективной команды является:

- а) высокая степень слаженности и доверия между членами команды;
- б) четкая самоидентификация индивидов с командой;
- в) совместное видение миссии команды и ее целей;
- г) повышение прибыли организации;
- д) дружба и понимание между ее членами;
- е) оптимальная численность членов команды.

Правильный ответ: б, в

5. Эффективность, связанная со способностью команды создавать, поддерживать и использовать потенциал сотрудничества с внешней средой для достижения целей командной деятельности, это степень:

- а) эффективности выполнения закрепленных функций и социальных ролей;
- б) эффективности команды как совокупности индивидов;
- в) эффективности взаимодействия команды с внешней средой;
- г) эффективности внутриорганизационного взаимодействия команды;
- д) индивидуальной эффективности членов команды.

Правильный ответ: а, в

6. Бизнес – стратегия представляет собой:

- а) симбиоз интуиции и профессионализма высшего руководства и заинтересованности всех работников в

- достижении целей
б) то, что компания собирается делать и чем она хочет стать
в) разработка концепции долгосрочного развития фирмы
г) план управления отдельной сферой деятельности компании

Правильный ответ: г

7. Для всех этапов процесса изменений небольшие команды являются:

- а) наиболее уязвимыми – уменьшение их численности даже на одного человека приводит к усилению неустойчивости;
б) наименее уязвимыми – уменьшение их численности даже на одного человека ведет к усилению стойкости;
в) практически неуязвимыми – численность не влияет на их устойчивость;
г) наиболее стабильные в своей деятельности

Правильный ответ: г

8. Метод, дающий команде возможность выразить эмоциональные переживания:

- а) катарсиса;
б) катализации;
в) конфронтации;
г) рекомендаций;
д) психологический;
е) комфорта

Правильный ответ: а

9. Укажите последовательность, в которой расположены потребности человека, согласно теории мотивации

А. Маслоу (начиная с низшего уровня)

- а. потребности в уважении
б. потребности в безопасности
в. потребности в самоактуализации
г. физиологические потребности
д. социальные потребности

Правильный ответ:

1	2	3	4	5
в	д	а	б	г

10. Укажите последовательность этапов отбора персонала

- а. медицинский осмотр
б. тесты по найму
в. заполнение бланка заявления
г. принятие решения
д. проверка рекомендаций и послужного списка
е. предварительная отборочная беседа

ж. беседа по найму

1	2	3	4	5	6	7
е	ж	б	а	д	г	в

Задания открытого типа

1.....является исходным этапом процесса стратегического планирования?

Правильный ответ: анализ среды

2. Стратегия, которая предполагает отказ от долгосрочных взглядов на бизнес в пользу максимального получения доходов в краткосрочной перспективе , представляет собой.....:

Правильный ответ: «сбора урожая»

3. Метод управленческой деятельности, предусматривающий предвидение возможных результатов деятельности и планирование путей их достижения_____

Правильный ответ: целевое

4.— процедура назначения, в рамках которой место работы, должность конкретного работника могут меняться по горизонтали при повышении им своей квалификации.

Правильный ответ: ротация кадров

5.....— генеральный план действий по достижению долгосрочных целей организации за счет реализации и развития ее трудового потенциала с учетом изменений состояния внешней среды

Правильный ответ: стратегия управления персоналом

6..... - конкретный участок работ, ответственность за достижение результата на котором берет на себя конкретный член команды.

Правильный ответ: зона ответственности

7..... - возможности команды находиться в зоне успешного развития и перспективно действовать в условиях динамичной рыночной конкуренции с производителями аналогичных работ, товаров и услуг.

Правильный ответ: конкурентоспособность команды

8. Принцип.....в команде - когда лидер – центр, спицы – связи между лидером и членами команды, внешний обод – связь между членами команды. Если одна из спиц ломается и повреждается сектор внешнего обода, необходимо укрепить оставшиеся спицы и произвести экстренную починку обода. И это главная профессиональная задача лидера. Колесо «служит» до тех пор, пока все спицы целы и внешний круг не поврежден. Колесо команды «работает» до тех пор, пока у членов команды есть единство в понимании результата и особая энергия, именуемая командным духом.

Правильный ответ: «Принцип колеса»

9. Технология при приеме на работу - отбор кандидатов на основе высоких требований к личностным характеристикам, когда организации (фирме) выгоднее самой довести их до требуемого профессионального уровня с учетом специфики и условий самой организации.

Правильный ответ: технология «чистого листа»

10.- величина прироста успешности команды по следующим показателям: стабильное достижение заданного результата в установленный срок; стабильный уровень качества работ; эффективное

использование привлекаемых ресурсов; стабильное расширение (или удержание) «ниши» своей деятельности.
Правильный ответ: Эффективность деятельности команды

УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия

УК-4.1Способен применять современные коммуникативные технологии для академического и профессионального взаимодействия на русском языке

**Б1.О.03
 ЯЗЫКОВАЯ
 КОММУНИКАЦИ
 Я В
 ПРОФЕССИОНАЛ
 ЬНОЙ СФЕРЕ НА
 РУССКОМ ЯЗЫКЕ**

Задания закрытого типа
1. Коммуникативная технология Быстрого реагирования включает в себя:
 1) размеренное обдумывание тактик и стратегий дальнейшего речевого поведения.
 2) поэтапное долгосрочное исследование слабых сторон в речевом поведении оппонента.
 3)немедленнопорождение ответов на негативные сообщения, скороепорождение негатива об объектах противника,порождение позитивных сообщений о собственных объектах,умение использовать в информационной борьбе слухи,умение использовать листовки,постоянное проведение мониторинга информационного пространства.

Правильный ответ: 3.
2.Технология проверки общественного мнения или создания пересказываемого текста представляет собой разновидность «проверочной» ситуации различного рода утечки информации, которые помогают увидеть и проанализировать реакцию людей и средств массовой информации на предъявленные события. Утечка предполагает своеобразный эксперимент по определению общественного мнения при смене актуальных условий. Укажите ведущий приём данной технологии:

1) изучение научных текстов.
 2) распространение слухов.
 3) чтение документов.
Правильный ответ: 2.
3. Установите соответствие между понятием и его определением.

1. Унификация служебных документов	А. Материальный объект с зафиксированной на нём информацией в виде текста, звукозаписи, изображения, предназначенный для передачи во времени и пространстве в целях хранения и общественного использования
2. Трафаретизация	Б. Сокращение видов документов, приведение к единообразию их форм, структуры, языковых конструкций и операций по обработке, учёту и хранению.

3. Документ	В. Способ фиксации информации в виде текста с пробелами, предназначенными для заполнения их переменной информацией, которая зависит от конкретной ситуации.
-------------	---

Правильный ответ: 1-В, 2- Б, 3- А.

4. Установите соответствие между понятием и его определением (содержанием).

1. Деловой этикет	А. Умение регулировать свое психическое состояние, понимать эмоциональное состояние собеседника, управлять своими эмоциями, снимать волнение, преодолевать нерешительность, устанавливать эмоциональный контакт.
2. Эмоциональная культура личности	Б. Речевое взаимодействие специалиста с другими специалистами и клиентами организации в ходе осуществления профессиональной деятельности.
3. Профессиональное общение	В. Система устойчивых формул общения, предписываемых обществом как правила речевого поведения для установления речевого контакта собеседников, поддержания общения в избранной тональности соответственно их социальным ролям.

Правильный ответ: 1-В, 2-А, 3-Б.

5. Установите последовательность этапов подготовки к публичному выступлению.

1. Запоминание речи, репетиция.
2. Оценка аудитории (пол, возраст, интеллект, соц. статус, потребности и т.п.). Постановка цели выступления, выбор темы.
3. Отбор материала (изучение разнообразных источников).
4. Структурирование, составление плана. Украшение речи (использование риторических приёмов, выразительной аргументации, ссылки на авторитетные источники)

Правильный ответ: 2, 3, 4, 1.

Задания открытого типа

6. Опирающаяся на определенный план (программу действий) целенаправленная системно организованная деятельность по управлению коммуникацией социального субъекта, направленная на решение какой-либо социально-значимой задачи – это _____.

Правильный ответ: коммуникативная технология

7. Признаками коммуникативной технологии являются целенаправленность, структуризация, разделение объекта на элементы, операции, этапы, фазы и _____.

Правильный ответ: однозначность процедур и операций.

8. Объектом любой коммуникативной технологии становится управление через целенаправленную системно

- организованную коммуникацию тремя компонентами: _____, _____, _____.
- Правильный ответ:* подсознанием, сознанием и поведением.
9. Структура простейшей коммуникации включает ситуацию (или ситуации); тексты, выражающие смысл ситуации в языке или элементах данной семиотической системы; мотивы и цели, делающие тексты направленными; процесс материальной передачи текстов и, главное, _____.
- Правильный ответ:* двух участников-коммуникантов, наделенных сознанием и владеющих нормами языка.
10. Функциональный стиль – разновидность литературного языка, в которой язык выступает в той или иной социально значимой сфере общественно-речевой практики людей и особенности которой обусловлены особенностями _____.
- Правильный ответ:* общения в данной сфере.
11. Поиск обратной связи слушателя с говорящим, где слушатель не только внимательно слушает, но и сообщает говорящему, как он его понял, а говорящий оценивает это понимание и при необходимости вносит поправки в свой рассказ, стремясь добиться более точного понимания слушателем – это _____.
- Правильный ответ:* рефлексивное слушание.
12. Выяснение, перефразирование, проявление эмоциональной реакции, отражение, резюмирование – это _____.
- Правильный ответ:* приёмы рефлексивного слушания.
13. _____ - это сознательно сконструированный образ говорящего субъекта, сочетающий его типизированные черты с учетом социальной роли, статуса, профессии и его индивидуальные черты языковой личности.
- Правильный ответ:* Речевой имидж
14. Речевое взаимодействие специалиста с другими специалистами, клиентами, контрагентами организации в ходе осуществления профессиональной деятельности – это _____.
- Правильный ответ:* профессиональное общение
15. Сотрудничество в научной сфере между учёными, университетами и предприятиями бизнеса с целью проведения совместных договорных исследований, консалтинговых, субподрядных, инжиниринговых работ и других бизнес-процессов для эффективности научных исследований – это _____.
- Правильный ответ:* академическое взаимодействие
16. Многослойный и многокомпонентный набор языковых способностей, умений, готовностей к осуществлению

речевых поступков в разной степени сложности, поступков, которые классифицируются по видам речевой деятельности и по уровням языка – это _____.

Правильный ответ: языковая личность

17. Профессиональная культура как многокомпонентное понятие включает в себя следующие составляющие: культура профессиональной деятельности, культура поведения, эмоциональная культура, культура профессионального общения и _____.

Правильный ответ: культура речи.

18. Коммуникативная ошибка – это следствие конфликта между коммуникативной целью и коммуникативными _____, когда адресат затрудняется в выборе оптимальной интенции для реализации коммуникативной цели.

Правильный ответ: намерениями.

19. Основные виды речевой деятельности – это чтение, говорение, слушание и _____.

Правильный ответ: письмо.

20. Академическое взаимодействие представляет собой сотрудничество в _____ сфере между учёными, университетами и предприятиями бизнеса с целью проведения совместных договорных исследований, консалтинговых, субподрядных, инжиниринговых работ и других бизнес-процессов для эффективности научных исследований.

Правильный ответ: научной

УК-4.2 *Способен применять современные коммуникативные технологии для академического и профессионального взаимодействия на иностранном(ых) языке(ах)*

Б1.О.04
ЯЗЫКОВАЯ
КОММУНИКАЦИ
Я В
ПРОФЕССИОНАЛ
ЬНОЙ СФЕРЕ НА
ИНОСТРАННОМ
ЯЗЫКЕ

АНГЛИЙСКИЙ ЯЗЫК

Задания закрытого типа

1. Верно ли утверждение:

A master's degree is an important step in order to enrich one's professional and personal life.

- a) да
- b) нет

Правильный ответ: а

2. Соотнесите:

1 Personal details	A jobs you did before
2 Education and qualifications	B things you enjoy (e.g. playing a

<p><i>Правильный ответ:</i> E; 5 –B; 6 –F</p> <p>3.</p>		sport)	<p>1 –C; 2 –D; 3 –A; 4 –</p>
	3 Work experience	C your name, address, date of birth, email, phone number	
	4 Skills	D the name of your school / college; exams you passed	
	5 Interests	E things you can do (e.g. speak a language; drive a car; use a computer)	
	6 References	F names of people who know you (e.g. your teacher or your boss), and who can say that you're good for a job	
<p>Расположите в правильном порядке:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Materials and Methods – материалы и методы 2. Acknowledgments (optional) – благодарность 3. Title – заголовок 4. Appendices (optional) - приложения 5. Abstract - аннотация 6. Results - результаты 7. Discussion – обсуждение результатов 8. Introduction - введение 9. References (Literature Cited) – ссылка на источники цитирования <p><i>Правильный ответ:</i> 3, 5, 8, 1, 6, 7, 2, 9</p> <p><i>Задания открытого типа</i></p> <p>1. Заполните пропуск в предложении, вставляя соответствующее слово-ответ: _____ is a systematic inquiry to describe, explain, predict and control the observed phenomenon.</p> <p><i>Правильный ответ:</i> Research</p> <p>2. Переведите следующее предложение: The Master's Degree course lasts at least two years and involves training students for research work.</p> <p><i>Правильный ответ:</i> Обучение в магистратуре длится не менее двух лет и предполагает подготовку студентов к исследовательской работе.</p> <p>3. Укажите 4 словосочетания с компонентом Master-:</p>			

Правильный ответ:, [Master's degree programme](#), Master's thesis, Master's degree course, master student

4. Закончите предложение: A polite conversation about everyday things is called ...

Правильный ответ: smalltalk

5. Определите, какая тема объединяет представленные ниже слова и словосочетания:
résumé (CV), employer, Application Letter, Letter for Recommendation, position, job interview

Правильный ответ: applyingforajob

6. Вставьте пропущенное слово:
The _____ of my Master's thesis is devoted to ...

Правильный ответ: topic/theme (приемлемы оба варианта)

7. Вставьте пропущенное слово:
I am excited about the opportunity to be associated with your company and _____ to hear from you soon to set up an interview to discuss your position further

Правильный ответ: hope

НЕМЕЦКИЙ ЯЗЫК

Задания закрытого типа

1. Какие из предложенных утверждений верные:

- a) Ein Masterstudium ist eine Weiterbildung oder ein Aufbaustudium, auf akademischem Niveau.
- b) Das Masterstudium dauert meistens zwei bis vier Semester.
- c) Der Master muss an der gleichen Bildungseinrichtung (Bachelor) absolviert werden.
- d) Wer einen Masterabschluss anstrebt, benötigt einen ersten akademischen Hochschulabschluss.

Правильный ответ: a, b, d

2. Установите соответствие, подобрав нужное прилагательное к каждому предложению.

1. meine Projekte sind immer neu und originell; ich bin sehr _____	a. motiviert
--	--------------

2. ich habe viel Motivation; ich bin _____	b. erfahren
3. morgen habe ich ein Interview; heute bin ich sehr _____	c. kreativ
4. ich habe schon oft mit diesen Sachen gearbeitet; ich bin _____	d. nervös

Правильный ответ: 1-c; 2-a; 3-d; 4-b

3. Расположите в правильном порядке:

1. Sich genauer über die Stelle oder die Firma informieren;
2. Den Arbeitsvertrag unterschreiben;
3. Ein interessantes Stellenangebot sehen;
4. Zum Vorstellungsgespräch eingeladen werden;
5. Eine Bewerbung schreiben

Правильный ответ: 3, 1, 5, 4, 2

Задания открытого типа

1. Заполните пропуск в предложении, вставляя соответствующее слово-ответ:

Ein M _____ qualifiziert dich als Experte auf deinem Fachgebiet und bestätigt deinem potentiellen Arbeitgeber, dass du eine umfassende Ausbildung genossen hast.

Правильный ответ: Masterabschluss

2. Переведите следующее предложение:

Das Treffen mit dem wissenschaftlichen Betreuer kann auf den nächsten Donnerstag geplant werden

Правильный ответ: Встреча с научным руководителем может быть запланирована на следующий четверг

3. Укажите 5 слов с компонентом Master-:

Правильный ответ: Masterstudium, Masterarbeit, Masterstudiengang, Masterabschluss, Masterstudent

	<p>4. Переведите на немецкий язык: <i>иметь возможность работать в сельском хозяйстве</i></p> <p><i>Правильный ответ:</i> die Möglichkeit haben, in der Landwirtschaft zu arbeiten</p> <p>5. Укажите на русском языке тему, которая объединяет представленные ниже: Stellengesuch, Beruf, Bewerbungsschreiben, Bewerber, Arbeitgeber, Vorstellungsgespräch</p> <p><i>Правильный ответ:</i> устройство на работу</p> <p>6. Вставьте пропущенное слово: Für die vergleichende Analyse der Tatsachen werden in der Masterarbeit verschiedene _____ verwendet: Statistik, Beobachtung, Experimente u.a.</p> <p><i>Правильный ответ:</i> Untersuchungsverfahren</p> <p>7. Вставьте пропущенное слово: Auf Grund dieser Tatsachen kann man folgende _____ ziehen.</p> <p><i>Правильный ответ:</i> Schlußfolgerungen</p>
<p>УК-4.3 <i>Способен применять современные коммуникативные технологии на различных языках</i></p>	
<p>Б1.О.03 ЯЗЫКОВАЯ КОММУНИКАЦИ Я В ПРОФЕССИОНАЛ ЬНОЙ СФЕРЕ НА РУССКОМ ЯЗЫКЕ</p>	<p><i>Задания закрытого типа</i></p> <p>1. Организационные коммуникативные технологии подразумевают...</p> <p>1) наличие двух участников-коммуникантов, наделенных сознанием и владеющих нормами языка. 2) умение выражать свои чувства и готовность принимать эмоциональную экспрессию со стороны других. 3) манипулирование руководством организации сознанием подчинённых. Эти технологии играют антикризисную роль в организационном процессе и помогают остановить некоторые негативные тенденции, происходящие в коллективе. Такие технологии опираются на психологические знания.</p> <p><i>Правильный ответ:</i> 3.</p> <p>2. Для разговорной речи характерны:</p> <p>1) кодификация. 2) неподготовленность 3) тематическое единство.</p> <p><i>Правильный ответ:</i> 2.</p> <p>3. Установите соответствие между понятием и его определением.</p>

1.Технология «Устранение через образ»	А. Сосуществование положительных и отрицательных эмоций в коллективе. База технологии - психологический закон: активизация позитивного самоощущения возможна при условии осознания положительной перспективы и веры в «светлое будущее», устремлённости вперёд. Через пользующихся авторитетом в коллективе сотрудников руководство информирует работников об обновлённых целях.
2.Технология «Сила компетенции»	Б. Избавление от нежелательных сотрудников, нейтрализацию авторитета; создание отрицательных образов через употребление слов с негативной оценкой: «лентяй», «безответственный», «сплетник», «странный», «подозрительный» и т.п. Запуск этих имиджей останавливает идущее от отдельных сотрудников недовольство.
3.Технология «Обновлённое направление»	В. Усиление власти через расширение компетенций руководителя и яркую речевую демонстрацию этих компетенций; апелляция к предыдущему положительному опыту руководителя (например, когда он был успешен в своём выборе программы действий). свои шаги руководитель строит с опорой на «команды влияния».

Правильный ответ: 1-Б, 2- В, 3-А.

4. Установите соответствие между понятием и его определением.

1. Публицистический стиль речи	А.Цель стиля - давать указания
2. Научный стиль речи	Б. Цель стиля - убеждать людей.
3. Официально-деловой стиль речи	В. Цель стиля - передавать знания, обобщать информацию.

Правильный ответ: 1-Б, 2-В, 3- А.

5.Установите последовательность проведения деловых переговоров:

1. Этап анализа результатов переговоров.
2. Этап принятия взаимоприемлемого решения. Уточнение формулировок в документах, письменное закрепление договорённостей, корректировка имеющихся неточностей.
3. Этап активного изложения и отстаивания своих позиций на основе заранее продуманных высказываний,

фраз, ключевых слов.

4. Этап подготовки: анализ имеющейся информации, планирование и прогнозирование возможного хода переговоров.

Правильный ответ: 4, 3, 2, 1.

Задания открытого типа

6. Роль делового общения в жизни человека заключается в том, что оно выступает основой _____ успеха.

Правильный ответ: профессионального.

7. Отличительным признаком устной речи является _____.

Правильный ответ: спонтанность.

8. Речевой этикет – это разнообразные правила речевого поведения и система _____ формул общения

Правильный ответ: речевых.

9. Коммуникативный стиль общения преподавателей и студентов на лекции обусловлен признаками _____ дискурса.

Правильный ответ: академического (или научного)

10. _____ компетентность определяется как развивающийся и в значительной мере осознаваемый опыт общения между людьми (межличностный опыт), который формируется и актуализируется в условиях непосредственного человеческого взаимодействия.

Правильный ответ: коммуникативная.

11. Выбор вербальных и невербальных средств общения осуществляется в зависимости от _____ ситуации.

Правильный ответ: речевой

12. Обработанную форму общенародного языка, обладающую письменно закрепленными нормами и обслуживающую различные сферы человеческой деятельности, называют _____ языком.

Правильный ответ: литературным.

13. Волонтеративная функция языка - это функция _____.

Правильный ответ: воздействия.

14. Коммуникативная функция языка - это функция _____.

Правильный ответ: общения.

15. _____ - разновидность языка, которая распространена в определённой местности.

Правильный ответ: диалект.

16. Процесс установления и поддержания контакта между людьми с помощью речи называется речевое _____.

Правильный ответ: взаимодействие.

17. Точность речи – это свойство речевой культуры, характеризующее умение _____ и _____ мыслить, уместно употреблять многозначные слова.

Правильный ответ: четко и ясно.

	<p>18. _____ речь - это речь, в которой нет языковых элементов, чуждых литературному языку, а также отвергаемых нормами нравственности слов и словесных оборотов. <i>Правильный ответ:</i> Чистая.</p> <p>19. Низкоинтенсивные технологии рассчитаны на более длительный период. Цели понятны _____, но не известны слушателю. Цель как бы завуалирована, «спрятана» от слушателя. Подаётся как абсолютно нейтральная информация, «растворяется» в потоке сообщений. <i>Правильный ответ:</i> говорящему.</p> <p>20. Высокоинтенсивные технологии дают возможность производить изменения в восприятии за краткий временной период. Разрушают имеющуюся систему ценностей. Цель взаимодействия ясно осознаётся и говорящим, и _____, что может вызвать отторжение публики. Получатель воспринимает полученную информацию как навязанную извне, как пропаганду. <i>Правильный ответ:</i> слушателем.</p>
<p>Б1.О.04 ЯЗЫКОВАЯ КОММУНИКАЦИ Я В ПРОФЕССИОНАЛ ЬНОЙ СФЕРЕ НА ИНОСТРАННОМ ЯЗЫКЕ</p>	<p><i>Задания закрытого типа</i> <u>АНГЛИЙСКИЙ ЯЗЫК</u></p> <p>1. Выберите верный вариант: . I'd like to speak to Mr. Wrinkle, please.</p> <p>a) He is not here. b) I'm afraid he's not here at the moment c) Well you can't. He is absent</p> <p><i>Правильный ответ:</i> b</p> <p>2. Заполните пропуски: Tomorrow's scientific fiction has become today's new technology – a daily reality for global companies who recognize the importance of regular 1__ between groups of people in different locations around the world. Essentially the videoconference room 2__ a usual conference room. 3__ sit along one side of a table facing their colleagues on screen on the other side. They can see, hear and talk to each other simultaneously and can 4__ slides of diagrams, even pieces of equipment.</p> <p>1 A resolution B communication C speech D address 2 A attends B remembers C motivates D resembles 3 A delegates B deputies C publishers D editors 4 A print B adopt C present D report</p> <p><i>Правильный ответ:</i> 1-B; 2-D; 3-A; 4-C</p> <p>3. Расположите фразы диалога в верной последовательности: Postgraduate Course Mastering</p>

1. – I am quite well, thank you.
2. – Yes, I have entered the Masters in Computer Science.
3. – Hello, Sam, how are you?
4. – In my opinion, the programs for research and further studies widen one's basic skills, the knowledge in the chosen field and improve the career prospects as well.
5. – I have heard you have entered the Masters after having got the bachelor's degree.
6. – What will it give to you?
7. – What kind of program have you chosen?
8. – It's the combined taught and research program, because next I am going to attend graduate school and become PhD.

Правильный ответ: 3, 1, 5, 2, 7, 8, 6, 4

Задания открытого типа

1. Переведите на русский язык: *plainlanguage*

Правильный ответ: простой язык

2. Вставьте недостающее по смыслу слово:

We can't imagine business without _____. It can be face-to-face conversation organized in the office or at the restaurant or businesscorrespondence.

Правильныйответ: communication

3. Переведите на русский язык: *face-to-faceconversation*

Правильный ответ: личная беседа

4. Впишите недостающее слово:

- Excuse me, are you Mrs... ?
- Yes, that's _____.

Правильныйответ: right

5. Впишите недостающее слово: I didn't understand that. Could you _____ what you said?

Правильныйответ: repeat

6. В каком случае используются данные коммуникативные клише:

I see.
I've got that.
That's clear now.

Правильный ответ: для выражения понимания

7. На что указывает подчёркнутая часть фразы: Frankly, I was a little worried before such large audience

Правильный ответ: Вы немного нервничаете

НЕМЕЦКИЙ ЯЗЫК

Задания закрытого типа

1. Верно ли утверждение: In der schriftlichen Geschäftskommunikation unterscheidet man vor allem folgende Geschäftsbriefe: die Anfrage, das Angebot, die Bestellung, die Reklamation.

- a) да
- b) нет

Правильный ответ: a

2. Установите соответствие между описанной ситуацией и представленными фразами. Какая фраза подходит: Sie wollen einer Kollegin aus Deutschland, die Sie bei einer Konferenz kennen gelernt haben, ein Kompliment machen. Welche Variante passt am besten?

- a. „Sie sind besonders schön heute, Ihre neue Frisur und das rote Kleid sind einfach fantastisch!“
- b. „Ihren Vortrag heute fand ich sehr interessant. Sie haben so viele Materialien vorgestellt!“
- c. „Ihre Schuhe sind sicher teuer. Sie verdienen wahrscheinlich viel Geld.“
- d. „Gestern waren Sie mit einem sehr eleganten Mann hier. Ist das Ihr Freund?“

Правильный ответ: b

3. Упорядочите предложения:

- a. Denn viele Gesprächspartner freuen sich darüber, wenn sie jemanden treffen, dem sie alles, was sie wissen, erzählen können.
- b. Small Talk kann ein wichtiger Erfolgsfaktor für Beruf und Karriere sein.
- c. Entwickelt sich ein Gespräch, ist es wichtig, dass man keine Angst haben sollte, frei und ungezwungen zu reden.

- d. Ein Lächeln und ein freundlicher Gruß reichen wenn Ihr Chef mit Ihnen im Aufzug steht.
e. Dabei ist es kein Hinderungsgrund, wenn Sie sich im Thema nicht besonders gut auskennen.

Правильный ответ: 1-b; 2-d; 3-с; 4-e; 5-a

Задания открытого типа

1. Переведите на русский язык: Sprachkenntnisse

Правильный ответ: знание языков

2. Вставьте недостающие глаголы в следующие выражения:

Sich melden, Hilfe anbieten: Guten Tag. Hier i... Martin Fischer. Was kann ich für Sie t.....? Kann ich Ihnen h..... ?

Правильный ответ: Guten Tag. Hier *ist* Martin Fischer. Was kann ich für Sie *tun*? Kann ich Ihnen *helfen*?

3. Переведите на русский язык: Zusammenfassung

Правильный ответ: аннотация, реферат

4. Впишите недостающее слово: Tut mir _____, im Moment nicht, ich habe gerade sehr viel zu tun.

Правильный ответ: leid

5. Впишите недостающее слово: Meine Damen und _____, guten Tag, ich freue mich, dass ich Sie zu dieser Besprechung begrüßen darf!

Правильный ответ: Herren

6. В каком случае используется данное коммуникативное клише: Ich bin nicht sicher, ob ich Sie richtig verstanden habe. Würden Sie das bitten nochmal erläutern?

Правильный ответ: Вы хотели бы уточнить правильность услышанного

7. В каком случае используется данное коммуникативное клише: Eine kurze Zwischenfragebitte.

Правильный ответ: Вы хотели бы переспросить

**Б1.О.07
МЕЖКУЛЬТУРН
ЫЕ
КОММУНИКАЦИ
И**

Задания закрытого типа

1. Первоначальное значение слова «культура»:

- а) цивилизация
- б) возделывание земли
- в) искусство
- г) разум

Правильный ответ: б

2. Основным объектом изучения в теории межкультурной коммуникации являются:

- а) различия в особенностях культуры и общения у представителей различных народов, расовых и этнических групп.
- б) внешность
- в) диалект
- г) юмор

Правильный ответ: а

3. Установите соответствие по культурному измерению:

- | | |
|-----------------------------------|----------------------|
| <i>маскулинность/фемининность</i> | <i>страны</i> |
| 1. маскулинность | а) культура Италии |
| | б) культура Дании |
| 2. фемининность | в) культура Японии |
| | г) культура Норвегии |

Правильный ответ: 1. – а, в 2. – б, г

4. Установите соответствие по культурному измерению:

- | | |
|--------------------------------------|----------------------------|
| <i>индивидуальность/коллективизм</i> | <i>страны</i> |
| 1. индивидуальность | а) культура США |
| | б) культура Великобритании |
| 2. коллективизм | в) культура Японии |
| | г) культура Китая |

Правильный ответ: 1- а, б 2- в, г

5. Соотнесите понятия

1. Процесс приобретения одним народом тех или иных форм культуры другого народа, происходящий в результате их общения	а) толерантность
2. Терпимость к чужому образу жизни, поведению, обычаям, идеям, верованию	б) геноцид
3. Ситуация, когда одна культурная группа уничтожает членов другой. В оправдание	в) аккультурация

обычно выдвигается тезис о неполноценности группы, подвергающейся уничтожению	
4. Тип взаимоотношений культур, при котором все участники этих взаимоотношений приспособляются друг к другу	г) адаптация

Правильный ответ: 1- в , 2-а, 3-б, 4-г

Задания открытого типа

1. Основным субъектом и объектом культуры выступает _____

Правильный ответ: человек

2. Параметры наиболее существенных различий при межкультурном общении _____

Правильный ответ: язык

3. Высокий уровень специализации и социальных притязаний характерен для _____ культуры

Правильный ответ: элитарной

4. Культура, создаваемая профессионалами и предназначенная для широких слоев населения — это _____ культура

Правильный ответ: массовая

5. Принадлежность индивида к какой-либо культуре, формирующая ценностное отношение человека к самому себе, другим людям, обществу и миру в целом называется культурная _____.

Правильный ответ: идентичность

6. В культуре и языке каждого народа присутствует _____

Правильный ответ: национальное/специфичное

7. Правила, в соответствии с которыми люди строят своё поведение и деятельность, определяются _____

Правильный ответ: нормами

8. Освоение личностью системы ценностей, этикета, знакомство с основами государственного устройства — это _____

Правильный ответ: социализация

9. Продолжите идиоматическое выражение, принятое в других языках: _____ —дело тонкое.

	<p><i>Правильный ответ: восток</i></p> <p>10. Определите, к какой этнической культуре относится данная характеристика «Вежливый, сдержанный, педантичный, малообщительный, невозмутимый, аккуратный». Культура _____ <i>Правильный ответ: Англии</i></p> <p>11. Продолжите идиоматическое выражение, принятое в других языках: Какой _____ не любит быстрой езды. <i>Правильный ответ: русский</i></p> <p>12. Определите, к какой этнической культуре относится данная характеристика «Люди, принадлежащие к этой культуре, предпочитают четкие цели, подробные задания, жесткие графики работы и расписания действий». Культура _____ <i>Правильный ответ: Германии</i></p> <p>13. Определите, к какой этнической культуре относится данная характеристика «Широта натуры, щедрость, добросердечность, любовь выпить и посидеть в компании друзей». Культура _____ <i>Правильный ответ: Россия</i></p> <p>14. Выражение этой культуры проявляется в сдержанности, чопорности, пуританстве и т.д. Культура _____ <i>Правильный ответ: Англии</i></p> <p>15. Выражение этой культуры проявляется в галантности, вежливости, скептичности. Люди расчетливы, хитры и находчивы, восторженны, доверчивы и великодушны. Они любят и умеют говорить. Не всегда пунктуальны. Культура _____ <i>Правильный ответ: Франции</i></p>
УК-5.2 <i>Способен учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия</i>	
Б1.О.07 МЕЖКУЛЬТУРНЫЕ КОММУНИКАЦИИ	<p><i>Задания закрытого типа</i></p> <p>1. Термин «Межкультурная коммуникация» был введен:</p> <p>а) З.Фрейдом б) Э.Холлом в) Л..С. Выготским г) А. Адлером <i>Правильный ответ: б</i></p> <p>2. Процесс одновременной передачи информации группе людей с помощью специальных средств называется:</p> <p>а) массовой коммуникацией б) межэтнической коммуникацией</p>

- в) организационной
г) межличностной коммуникацией

Правильный ответ: а

3. Соотнесите понятия

1. Тип невербальной коммуникации, основывающийся на тактильной системе восприятия партнера, включающий рукопожатия, поцелуи, поглаживания, объятия и т.д.	а) стереотипы
2. Упрощенные мнения относительно отдельных лиц или ситуаций	б) такесика
3. Использование времени в невербальном коммуникационном процессе.	в) невербальное общение
4. Общение, обмен информацией с помощью жестов, мимики, различных сигнальных и знаковых систем	г) хронемика

Правильный ответ: 1-б, 2-а, 3-г, 4-в

4. К средствам общения при ведении переговоров относятся:

1. вербальные средства	а) слова, паронимы
2. невербальные средства	б) лексика, синтаксис
	в) мимика, жесты
	г) пантомима

Правильный ответ: 1-а, б, 2-в, г

5. Вставьте в выражение в определенной последовательности пропущенные слова:

а.компетенция, б.стратегий, в.паспорт,

г.совокупность, д.мотивационных

«Под коммуникативной личностью будем понимать _____ индивидуальных коммуникативных _____ и тактик, когнитивных, семиотических, _____ предпочтений, сформировавшихся в процессах коммуникации как коммуникативная _____ индивида, его коммуникативный _____» (И.А. Стернин)

Правильный ответ: г, б, д, а, в

Задания открытого типа

1. Процесс передачи информации – идей, представлений, мнений, оценок, знаний, чувств и т.п. – от индивида к индивиду, от группы к группе называется культурная _____

Правильный ответ: коммуникация

2. Межкультурная коммуникация как самостоятельное направление в лингвистике первоначально развилось в _____ стране

Правильный ответ: США

3. Владение комплексом знаний о родной и другой культурах, умение адекватно использовать эти знания при контактах и взаимодействии с другими людьми называется межкультурная _____

Правильный ответ: компетенция

4. Этнические предрассудки отличаются от этнических стереотипов тем, что это всегда _____ отношение к другому этносу

Правильный ответ: враждебное

5. Форма взаимодействия между субъектом и субъектом называется _____

Правильный ответ: общение

6. Организацией взаимодействия между индивидами занимается _____ сторона общения

Правильный ответ: интерактивная

7. Виды коммуникативной деятельности – это _____, _____

Правильный ответ: чтение, письмо

8. Тип взаимоотношений культур, при котором все участники этих взаимоотношений приспособляются друг к другу – это _____

Правильный ответ: адаптация

9. Процесс углубления культурного взаимодействия и взаимовлияния между государствами, национально-культурными группами и историко-культурными областями это культурная _____

Правильный ответ: интеграция

10. Социально разделяемые представления о личностных качествах и поведенческих моделях мужчин и женщин – это _____ стереотипы

	<p><i>Правильный ответ: гендерные</i></p> <p>11. Выберите из списка три черты национального характера русских: соперничество, законопослушность, дружелюбие, самостоятельность как качество личности, доверчивость, патриотизм, соперничество. <i>Правильный ответ: дружелюбие, доверчивость, патриотизм</i></p> <p>12. Выберите из списка три черты национального характера американцев: доверчивость, законопослушность, дисциплина, самоуверенность, терпение, пунктуальность, соперничество, непринужденность в общении. <i>Правильный ответ: самоуверенность, соперничество, непринужденность в общении.</i></p> <p>13. Выберите из списка три черты национального характера немцев: законопослушность, дисциплина, дружелюбие, соборность, пунктуальность, соперничество, непринужденность в общении. <i>Правильный ответ: законопослушность, дисциплина, пунктуальность.</i></p> <p>14. Люди, принадлежащие к этой культуре, предпочитают четкие цели, подробные задания, жесткие графики работы и расписания действий. <i>Правильный ответ: немцы (культура Германии)</i></p> <p>б) культура США в) культура Индии г) культура Дании д) культура Финляндии</p> <p>15. Чтобы добиться бесконфликтного общения необходимо придерживаться нескольких правил: _____</p> <p><i>Примерный ответ: избегать конфликтогенов</i></p>
<p>УК-5.3 <i>Способен корректировать деятельность в профессиональной сфере с учетом разнообразия культур в процессе межкультурного взаимодействия</i></p>	
<p>Б1.О.07 МЕЖКУЛЬТУРНОЕ КОММУНИКАЦИОННОЕ</p>	<p><i>Задания закрытого типа</i></p> <p>1. Психический склад этноса состоит из следующих элементов:</p> <p>а) пассивность, активность, первичность, вторичность б) характер, темперамент, обычаи и традиции, этническое сознание в) адаптация, интеграция, безопасность, условности г) поликультурность, артефакты, условности, приличия</p> <p><i>Правильный ответ: б</i></p> <p>2. Выберите верные типы реакций на другую культуру:</p> <p>а) отрицание культурных значений, защита собственного превосходства, минимизация культурных различий,</p>

адаптация к новой культуре, интеграция
б) инокультурное, аномальное, родное, зловещее, интеграция, адаптация, политическое влияние
в) все ответы верны
г) нет правильного ответа
Правильный ответ: в

3. К материальным проявлениям культуры относятся:

а) мифы, легенды, саги, символы, сказки, лозунги и символы
б) ценности, герои, структура общения, мифы
в) организационная коммуникация, обряды, артефакты
г) артефакты, оформление пространства, корпоративные символы могущества компании
Правильный ответ: г

4. Вставьте в высказывание П. Друкера в определенной последовательности пропущенные слова: а. природными, б. управления, в. экономическим, г. исторические:

_____ успехи нации на 80% определяются не _____ ресурсами, не _____ базисом или технологиями, даже не талантом народа, а эффективностью _____.
Правильный ответ: г, а, в, б

5. Соотнесите характеристику и этнос

Характеристики национальностей	Этнос
1. бесшабашный, щедрый, ленивый, необязательный, простодушный, неорганизованный, бесцеремонный, широкая натура	а) англичане б) русские в) немцы г) французы
2. вежливый, сдержанный, малообщительный, невозмутимый, консервативный, аккуратный, добросовестный	
3. элегантный, галантный, болтливый, обаятельный, скупой, легкомысленный, раскованный	
4. аккуратный, педантичный, исполнительный, экономный, въедливый, сдержанный,	

упорный, работоспособный

Правильный ответ: 1-б, 2-а, 3-г, 4- в

Задания открытого типа

1. Основой карьерного успеха в профессиональной деятельности является личный _____

Правильный ответ: успех

2. К главным личностным качествам человека, обладающего высоким уровнем мотивации к карьере, относится _____ ---

Правильный ответ: самоэффективность

3 Основой психодиагностики внутреннего состояния является _____

Правильный ответ: голос, дыхание, манера говорить

4. Человек предпочитает общаться с коллегами, знакомыми и незнакомыми в _____ зоне.

Правильный ответ: социальной

5. Принятие точки зрения другой стороны, но не до конца, а до определенной степени это _____

Правильный ответ: компромисс

6.В обыденной культуре накопление и передача социального опыта осуществляется в форме _____

Правильный ответ: традиции

7.Способность легко уживаться с другими этносами в условиях социальных систем обеспечивает такая особенность российской ментальности, как _____

Правильный ответ: коллективизм

8.Соотнесение человеком себя с определенным коллективом, ощущение себя его неотъемлемой частью – это культурная _____

Правильный ответ: самоидентификация

9.Правила поведения в культуре усваиваются в процессе _____

Правильный ответ: обучения и воспитания

10. Стиль взаимодействия, позволяющий обоим участникам общения чувствовать себя личностью – это _____

Правильный ответ: демократический

11.Толерантное поведение предполагает _____ плюрализма мнений, позиций, точек зрения
Правильный ответ: допущение, принятие

12.Способность человека представлять, как он воспринимается партнером по общению, называется _____
Правильный ответ: рефлексией

13.Владение комплексом знаний о родной и другой культурах, умение адекватно использовать эти знания при контактах и взаимодействии с другими людьми называется межкультурная _____
Правильный ответ: компетенция

14.Непрерывная работа над самим собой, совершенствование всех сфер жизни, формирование необходимых качеств личности – это _____
Правильный ответ: саморазвитие

15. Укажите к каким культурным ценностям может иметь отношение данная пословица.

Пословица	Ценность
1.Под лежачий камень вода не течёт	
2.Делу время - потехе час	

*Правильный примерны ответ: 1. Деятельность, инициатива.
 2. Трудолюбие, планирование времени*

УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки

УК-6.1Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности

**Б1.О.02
 УПРАВЛЕНИЕ
 ПРОЕКТАМИ В
 ПРОФЕССИОНАЛ
 ЬНОЙ
 ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Задания закрытого типа:

1. Фундаментальная проблема, с которой сталкиваются все экономические системы - это:

- а) ограниченность экономических ресурсов;
- б) ассортимент производимых товаров и услуг;
- в) качество потребляемых материальных благ;
- г) уровень инфляции.

Правильный ответ: а

2. Макроравновесие в модели «сбережения-инвестиции» достигается, если инвестиции:

- а) равны сбережениям;
- б) больше сбережений;
- в) равны потреблению;
- г) меньше сбережений.

Правильный ответ: в

3. Экономику можно считать эффективной, если достигнуты:

- а) полная занятость;
- б) полное использование ресурсов;
- в) или полная занятость, или полное использование ресурсов;
- г) и полная занятость, и полное использование ресурсов.

Правильный ответ: г

4. Установите последовательность прохождения фаз экономического цикла:

- 1) оживление;
- 2) кризис;
- 3) подъем;
- 4) депрессия.

Правильный ответ: 2, 4, 1, 3

5. Каждому из приведенных ниже определений найдите соответствующее понятие:

- 1) абстракция,
- 2) индукция,
- 3) экономическая модель,
- 4) нормативная экономика

а) метод умозаключений, основанный на обобщении фактов, движение от частного к общему.

б) метод исследования, при котором отвлекаются от случайных, неустойчивых черт, связей;

в) экономическое знание, использующее оценочные суждения относительно того, какой должна быть экономика;

г) упрощенное описание реальной действительности; формализованное описание различных экономических явлений и процессов.

Правильный ответ: 1б; 2а; 3г; 4в.

Задания открытого типа:

1. **1. Совокупность затрат, реализуемых в форме долгосрочных вложений капитала как правило, в новые и перспективные производства для получения прибыли – это _____**

Правильный ответ: инвестиции.

2. **Годовой сводный план сбора доходов и расходов государства на определенный период времени (обычно на год) – это _____**

Правильный ответ: государственный бюджет

3. **Если увеличение объемов национального производства осуществляется за счет привлечения дополнительных факторов производства, при этом технологический уровень производства остается неизменным, то это _____ экономический рост**

Правильный ответ: экстенсивный

4. **Превышение расходов бюджета над доходами - это _____**

Правильный ответ: дефицит

5. **Самостоятельный хозяйствующий субъект, созданный в порядке, установленном действующем**

	<p>законодательством, и производящий продукцию, товары, выполняющий работы, оказывающий услуги в целях удовлетворения общественных потребностей и получения прибыли? <i>Правильный ответ: предприятие</i></p> <p>6. Соперничество, борьба производителей (продавцов) товаров и услуг за рынок сбыта и предпочтения потребителей с целью получения более высокой прибыли – это _____ <i>Правильный ответ: конкуренция.</i></p> <p>7. Обязательные платежи, взимаемые государством с доходов и имущества физических и юридических лиц, является основным источником дохода государственного бюджета - это _____ <i>Правильный ответ: налоги</i></p> <p>8. Капитал в форме денег и ценных бумаг – это _____ <i>Правильный ответ: финансовый капитал.</i></p> <p>9. _____ - это период времени в деятельности фирмы в течение которого она может изменить только величину переменных издержек. При этом не может изменить объем основного капитала (здания, сооружения, оборудования). Это период фиксированных производственных мощностей. <i>Правильный ответ: краткосрочный период.</i></p> <p>10. Условия, препятствия, которые затрудняют вступление новых фирм в отрасль (на рынок). Например, авторские права, лицензии, собственность на невозпроизводимые ресурсы и т.д. – это _____ <i>Правильный ответ: входные барьеры.</i></p> <p>11. Превышение доходов бюджета над его расходами - это _____ <i>Правильный ответ: профицит</i></p> <p>12. Устойчивое повышение общего уровня цен в экономике, которое сопровождается обесцениванием денег и снижением их покупательной способности – это _____ <i>Правильный ответ: инфляция</i></p> <p>13. Если увеличение национального производства товаров и услуг связано с совершенствованием технологий, улучшением качества ресурсов, ростом квалификации работников, то такой тип экономического роста является _____ <i>Правильный ответ: интенсивным</i></p> <p>14. _____ - цена денежной единицы одной страны, выраженная в определенном количестве денежных единиц другой страны. <i>Правильный ответ: валютный курс.</i></p> <p>15. _____ - индивид, самостоятельно занимающийся какой – либо экономической деятельностью в целях получения прибыли. <i>Правильный ответ: предприниматель.</i></p>
Б1.О.05	Задания закрытого типа 25 % (5 тестовых заданий)

АКМЕОЛОГИЯ

Задания на установление соответствия между элементами

1.Соотнесите разделы акмеологии с учеными:

разделы:	Ученые
1.антропологизм как принцип психологии	А. П.П. Блонский
2.идея акмеологии как науки	Б.Б.Г. Ананьев
3.генетическая теория памяти	В.Н.А. Рыбников
4.формирование личности ребенка	Г.Л.И. Божович

Правильный ответ: 1-Б, 2-В, 3-А, 4-Г

Задания с выбором одного правильного ответа

2. Основная форма общественной жизни взрослого человека — это:

- а) межличностное общение
- б) трудовая деятельность
- в) приобретение знаний и умений

Правильный ответ: б

3. Стремление личности наиболее полно проявить свои таланты и способности называется:

- а) идентификация
- б) интеграция
- в) самоактуализация

Правильный ответ: в

4. Условное обозначение вершины развития, момента расцвета человеческой личности называется:

- а) равновесие
- б) акме
- в) предел развития

Правильный ответ: б

Задания на установление последовательности

5.Установите последовательность этапов развития исследований формирования личностной идентичности:

1. Ж. Пиаже
2. Э. Эриксон
3. К. Юнг4.З.Фрейд

Правильный ответ: 4, 3,1,2

Задания открытого типа - 75% (15 заданий)

1. Социальный, деятельностно-преобразующий способ бытия человека — это _____

Правильный ответ: субъектность

2. Значимые обстоятельства, от которых зависит достижение высокого профессионализма в деятельности:

Правильный ответ: акмеологические условия

3. Профессиональное призвание, потребность в профессиональной деятельности – это: _____

Правильный ответ: составляющие профессионализма

4. Обучающая и воспитывающая деятельность педагога носит _____ характер

Правильный ответ: субъект-субъектный

5. Профессионализм личности, профессиональная деятельность, творчество – это _____

Правильный ответ: профессиональные качества личности

6. Социальная индивидуальность, приобретаемая индивидом в предметной деятельности и общении характеризуется термином: _____

Правильный ответ: Личность

7. Сознательная деятельность человека по совершенствованию себя, как личности - это:

Правильный ответ: Самовоспитание

8. Ведущим компонентом структуры личности, ее системообразующим свойством является _____

Правильный ответ: Направленность

	<p>9. Побуждение человека к деятельности, рожденное системой его потребностей, называется _____ <i>Правильный ответ:</i> Мотив</p> <p>10. Побуждение, стимуляция деятельности – это важнейшие функции _____ <i>Правильный ответ:</i> Мотивации</p> <p>12. Поиск причин поведения, своей деятельности и личной ответственности называется _____ <i>Правильный ответ:</i> Локус контроля</p> <p>13. Совокупность врожденных, индивидуальных особенностей, характеризующих динамичность и эмоциональность поведения человека, называется _____ <i>Правильный ответ:</i> Темперамент</p> <p>14. Нормальная самооценка личности должна быть _____ <i>Правильный ответ:</i> адекватной или слегка завышенной</p> <p>15. Совокупность устойчивых мотивов, ориентирующих развитие личности – это _____ <i>Правильный ответ:</i> направленность личности</p>
--	---

УК-6.2 *Способен использовать способы совершенствования собственной деятельности на основе самооценки*

<p>Б1.О.02 УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В ПРОФЕССИОНАЛ ЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</p>	<p><i>Задания закрытого типа:</i></p> <p>1. Основными инструментами долгосрочного планирования являются: а Бизнес-планы б Расходные и доходные сметы в Плановые калькуляции <i>Правильный ответ:</i> в</p> <p>2. Как происходит процесс анализа отклонений фактических результатов от плановых? а От значений запланированных результатов отнимаются значения фактических результатов б От значений фактических результатов отнимаются значения запланированных результатов в Значения фактических результатов делятся на значения запланированных результатов <i>Правильный ответ:</i> в</p> <p>3. Макроэкономическими показателями являются: а) издержки производства фирмы; б) прибыль предприятия; в) национальный доход;</p>
---	---

г) чистый национальный продукт.

Правильный ответ: б, в

4. Какие из перечисленных экономических целей НЕ ИМЕЮТ точного количественного измерения:

а) социальная справедливость;

б) экономический рост;

в) экономическая свобода;

г) уровень цен;

Правильный ответ: а, в

5. Общественное производство состоит из следующих фаз:

1) обмен;

2) потребление;

3) распределение;

4) производство.

Правильный ответ: 4, 3, 1, 2.

Задания открытого типа:

1. Превышение доходов бюджета над его расходами - это _____

Правильный ответ: профицит

2. Устойчивое повышение общего уровня цен в экономике, которое сопровождается обесцениванием денег и снижением их покупательной способности – это _____

Правильный ответ: инфляция

3. Если увеличение национального производства товаров и услуг связано с совершенствованием технологий, улучшением качества ресурсов, ростом квалификации работников, то такой тип экономического роста является _____

Правильный ответ: интенсивным

4. _____ - счет предприятия в банке, используемый для ведения текущих операций, расчетов с поставщиками, хранения временно свободных денежных средств.

Правильный ответ: расчетный счет.

8. _____ - это объем товара, который потребитель готов купить по какой - либо из возможных цен за данный период времени.

Правильный ответ: спрос.

9. Заказчик - будущий владелец и пользователь результатов проекта – это .

Правильный ответ: главный участник проекта

	<p>10. Предоставление финансовых ресурсов для реализации инвестиционных проектов в виде кредита без права регресса, с ограниченным или полным регрессом на заемщика со стороны кредитора - _____. <i>Правильный ответ: проектное финансирование.</i></p> <p>11. _____ - исчисляемая в денежном выражении разница между выручкой от реализации продукции и затратами на ее производство. Это наиболее важный показатель, обобщающий финансовые результаты деятельности предприятия. Цель производителя – ее максимизация. <i>Правильный ответ: прибыль.</i></p> <p>12. _____ - это нужда или недостаток в чем – либо необходимом для поддержания жизнедеятельности организма человека, обеспечения его безопасности, развития личности <i>Правильный ответ: потребность.</i></p> <p>13. Период в деятельности фирмы в течение которого она может изменить все факторы производства, используемые для изготовления продукции, т. е. размер постоянных и переменных издержек. <i>Правильный ответ: долгосрочный период.</i></p> <p>14. _____ - это реальная или потенциальная способность фирмы производить и реализовывать товары (оказывать услуги), которые по ценовым и неценовым (качественным) характеристикам более привлекательны для покупателей, чем товары и услуги фирм – конкурентов. <i>Правильный ответ: конкурентоспособность фирмы.</i></p> <p>15. _____ - непредсказуемое, непредвиденное событие, не зависящее от действий сторон, участвующих в сделке, но ведущее к нарушению договорных обязательств, например, стихийные бедствия, военные действия. <i>Правильный ответ: форс – мажор.</i></p>										
<p>Б1.О.05 АКМЕОЛОГИЯ</p>	<p>Задания закрытого типа</p> <p><i>Задания на установление соответствия между элементами</i></p> <p>1. Соотнесите возрастные стадии с формируемыми качествами личности:</p> <table data-bbox="387 1300 1456 1473"> <tr> <td>Возрастные стадии:</td> <td>Формируемые качества:</td> </tr> <tr> <td>1. Детство</td> <td>А. Познавательные процессы</td> </tr> <tr> <td>2. Юность</td> <td>Б. Самосознание</td> </tr> <tr> <td>3. Подростковый возраст</td> <td>В. Профессиональное самоопределение</td> </tr> <tr> <td>4. Зрелость</td> <td>Г. Семейное самоопределение</td> </tr> </table>	Возрастные стадии:	Формируемые качества:	1. Детство	А. Познавательные процессы	2. Юность	Б. Самосознание	3. Подростковый возраст	В. Профессиональное самоопределение	4. Зрелость	Г. Семейное самоопределение
Возрастные стадии:	Формируемые качества:										
1. Детство	А. Познавательные процессы										
2. Юность	Б. Самосознание										
3. Подростковый возраст	В. Профессиональное самоопределение										
4. Зрелость	Г. Семейное самоопределение										

Правильный ответ: 1-А, 2-В, 3-Б, 4-Г.

Задания с выбором одного правильного ответа

2. Совокупность устойчивых мотивов, ориентирующих развитие личности, - это:

- а) мотивация
- б) направленность личности
- в) самосознание

Правильный ответ: б

3. Наука, изучающая закономерности и механизмы развития человека на ступени зрелости, - это:

- а) эргономика
- б) социальная антропология
- в) акмеология

Правильный ответ: в

4.Объективное поле у акмеологии:

- а)уже, чем у психологии
- б)шире, чем у психологии
- в)такое же, как у психологии
- г)частично пересекается с акмеологией

Правильный ответ: г

Задания на установление последовательности

5. Установите последовательность становления личностных качеств в период социализации

- 1.Самосознание
- 2.Профессиональная ориентация
- 3.Смыслжизненная ориентация
- 4.Речь

Правильный ответ: 4, 1,3,2

Задания открытого типа

1.Стремление личности наиболее полно проявить свои таланты и потенциал - это _____

*Правильный ответ:*самоактуализация

2.Высший уровень профессиональных имений в определенной области, достигнутый на основе гибких навыков и творческого подхода - это: _____

Правильный ответ: мастерство

3.Морфологические и функциональные особенности строения мозга, органов чувств, нервной системы, всего организма, составляющие физиологическую природную основу успешного овладения определенным видом деятельности - это _____

Правильный ответ: задатки

4.Набор социально-приобретенных качеств личности, обеспечивающий успешное выполнение ей определенного вида социальной деятельности - это _____

Правильный ответ: способности

5.При балансе собственной самооценки и самооценки другого человека действует психологический закон: _____

Правильный ответ: завышения самооценки и занижение оценки других

6.Неповторимый набор природных физиологических характеристик человека, его отдельное самобытное физическое существование - это: _____

Правильный ответ: биологическая индивидуальность

7.Метод акмеологического исследования, состоящий в «разложении целого на части», то есть выявлении главных акмеологических детерминант развития - это: _____

Правильный ответ: акмеологический анализ

8.Система признаков, описывающих ту или иную профессию, а также включающая в себя перечень норм и требований, предъявляемых этой профессией или специальностью к работнику, перечень психологических характеристик, которым должны соответствовать представители конкретных профессиональных групп. Помимо вышеперечисленного, профессиограммы зачастую используют при разработке антикризисной кадровой политики составляет содержание _____

Правильный ответ: профессиограмма

9.Характеристика квалификации, необходимой для осуществления определенного вида профессиональной деятельности, в том числе выполнения определенной трудовой функции - это _____

Правильный ответ: профессиональный стандарт

	<p>10.Признаками профессионализма являются развитая антиципация, высокий уровень саморегуляции, умение принимать решения, креативность и <i>Правильный ответ:</i> высокая и адекватная мотивация достижений</p> <p>11.Формирование самооценки определяется балансом двух компонентов: _____ <i>Правильный ответ:</i> уровня притязаний и уровня личных достижений</p> <p>12.Условная линия движения личности по жизни, определяемая по горизонтали временем жизни, а по вертикали жизненными достижениями называется _____ <i>Правильный ответ:</i> жизненной траекторией</p> <p>13.Акме в развитии личности может быть достигнуто только на жизненной траектории _____ <i>Правильный ответ:</i> восходящего типа</p> <p>14.Поступательное продвижение личности, связанное с ростом профессиональных навыков, статуса, социальной роли и размера вознаграждения - это: _____ <i>Правильный ответ:</i> профессиональная карьера</p> <p>15.Связь между профессиональным ростом и профессиональной карьерой является _____ <i>Правильный ответ:</i> непрямой и неоднозначной</p>
<p>УК-6.3Способен транспарентно идентифицировать самооценку на основе реализации приоритетов собственной деятельности</p>	
<p>Б1.О.02 УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В ПРОФЕССИОНАЛ ЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</p>	<p><i>Задания закрытого типа:</i></p> <p>1. Основным импульсом для принятия управленческого решения является: а Экономическое обоснование данного решения б Личный энтузиазм управленца в Потребность в ликвидации проблемы</p> <p><i>Правильный ответ: В.</i></p> <p>2. Деловая репутация организации представляет собой: а) способность справляться с более сложными и масштабными проблемами; б) систему ценностей и норм, которые разделяются сотрудниками организации и определяют их организационное поведение; в) устойчивое мнение о качествах и достоинствах организации в деловом мире или определенном сегменте рынка.</p>

Правильный ответ: в.

3. Основой принятия управленческого решения являются:

- а Последовательности, суждение, мировоззрение
- б Рациональность, мировоззрение, логика
- в Суждение, рациональность, интуиция

Правильный ответ: в.

4. Требования, предъявляемые к системе управления, включают:

- а Динамичность и конкретное количественное выражение
- б Наличие причинно-следственных связей между элементами, а также параметра, воздействием на который удастся изменить ход процесса; динамичность
- в Наличие прямой связи между управляющей и управляемой системами; гибкость

Правильный ответ: д.

2. Проекты, имеющие высокую прибыльность и дающие конкурентоспособную продукцию, финансируются:

- а) с дополнительным регрессом на заемщика
- б) без права регресса на заемщика
- в) с полным регрессом на заемщика

Правильный ответ: б.

Задания открытого типа:

1. Функция менеджмента, которая помогает ответить на вопросы: каковы сильные и слабые стороны организации, куда она намерена двигаться, каковы цели организации, каким образом, с помощью каких приемов и методов можно достигнуть поставленных целей? Это функция _____

Правильный ответ: планирование.

2. Дополните фразу: «Функция _____ заключается в проверке результатов в течение всего процесса достижения цели (целей) в заранее установленные сроки, представляет собой систему наблюдения и проверки соответствия фактических параметров функционирования управляемой подсистемы запланированным показателям и принятым решениям».

Правильный ответ: контроля.

3. _____ - это совокупность научно обоснованных принципов, форм, методов, приемов и средств управления инновациями в сфере их создания, освоения в производстве и продвижении на рынок с целью получения прибыли. Это наука, направленная на стимулирование и эффективное управление

инновационными процессами на макро – и микроуровнях.

Правильный ответ: инновационный менеджмент.

4. _____ - это **внутренний документ**, который определяет обязанности работника компании на занимаемой должности, его полномочия, ответственность, права, требования к его квалификации и формы его поощрения. Это краткое изложение основных задач, требующихся навыков и полномочий различных должностей в организации.

Правильный ответ: должностные инструкции.

5. _____ - выбор одного из нескольких вариантов о вложении финансовых ресурсов на длительный срок, с учетом стратегических целей конкретного инвестора и анализа степени риска. Это окончательно сложившееся мнение (решение) инвестора, которое касается существующих преимуществ и недостатков вкладывания денежных средств в рассматриваемый объект инвестирования.

Правильный ответ: инвестиционное решение.

6. _____ - метод стратегического планирования, заключающийся в выявлении, оценке факторов внутренней и внешней среды организации и разделении их на четыре категории: strengths (сильные стороны), weaknesses (слабые стороны), opportunities (возможности), threats (угрозы).

Правильный ответ: SWOT - анализ.

7. Система управленческих действий и отношений, возникающих внутри хозяйствующего субъекта, направленная на эффективное привлечение, распределение и контроль финансовых ресурсов.

Правильный ответ: финансовый менеджмент

8. Деятельность, направленная на достижение показателей качества, запрашиваемых потребителей, соответствующих проектно – конструкторским, контрактным и иным требованиям.

Правильный ответ: управление качеством (продукции)

9. Функция управления, предполагающая использование мотивов поведения человека в практике управления его деятельностью. Поведение каждого человека определяется внутренними силами, побуждающими человека к осуществлению определенных действий. Это _____

Правильный ответ: мотивация.

10. _____ - это противоречие между двумя или более сторонами (конкретными лицами, группами). Каждая сторона совершает действия, направленные на достижение ее цели, принятия точки зрения, при этом мешает другой стороне делать то же самое.

Правильный ответ: конфликт.

11. _____ - это процесс проверки того, как данная организация осуществляет свои задачи, реализует

	<p>поставленные цели, а также корректировка ее действий. Это одна из функций менеджмента. Состоит из 3 этапов: постановка задач для исполнения; проверка реального исполнения задач; решение проблем, если исполнение не соответствует поставленным задачам. <i>Правильный ответ: контроль.</i></p> <p>12. _____ - обмен смысловой информацией между двумя или более людьми. <i>Правильный ответ: коммуникация.</i></p> <p>13. _____ - это управляющий компанией, банком, финансовым учреждением, их структурными подразделениями; профессионал своего дела, наделенный исполнительной властью. <i>Правильный ответ: менеджер</i></p> <p>14. Все стадии, через которые проходит организация за время своего существования: рождение, детство, юность, зрелость, старение, возрождение. – это _____ <i>Правильный ответ: Жизненный цикл организации</i></p> <p>15. _____ - это превосходство фирмы над ее конкурентами в экономической, технической, организационной либо иных областях деятельности. Его можно выразить через достигнутые экономические показатели (дополнительная прибыль, высокая рентабельность, рыночная доля, высокий объем продаж) <i>Правильный ответ: конкурентное преимущество.</i></p>										
<p>Б1.О.05 АКМЕОЛОГИЯ</p>	<p>Задания закрытого типа</p> <p><i>Задания на установление соответствия между элементами</i></p> <p>1.Установите соответствие между типами темперамента по Гиппократу и по И.П. Павлову</p> <table data-bbox="387 1082 1388 1260"> <tr> <td>Темпераменты по Гиппократу</td> <td>Темпераменты по И.П. Павлову</td> </tr> <tr> <td>1.Сангвиник</td> <td>А.Безудержный</td> </tr> <tr> <td>2.Холерик</td> <td>Б.Живой</td> </tr> <tr> <td>3.Флегматик</td> <td>В.Слабый</td> </tr> <tr> <td>4.Меланхолик</td> <td>Г.Спокойный</td> </tr> </table> <p><i>Правильный ответ: 1-Б, 2-А, 3-Г, 4-В.</i></p> <p><i>Задания с выбором одного правильного ответа</i></p> <p>2.Отечественный психолог, создатель школы исследования зрелой личности: а)Л.И.Божович</p>	Темпераменты по Гиппократу	Темпераменты по И.П. Павлову	1.Сангвиник	А.Безудержный	2.Холерик	Б.Живой	3.Флегматик	В.Слабый	4.Меланхолик	Г.Спокойный
Темпераменты по Гиппократу	Темпераменты по И.П. Павлову										
1.Сангвиник	А.Безудержный										
2.Холерик	Б.Живой										
3.Флегматик	В.Слабый										
4.Меланхолик	Г.Спокойный										

б)Б.Г. Ананьев
в)В.Н. Мясищев
г)К.Э. Циолковский
Правильный ответ: б

3.К основным научным направлениям акмеологии относят:

а)педагогическую акмеологию
б)акмеологию управления
в)социальную акмеологию
г)все перечисленные варианты верны
Правильный ответ: г

4.Наука, изучающая закономерности и феномены самосовершенствования человека, достигающего вершин в личностно-профессиональном развитии

а)эргономика
б)социальная антропология
в)акмеология
г)этика
Правильный ответ: в

Задания на установление последовательности

5.Какова последовательность личностного роста:

1.Социализация
2. Акме
3.Профессиональная карьера
4.Социальная карьера
Правильный ответ: 1, 3,4,2

Задания открытого типа

1.Социальный, деятельностно-преобразующий способ бытия человека- это _____

Правильный ответ: Творчество

2.Характеристика жизненного движения личности во временном и ценностно-смысловом отношениях и способы связи прошлого, настоящего и будущего, образовавшиеся личностью - это: _____

Правильный ответ: Жизненная линия

3. Основные этапы профессиональной карьеры: предварительный, становление, продвижение, завершение и _____
Правильный ответ: Пенсионный
4. Комплексная характеристика психологических и профессиональных качеств личности, соотнесенная с ее жизненными достижениями называется: _____
Правильный ответ: Акмеограмма.
5. Акмеология является интегральной дисциплиной, объединяющей антропологию, медицину, педагогику и _____
Правильный ответ: Психологию.
6. К интегральным показателям профессионализма относятся: эффективность профессиональной деятельности, развитость профессионального общения и _____
Правильный ответ: Зрелость личности профессионала
7. Условия достижения акме определяются комплексом факторов, которые включают в себя _____
Правильный ответ: социальные, культурные, индивидуально-психологические факторы.
8. Система объектов и знаков, воспроизводящая существенные свойства объекта-оригинала — идеального образа профессионала или эталона личностно-профессионального развития называется _____
Правильный ответ: акмеологической моделью
9. В практической акмеологии разрабатываются три типа акмеологических моделей: _____
Правильный ответ: прескриптивная, нормативная, дескриптивная.
10. В современной акмеологии разрабатываются вербальные, аналитические, геометрические и _____ модели
Правильный ответ: кибернетические
11. В личностном росте личности действует общий диалектический закон _____
Правильный ответ: перехода количественных изменений в качественные
12. Интегрированное и целенаправленное влияние, осуществляемое на личность или группу, имеющее гуманистическое содержание и направленное прежде всего на развитие личности или группы -

	<p>это: _____ <i>Правильный ответ:</i> акмеологическое воздействие</p> <p>13. Адекватная акмеологическая самооценка личности формируется на базе соотношения реальных личностных достижений и _____ <i>Правильный ответ:</i> общественной оценки деятельности личности</p> <p>14. Наиболее негативной для личностного роста является _____ самооценка личности <i>Правильный ответ:</i> заниженная</p> <p>15. Завышенная самооценка является _____ фактором при достижении акме. <i>Правильный ответ:</i> негативным</p>
<p>ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.</p>	
<p>ОПК-1.1 <i>Применяет базовые знания экономической науки для решения практических задач в профессиональной деятельности</i></p>	
<p>Б1.О.08 ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ТЕОРИЯ (ПРОДВИНУТЫЙ УРОВЕНЬ) В ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</p>	<p><i>Задания закрытого типа:</i></p> <p>1. Фундаментальная проблема, с которой сталкиваются все экономические системы - это:</p> <p>а) ограниченность экономических ресурсов; б) ассортимент производимых товаров и услуг; в) качество потребляемых материальных благ; г) уровень инфляции. <i>Правильный ответ: а</i></p> <p>2. Макроравновесие в модели «сбережения-инвестиции» достигается, если инвестиции:</p> <p>а) равны сбережениям; б) больше сбережений; в) равны потреблению; г) меньше сбережений. <i>Правильный ответ: в</i></p> <p>3. Экономику можно считать эффективной, если достигнуты:</p> <p>а) полная занятость; б) полное использование ресурсов; в) или полная занятость, или полное использование ресурсов; г) и полная занятость, и полное использование ресурсов. <i>Правильный ответ: г</i></p> <p>4. Укажите, какой формы конкуренции не существует</p> <p>а) ценовой б) функциональной</p>

- в) неценовой
- г) внутриотраслевой
- д) межотраслевой

Правильный ответ: б

5. Если налоговая ставка растет при увеличении дохода, то такой налог:

- а) пропорциональный;
- б) прогрессивный;
- в) регрессивный;
- г) прямой.

Правильный ответ: б

6. К государственным трансфертам относятся:

- а) ежемесячные пособия на детей;
- б) расходы государства на строительство нового предприятия;
- в) пособия по безработице;
- г) дотации и льготы на приобретение лекарств;
- д) зарплата государственных служащих

Правильный ответ: а, в, г.

7. К инструментам денежно-кредитной политики относятся:

- а) государственные расходы;
- б) регулирование учетной ставки процента;
- в) объем денежная масса;
- г) изменение ставки налогов.

Правильный ответ: б, в, г.

8. Установите последовательность прохождения фаз экономического цикла:

- 1) оживление;
- 2) кризис;
- 3) подъем;
- 4) депрессия.

Правильный ответ: 2, 4, 1, 3

9. Каждому из приведенных ниже определений найдите соответствующее понятие:

- 1) абстракция,
 - 2) индукция,
 - 3) экономическая модель,
 - 4) нормативная экономика
- а) метод умозаключений, основанный на обобщении фактов, движение от частного к общему.
 - б) метод исследования, при котором отвлекаются от случайных, неустойчивых черт, связей;
 - в) экономическое знание, использующее оценочные суждения относительно того, какой должна быть экономика;
 - г) упрощенное описание реальной действительности; формализованное описание различных экономических явлений и процессов.

Правильный ответ: 1б; 2а; 3г; 4в.

10. Укажите, в какой рыночной структуре действуют:

- 1) автосервис;
 - 2) производитель зерна;
 - 3) фирма, производящая алюминий;
 - 4) ОАО «Газпром».
- А) Олигополия;
Б) Монополия;
В) Монополистическая конкуренция;
Г) Совершенная конкуренция.

Правильный ответ: 1- В; 2 – Г; 3 – А; 4 –Б .

Задания открытого типа:

4. 1. Совокупность затрат, реализуемых в форме долгосрочных вложений капитала как правило, в новые и перспективные производства для получения прибыли – это _____

Правильный ответ: инвестиции.

5. Денежный сбор (налог) взимаемый государством с товаров при пересечении ими границы – это _____

Правильный ответ: таможенная пошлина.

6. Годовой сводный план сбора доходов и расходов государства на определенный период времени (обычно на год) – это _____

Правильный ответ: государственный бюджет

7. Если увеличение объемов национального производства осуществляется за счет привлечения дополнительных факторов производства, при этом технологический уровень производства остается неизменным, то это _____ экономический рост

Правильный ответ: экстенсивный

8. Если в отрасли действует несколько крупных фирм, то такая модель конкуренции называется _____

Правильный ответ: олигополия

9. Если норма амортизации комбайна составляет 20%, то его срок службы составит _____ лет

Правильный ответ: 5

7. Превышение расходов бюджета над доходами - это _____

Правильный ответ: дефицит

8. Кредит, выдаваемый государствами, международными банками и финансовыми организациями, фирмами в процессе экономического сотрудничества – это _____ кредит

Правильный ответ: международный

9. _____ - это самостоятельный хозяйствующий субъект, созданный в порядке, установленном действующем законодательством, и производящий продукцию, товары, выполняющий работы,

оказывающий услуги в целях удовлетворения общественных потребностей и получения прибыли.

Правильный ответ: предприятие (фирма, организация)

10. Товар приобретается всего двумя потребителями, и при этом спрос первого потребителя описывается функцией $Q_1 = 80 - P$, а спрос второго потребителя - функцией $Q_2 = 110 - 2P$. Если цена товара (P) = 52 ден. ед., то общий спрос двух потребителей составляет ____

Правильный ответ: 34

11. Тип рынка, на котором покупателем какой-то продукции выступает одна фирма или организация – это _____

Правильный ответ: монополия

12. Социально – экономическое явление, которое характеризуется наличием лиц трудоспособного возраста, не имеющих работы, пригодных к ней и ищущих ее – это _____

Правильный ответ: безработица

13. Соперничество, борьба производителей (продавцов) товаров и услуг за рынок сбыта и предпочтения потребителей с целью получения более высокой прибыли – это _____

Правильный ответ: конкуренция.

14. Обязательные платежи, взимаемые государством с доходов и имущества физических и юридических лиц, является основным источником дохода государственного бюджета - это _____

Правильный ответ: налоги

15. Функция предложения на рынке задана уравнением $Q_s = 340 + 4P$, а функция спроса $Q_d = 502 - 2P$. Если то равновесная рыночная цена $P = 27$ руб, то равновесный объем товара на рынке составит ____ шт.

Правильный ответ: 448 шт.

16. _____ ----это вид косвенного налога, существующего в виде надбавки к цене определенного товара или услуги и оплачиваемого покупателем. Его величина устанавливается государством.

Правильный ответ: акциз.

17. _____ - это политика государства в сфере денежного обращения и кредита по управлению, контролю над денежной массой и процентными ставками. Реализуется Центральным банком в целях достижения стабильного развития экономики.

Правильный ответ: монетарная (денежно – кредитная) политика.

18. _____ - официальное учреждение, постоянно функционирующий организованный рынок ценных бумаг, где происходит торговля ценными бумагами и иными финансовыми инструментами.

Правильный ответ: фондовая биржа.

19. Дополнительная полезность, которую потребитель получает от использования (потребления) еще одной дополнительной единицы блага – это _____ -

Правильный ответ: предельная полезность.

20. Капитал в форме денег и ценных бумаг – это _____

Правильный ответ: финансовый капитал.

21. _____ - это период времени в деятельности фирмы в течение которого она может изменить только величину переменных издержек. При этом не может изменить объем основного капитала (здания,

	<p>сооружения, оборудования). Это период фиксированных производственных мощностей. <i>Правильный ответ: краткосрочный период.</i></p> <p>22. Если ВВП номинальный равен 2200 млрд. ден. ед., реальный ВВП 2000 млрд. ден. ед, дефлятор равен ____ <i>Правильный ответ: 1,1</i></p> <p>23. Условия, препятствия, которые затрудняют вступление новых фирм в отрасль (на рынок). Например, авторские права, лицензии, собственность на невозпроизводимые ресурсы и т.д. – это _____ <i>Правильный ответ: входные барьеры.</i></p>
<p>Б2.О.01(У) ОЗНАКОМИТЕЛЬНАЯ ПРАКТИКА</p>	<p><i>Задания закрытого типа:</i></p> <p>1. Какая из перечисленных черт характеризует управление как искусство: А) Человек как субъект управления; Б) Концепция управления В) Моделирование и количественное измерение <i>Правильный ответ: а</i></p> <p>2. Как осуществляется текущий контроль в организации? а) Путем заслушивания работников организации на производственных совещаниях; б) Путем наблюдения за работой работников; в) С помощью системы обратной связи между руководящей и руководимой системами; г) Путем докладов на сборах и совещаниях; д) Вышестоящей структурой. <i>Правильный ответ: в</i></p> <p>3. Кто должен осуществлять контроль за выполнением поставленных задач перед коллективом? а) Специалисты;; б) Работники; в) Руководители; г) Отдельные руководители. <i>Правильный ответ: в</i></p> <p>4. Для сокращения потребности в контроле целесообразно: а) Создавать организационные и социально-психологические условия для персонала; б) Создавать соответствующие социальные условия для персонала; в) Создавать соответствующие организационные условия для персонала; г) Постоянно совершенствовать систему стимулирования труда персонала; д) Постоянно повышать квалификацию персонала. <i>Правильный ответ: а</i></p> <p>5. Укажите, в какой рыночной структуре действуют: 1) автосервис; 2) производитель зерна; 3) фирма, производящая алюминий;</p>

- 4) ОАО «Газпром».
А) Олигополия;
Б) Монополия;
В) Монополистическая конкуренция;
Г) Совершенная конкуренция.

Правильный ответ: 1- В; 2 – Г; 3 – А; 4 –Б .

6. К государственным трансфертам относятся:

- а) ежемесячные пособия на детей;
б) расходы государства на строительство нового предприятия;
в) пособия по безработице;
г) дотации и льготы на приобретение лекарств;
д) зарплата государственных служащих

Правильный ответ: а, в, г.

7. К инструментам денежно-кредитной политики относятся:

- а) государственные расходы;
б) регулирование учетной ставки процента;
в) объем денежная масса;
г) изменение ставки налогов.

Правильный ответ: б, в, г.

8. Установите последовательность прохождения фаз экономического цикла:

- 1) оживление;
2) кризис;
3) подъем;
4) депрессия.

Правильный ответ: 2, 4, 1, 3

9. Каждому из приведенных ниже определений найдите соответствующее понятие:

- 1) абстракция,
2) индукция,
3) экономическая модель,
4) нормативная экономика
а) метод умозаключений, основанный на обобщении фактов, движение от частного к общему.
б) метод исследования, при котором отвлекаются от случайных, неустойчивых черт, связей;
в) экономическое знание, использующее оценочные суждения относительно того, какой должна быть экономика;
г) упрощенной описание реальной действительности; формализованное описание различных экономических явлений и процессов.

Правильный ответ: 1б; 2а; 3г; 4в.

10. Что есть основой мотивации труда в японских корпорациях?

а) Получение высоких материальных вознаграждений;
 б) Гармонизация между трудом и капиталом;
 в) Признание заслуг;
 г) Постоянное повышение квалификации персонала;
Правильный ответ: б

Задания открытого типа:

1. Процесс упорядочения информации и грамотное распоряжение в менеджменте _____
Правильный ответ: Управление.

2. Группа людей, которые прикладывают совместные усилия для реализации конкретной цели, действуя при этом на основе определенных правил в менеджменте _____
Правильный ответ: Организация.

3. Процесс принятия решений в менеджменте – это _____
Правильный ответ: Систематизированный процесс

Товар приобретается всего двумя потребителями, и при этом спрос первого потребителя описывается функцией $Q_1 = 80 - P$, а спрос второго потребителя - функцией $Q_2 = 110 - 2P$. Если цена товара (P) = 52 ден. ед., то общий спрос двух потребителей составляет ____

4. *Правильный ответ: 34*

5. Общее число человек, которые подчинены одному руководителю _____
Правильный ответ: норма управляемости

6. Если норма амортизации комбайна составляет 20%, то его срок службы составит ____ лет
Правильный ответ: 5

7. Функция предложения на рынке задана уравнением $Q_s = 340 + 4P$, а функция спроса $Q_d = 502 - 2P$. Если то равновесная рыночная цена $P = 27$ руб, то равновесный объем товара на рынке составит ____ шт.
Правильный ответ: 448 шт.

8. Если ВВП номинальный равен 2200 млрд. ден. ед., реальный ВВП 2000 млрд. ден. ед, дефлятор равен ____
Правильный ответ: 1,1

9. _____ самостоятельный хозяйствующий субъект, созданный в порядке, установленном действующем законодательством, и производящий продукцию, товары, выполняющий работы, оказывающий услуги в целях удовлетворения общественных потребностей и получения прибыли.
Правильный ответ: предприятие (фирма, организация)

10. Способы воздействия на коллектив, а также отдельно взятых работников для достижения целей и миссии организации в менеджменте _____
Правильный ответ: приемы

ОПК-1.2 Анализирует практики управления на микро- и макро- уровне для принятия управленческих решений.

Б1.О.08
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ
ТЕОРИЯ

Задания закрытого типа:

**(ПРОДВИНУТЫЙ
УРОВЕНЬ) В
ПРОФЕССИОНАЛ
ЬНОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

1. Укажите, какой модели несовершенной конкуренции НЕ существует:

- а) монополии;
- б) олигархии;
- в) монополистической конкуренции;
- г) олигополии.

Правильный ответ: б

2. Примером переменных издержек производства могут быть:

- а) электроэнергия;
- б) затраты на сырьё;
- б) аренда помещения;
- г) процент за кредит.

Правильный ответ: а, б.

3. Денежно-кредитная политика проводится:

- а) Центральным банком;
- б) всеми финансово-кредитными учреждениями страны;
- в) коммерческими банками

Правильный ответ: а

4. Макроэкономическими показателями являются:

- а) издержки производства фирмы;
- б) прибыль предприятия;
- в) национальный доход;
- г) чистый национальный продукт.

Правильный ответ: б, в

5. Какие из перечисленных экономических целей НЕ ИМЕЮТ точного количественного измерения:

- а) социальная справедливость;
- б) экономический рост;
- в) экономическая свобода;
- г) уровень цен;

Правильный ответ: а, в

6. Общественное производство состоит из следующих фаз:

- 1) обмен;
- 2) потребление;
- 3) распределение;
- 4) производство.

Правильный ответ: 4, 3, 1, 2.

7. Экономическая модель является:

- а) идеальным типом экономики или политики, во имя которых мы должны работать;
- б) инструментом для экономических прогнозов;

- в) комплексом экономических принципов;
г) объяснением, как функционирует экономика и ее отдельные сектора.

Правильный ответ: б, в, г.

8. Укажите, в какой рыночной структуре действуют:

- | | |
|--------------------|----------------------------------|
| 1) «Лукойл»; | А) Олигополия; |
| 2) молочная ферма; | Б) Монополия; |
| 3) магазин одежды; | В) Монополистическая конкуренция |
| 4) ОАО РЖД; | Г) Совершенная конкуренция |

Правильный ответ: 1- А; 2 – Г; 3 – В; 4 – Б.

Задания открытого типа:

1. Превышение доходов бюджета над его расходами - это _____

Правильный ответ: профицит

2. Устойчивое повышение общего уровня цен в экономике, которое сопровождается обесцениванием денег и снижением их покупательной способности – это _____

Правильный ответ: инфляция

3. Если увеличение национального производства товаров и услуг связано с совершенствованием технологий, улучшением качества ресурсов, ростом квалификации работников, то такой тип экономического роста является _____

Правильный ответ: интенсивным

• 4. _____ - цена денежной единицы одной страны, выраженная в определенном количестве денежных единиц другой страны.

Правильный ответ: валютный курс.

5. _____ - доход, получаемый владельцем акции из прибыли акционерного общества по итогам его экономической деятельности за определенный период времени (обычно за год)

Правильный ответ: дивиденд.

6. _____ - индивид, самостоятельно занимающийся какой – либо экономической деятельностью в целях получения прибыли.

Правильный ответ: предприниматель.

7. _____ - счет предприятия в банке, используемый для ведения текущих операций, расчетов с поставщиками, хранения временно свободных денежных средств.

Правильный ответ: расчетный счет.

8. _____ - это объем товара, который потребитель готов купить по какой - либо из возможных цен за данный период времени.

Правильный ответ: спрос.

9. Если норма амортизации оборудования составляет 10%, то его срок службы составит _____ лет

Правильный ответ: 10

10. Если 500000 руб. размещены в виде сберегательного вклада под 5% годовых, то к концу второго года доход по вкладу составит (при условии зачисления процентов к основной сумме вклада):

Правильный ответ: 51250 руб.

11. Таблица отражает величину спроса на товар при различных ценах:

P, руб. 500 450 400 350 300 250

Q, шт. 4 8 12 16 20 24

Если товар будет продаваться по 100 руб., то объем спроса составит _____

Правильный ответ: 36 шт.

12. В краткосрочном периоде фирма производит 5000 единиц продукции. Средние переменные издержки (в расчете на единицу продукции) составляют 20 руб., средние постоянные издержки - 5 руб. Определить общие издержки производства на весь объем произведенной продукции.

Правильный ответ: 125000 руб.

13. Функция предложения на рынке задана уравнением $Q_s = P - 16$., а функция спроса $Q_d = 50 - 2P$, где P – цена. Если на рынке сформируется равновесия спроса и предложения, то равновесная рыночная цена составит _____

Правильный ответ: 22.

14. _____ - исчисляемая в денежном выражении разница между выручкой от реализации продукции и затратами на ее производство. Это наиболее важный показатель, обобщающий финансовые результаты деятельности предприятия. Цель производителя – ее максимизация.

Правильный ответ: прибыль.

15. Единственный продавец офисной техники в городе может продать 10 принтеров в месяц по цене 25000 рублей или 11 принтеров по цене 24000 рублей. Тогда, предельный доход (дополнительный) от продажи 11 единицы товара составит _____ руб.

Правильный ответ: 14000руб.

16. _____ - это нужда или недостаток в чем – либо необходимом для поддержания жизнедеятельности

	<p>организма человека, обеспечения его безопасности, развития личности <i>Правильный ответ: потребность.</i></p> <p>17. _____ - реакция спроса на изменение цены. Показывает насколько процентов изменится величина спроса на товар при изменении цены на 1%. <i>Правильный ответ: эластичность спроса (ценовая эластичность спроса)</i></p> <p>18. _____ - это минимальный набор продуктов, товаров и услуг, необходимый для жизнедеятельности человека. Используется для расчета величины прожиточного минимума. <i>Правильный ответ: потребительская корзина</i></p> <p>19. _____ - это политика государства в области налогообложения и регулирования государственных расходов с целью воздействия на экономику. <i>Правильный ответ: фискальная политика.</i></p> <p>20. Издержки производства, размер которых не зависит (не изменяется) от объема производства. <i>Правильный ответ: постоянные издержки.</i></p> <p>21. Период в деятельности фирмы в течение которого она может изменить все факторы производства, используемые для изготовления продукции, т. е. размер постоянных и переменных издержек. <i>Правильный ответ: долгосрочный период.</i></p> <p>22. _____ - непредсказуемое, непредвиденное событие, не зависящее от действий сторон, участвующих в сделке, но ведущее к нарушению договорных обязательств, например, стихийные бедствия, военные действия. <i>Правильный ответ: форс – мажор.</i></p> <p>23. _____ - это реальная или потенциальная способность фирмы производить и реализовывать товары (оказывать услуги), которые по ценовым и неценовым (качественным) характеристикам более привлекательны для покупателей, чем товары и услуги фирм – конкурентов. <i>Правильный ответ: конкурентоспособность фирмы.</i></p>
<p>Б1.О.09 ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА МЕНЕДЖМЕНТА</p>	<p><i>Задания закрытого типа:</i></p> <p>1. Расставьте в правильной последовательности процедуры, которые включает в себя каждый этап организационного процесса:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) организация; 2) утверждение; 3) разработка;

- 4) принятие решения;
- 5) согласование.

Правильный ответ: 3,5,2, 1,4.

2. Что применяет кадровая служба при адаптации персонала к возможным изменениям в работе предприятия?

- а) система переговоров и соглашений для убеждения персонала в необходимости перемен;
- б) привлечение работников к реализации конкретного инновационного проекта;
- в) разработку системы и принципов кадровой работы;
- г) меры явного и скрытого воздействия (санкции, наказания);
- д) формирование корпоративной культуры предприятия.

Правильный ответ: а, б, г.

3. Поставьте в соответствие название функций менеджмента и их содержание:

Название функций менеджмента:

- 1) Оперативное регулирование и координация;
- 2) Мотивация;
- 3) Контроль;
- 4) Организация

Содержание функции:

- А) измерение показателей деятельности, которые были достигнуты за отчетный период и сравнение с планируемыми показателями, подготовка корректирующих действий;
- Б) выбор лиц, способных принять на себя ответственность за выполнение задачи и передача им необходимых ресурсов путем делегирования полномочий;
- В) выявленные отклонения от запланированных характеристик и параметров деятельности приводятся в соответствие с поставленными целями;
- Г) стимулирование действий работников к деятельности по достижению целей предприятия.

Название функций менеджмента:

Правильный ответ: 1-В; 2-Г; 3-А; 4- Б.

4. Деловая репутация организации представляет собой:

- а) способность справляться с более сложными и масштабными проблемами;
- б) систему ценностей и норм, которые разделяются сотрудниками организации и определяют их организационное поведение;
- в) устойчивое мнение о качествах и достоинствах организации в деловом мире или определенном сегменте рынка.

Правильный ответ: в.

Задания открытого типа:

1. Функция менеджмента, которая помогает ответить на вопросы: каковы сильные и слабые стороны организации, куда она намерена двигаться, каковы цели организации, каким образом, с помощью каких приемов и методов можно достигнуть поставленных целей? Это функция _____

Правильный ответ: планирование.

2. Дополните фразу: «Функция _____ заключается в проверке результатов в течение всего процесса достижения цели (целей) в заранее установленные сроки, представляет собой систему наблюдения и проверки соответствия фактических параметров функционирования управляемой подсистемы запланированным показателям и принятым решениям».

Правильный ответ: контроля.

3. _____ - это совокупность научно обоснованных принципов, форм, методов, приемов и средств управления инновациями в сфере их создания, освоения в производстве и продвижении на рынок с целью получения прибыли. Это наука, направленная на стимулирование и эффективное управление инновационными процессами на макро – и микроуровнях.

Правильный ответ: инновационный менеджмент.

4. _____ - это внутренний документ, который определяет обязанности работника компании на занимаемой должности, его полномочия, ответственность, права, требования к его квалификации и формы его поощрения. Это краткое изложение основных задач, требующихся навыков и полномочий различных должностей в организации.

Правильный ответ: должностные инструкции.

5. _____ - выбор одного из нескольких вариантов о вложении финансовых ресурсов на длительный срок, с учетом стратегических целей конкретного инвестора и анализа степени риска. Это окончательно сложившееся мнение (решение) инвестора, которое касается существующих преимуществ и недостатков вкладывания денежных средств в рассматриваемый объект инвестирования.

Правильный ответ: инвестиционное решение.

6. _____ - метод стратегического планирования, заключающийся в выявлении, оценке факторов внутренней и внешней среды организации и разделении их на четыре категории: strengths (сильные стороны), weaknesses (слабые стороны), opportunities (возможности), threats (угрозы).

Правильный ответ: SWOT - анализ.

7. Система управленческих действий и отношений, возникающих внутри хозяйствующего субъекта, направленная на эффективное привлечение, распределение и контроль финансовых ресурсов.

Правильный ответ: финансовый менеджмент

- а) несопоставимы;
- б) могут различаться;
- в) всегда совпадают

Правильный ответ: б

4. Макроэкономическими показателями являются:

- а) издержки производства фирмы;
- б) прибыль предприятия;
- в) национальный доход;
- г) чистый национальный продукт.

Правильный ответ: б, в

5. Какие из перечисленных экономических целей НЕ ИМЕЮТ точного количественного измерения:

- а) социальная справедливость;
- б) экономический рост;
- в) экономическая свобода;
- г) уровень цен;

Правильный ответ: а, в

6. В задаче о продуктивном наборе критерием оптимальности являются требования:

- а) минимального объема;
- б) минимального веса;
- в) минимальной цены;
- г) все ответы верны.

Правильный ответ: в

7. Экономическая модель является:

- а) идеальным типом экономики или политики, во имя которых мы должны работать;
- б) инструментом для экономических прогнозов;
- в) комплексом экономических принципов;
- г) объяснением, как функционирует экономика и ее отдельные сектора.

Правильный ответ: б, в, г.

8. Как называют совокупность элементов организации, необходимых для решения и обеспечения выполнения управленческих задач:

- а) системой управления;
- б) органом управления;
- б) аппаратом управления;

Правильный ответ: а.

9. Метод компромиссов используется в задачах:

- а) статистического анализа;
- б) линейного программирования;
- в) многокритериальной оптимизации;

г) все ответы верны.

Правильный ответ: в

10. Общественное производство состоит из следующих фаз:

- 1) обмен;
- 2) потребление;
- 3) распределение;
- 4) производство.

Правильный ответ: 4, 3, 1, 2.

Задания открытого типа:

1. Является численным выражением предпочтения: _____

Правильный ответ: полезность

2. То, что принятое решение не должно ни отставать, ни опережать потребности и задачи социально-экономической системы, означает:

Правильный ответ: своевременность решения

3. Прогнозирование, организация, регулирование, координация, стимулирование, контроль риска в риск-менеджменте, относится к функциям:

Правильный ответ: субъекта управления

4. Если 500000 руб. размещены в виде сберегательного вклада под 5% годовых, то к концу второго года доход по вкладу составит (при условии зачисления процентов к основной сумме вклада):

Правильный ответ: 51250 руб.

5. Таблица отражает величину спроса на товар при различных ценах:

P, руб. 500 450 400 350 300 250

Q, шт. 4 8 12 16 20 24

Если товар будет продаваться по 100 руб., то объем спроса составит _____

Правильный ответ: 36 шт.

6. Все виды рисков, связанные с конкурентной инвестицией, относятся к таким рискам:

Правильный ответ: несистематическим.

7. Функция предложения на рынке задана уравнением $Q_s = P - 16$, а функция спроса $Q_d = 50 - 2P$, где P – цена. Если на рынке сформируется равновесия спроса и предложения, то равновесная рыночная цена составит _____

Правильный ответ: 22.

	<p>Единственный продавец офисной техники в городе может продать 10 принтеров в месяц по цене 25000 рублей или 11 принтеров по цене 24000 рублей. Тогда, предельный доход (дополнительный) от продажи 11 единицы товара составит _____ руб. <i>Правильный ответ: 14000руб.</i></p> <p>9. Издержки производства, размер которых не зависит (не изменяется) от объема производства. <i>Правильный ответ: постоянные издержки.</i></p> <p>10. Состоянию, когда в результате деятельности фирма рискует частью или всей величиной чистой прибыли, соответствует область: <i>Правильный ответ: минимального риска.</i></p>
<p>ОПК – 1.3 <i>Использует знания современной организационно-управленческой теории, включая инновационные подходы для решения профессиональных задач</i></p>	
<p>Б1.О.09 ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА МЕНЕДЖМЕНТА</p>	<p><i>Задания закрытого типа:</i></p> <p>1. Основным импульсом для принятия управленческого решения является:</p> <p>а) экономическое обоснование данного решения; б) личный энтузиазм управленца; в) распоряжение вышестоящего руководителя; г) необходимость в решении проблемы <i>Правильный ответ: г.</i></p> <p>2. Поставьте в соответствие тип власти и его основные характеристики:</p> <p>Тип власти:</p> <p>1) власть, основанная на вознаграждении; 2) экспертная власть; 3) власть, опирающаяся на принуждение; 4) власть примера.</p> <p>Характеристики:</p> <p>А) власть, связанная с возможностью наказания подчиненного, с его страхом лишиться чего-то важного, например, защиты, уважения, денег; Б) власть, основанная на привлекательности личности влияющего, причем его примеру хотят следовать другие люди; определяется личной симпатией подчиненного к лидеру; В) власть, связанная с убежденностью подчиненного в том, что руководитель может удовлетворить его потребности; Г) власть, которая строится на вере в то, что влияющий обладает специальными знаниями, которые позволяют удовлетворить потребность работника. <i>Правильный ответ: 1-В, 2-Г, 3-А, 4- Б.</i></p> <p>3. Цель стабилизационного менеджмента заключается в:</p> <p>а) постоянном внедрении и проведении мероприятий, направленных на стабилизацию финансовой, кадровой,</p>

техники – технологической, внутренней и внешней структуры организации;
б) разработка мер, направленных на улучшение финансового состояния фирмы;
в) вклинивании фирмы в отраслевые и межотраслевые структуры для стабилизации своего финансового состояния;
г) повышение производительности труда.

Правильный ответ: а.

4. Расставьте в правильной последовательности этапы реализации процесса мотивации:

- 1) определение целей (направлений) действия;
- 2) поиск путей удовлетворения потребности;
- 3) получение вознаграждения за реализацию действия;
- 4) возникновение потребности;
- 5) ликвидация (удовлетворение, насыщение) потребности. Человек или прекращает деятельность до возникновения новой потребности, или продолжает искать возможности и осуществлять действия по удовлетворению потребности;
- 6) реализация действия. Человек затрачивает усилия, чтобы осуществить действия, которые открывают ему возможность приобретения того необходимого, что нужно для удовлетворения потребности.

Правильный ответ: 4, 2, 1, 6, 3, 5.

Задания открытого типа:

1. _____ - это управляющий компанией, банком, финансовым учреждением, их структурными подразделениями; профессионал своего дела, наделенный исполнительной властью.

Правильный ответ: менеджер

2. Все стадии, через которые проходит организация за время своего существования: рождение, детство, юность, зрелость, старение, возрождение. – это _____

Правильный ответ: Жизненный цикл организации

3. _____ - это превосходство фирмы над ее конкурентами в экономической, технической, организационной либо иных областях деятельности. Его можно выразить через достигнутые экономические показатели (дополнительная прибыль, высокая рентабельность, рыночная доля, высокий объем продаж)

Правильный ответ: конкурентное преимущество.

4. _____ -- это область управления организацией, (наука, искусство), направленная на достижение долгосрочных целей организации в условиях сложной, нестабильной, постоянно меняющейся среды. Это область управления организацией, связанная с разработкой и реализацией ключевых и необратимых решений, определяющих будущую эффективность организации и основанных на комплексном анализе среды.

Правильный ответ: стратегический менеджмент (стратегическое управление).

5. _____ - это совокупность научно обоснованных принципов, форм, методов, приемов и средств управления инновациями в сфере их создания, освоения в производстве и продвижении на рынок с целью получения прибыли. Это наука, направленная на стимулирование и эффективное управление инновационными процессами на макро – и микроуровнях.

Правильный ответ: инновационный менеджмент.

6. _____ – это процесс вывода предприятия из сложной ситуации (например, состояния неплатежеспособности, убыточности, банкротства). Система мер позволяет предупредить или преодолеть кризис. Управляющие оценивают текущее положение компании и разрабатывают стратегию укрепления ее позиции на рынке. Менеджеру, который занимается «спасением» компании, необходимо принимать сложные решения в условиях неопределенности и ограниченного бюджета, действовать четко и быстро.

Правильный ответ: антикризисное управление

_____ - это процесс познания возможных вариантов развития какого-либо объекта, процесс построения сценариев развития какой-либо системы (предприятия, организации, экономики). Это метод планирования, в котором предсказание будущего опирается на накопленный опыт и текущие предположения относительно будущих параметров.

Правильный ответ: прогнозирование.

8. _____ - это неопределённое событие или условие, которое в случае возникновения имеет позитивное или негативное воздействие на репутацию компании, приводит к приобретениям или потерям в денежном выражении. Уровень неопределенности в предсказании результата. *Правильный ответ: риск.*

9. Экономическая категория, которая выражает внешние факторы, материального и нематериального характера, вызывающие у работника стремление к трудовой деятельности – это _____.

Правильный ответ: стимулы.

10. _____ - это нововведение в сфере технологии, техники, управления или организации, которые обеспечивают повышение эффективности деятельности организации.

Правильный ответ: инновация

11. _____ - это документ, содержащий в структурированном виде всю информацию о проекте, необходимую для его осуществления, а также анализ проблем, с которыми может столкнуться фирма, и способы их решения. Содержит информацию о необходимых первоначальных инвестициях и доходах, описание продукции, оценивает возможные риски, рынки сбыты, эффективность.

Правильный ответ: бизнес – план.

12. _____ - это процесс принятия и реализации управленческих решений, направленных на снижение вероятности возникновения неблагоприятного результата и минимизацию возможных потерь проекта. Это специфическая подсистема управления, направленная на разработку и реализацию

	<p>экономически обоснованных для данной организации (предприятия) рекомендаций и мероприятий по уменьшению негативного воздействия рисков. <i>Правильный ответ: риск - менеджмент (управление рисками).</i></p>
<p>Б2.О.01(У) ОЗНАКОМИТЕЛЬНАЯ ПРАКТИКА</p>	<p><i>Задания закрытого типа:</i></p> <p>1. Выберите правильные функции менеджмента:</p> <p>а) планирование; б) координирование; в) распределение; г) стимулирование; д) все ответы верны;</p> <p><i>Правильный ответ: а, б.</i></p> <p>2. Поставьте в соответствие тип власти и его основные характеристики:</p> <p>Тип власти:</p> <p>1) власть, основанная на вознаграждении; 2) экспертная власть; 3) власть, опирающаяся на принуждение; 4) власть примера.</p> <p>Характеристики:</p> <p>А) власть, связанная с возможностью наказания подчиненного, с его страхом лишиться чего-то важного, например, защиты, уважения, денег; Б) власть, основанная на привлекательности личности влияющего, причем его примеру хотят следовать другие люди; определяется личной симпатией подчиненного к лидеру; В) власть, связанная с убежденностью подчиненного в том, что руководитель может удовлетворить его потребности; Г) власть, которая строится на вере в то, что влияющий обладает специальными знаниями, которые позволяют удовлетворить потребность работника.</p> <p><i>Правильный ответ: 1-В, 2-Г, 3-А, 4- Б.</i></p> <p>3. Сформулируйте задачи планирования:</p> <p>а) перспективная ориентация в рамках распознавания проблем развития; б) обеспечение целенаправленного развития организации в целом и всех её подразделений; в) создание базы для эффективного контроля путем сравнения показателей; г) повышение производительности труда.</p> <p><i>Правильный ответ: а.</i></p> <p>4. Необходимость планирования заключается в определении:</p> <p>а) конечных и промежуточных целей; б) задач, решение которых необходимо для достижения целей;</p>

в) средств и способов решения задач;
г) правильного ответа нет;
Правильный ответ: а, б, в.

Задания открытого типа:

1. По форме планирование бывает: _____.

Правильный ответ: перспективное

2. При какой форме планирования осуществляется выбор средств для выполнения целей на период от 1 года до 5 лет?

Правильный ответ: среднесрочное

3. При каком виде регулирования проблема рассматривается как потенциальная возможность:

Правильный ответ: упреждающее.

4.....- это управленческая деятельность, обеспечивающая выявление причин отклонения желаемого состояния системы от фактического и осуществляющая разработку мер по устранению выявленных недостатков;

Правильный ответ: анализ

5. _____ - процесс планирования, организации, мотивации и контроля, необходимые для того, чтобы сформулировать и достичь целей.

Правильный ответ: управление.

6. _____ – это процесс вывода предприятия из сложной ситуации (например, состояния неплатежеспособности, убыточности, банкротства). Система мер позволяет предупредить или преодолеть кризис. Управляющие оценивают текущее положение компании и разрабатывают стратегию укрепления ее позиции на рынке. Менеджеру, который занимается «спасением» компании, необходимо принимать сложные решения в условиях неопределенности и ограниченного бюджета, действовать четко и быстро.

Правильный ответ: антикризисное управление

7. _____ - совокупность принципов, методов, форм и средств управления, особый вид деятельности, связанный с руководством людьми, умелым использованием их труда и знаний

Правильный ответ: менеджмент.

8 Отдельные виды управленческой деятельности в менеджменте, которые увеличивают эффективность руководства

Правильный ответ: функции

9. Группа людей, которые владеют определенными ресурсами, имеют общее руководство и общие цели – это _____.

Правильный ответ: организация.

10. Ограничения права использовать ресурсы предприятия и направлять усилия подчиненных на выполнение задания - .

Правильный ответ: ответственность

11. Передача заданий и полномочий лицу, что берет на себя ответственность за их выполнение _____

	<p><i>Правильный ответ: делегирование.</i></p> <p>12. Вид управленческой деятельности по обеспечению выполнения определенных задач и достижения целей организации - _____.</p> <p><i>Правильный ответ: контроль</i></p> <p>13. Функция менеджмента, которая помогает ответить на вопросы: каковы сильные и слабые стороны организации, куда она намерена двигаться, каковы цели организации, каким образом, с помощью каких приемов и методов можно достигнуть поставленных целей? Это функция _____</p> <p><i>Правильный ответ: планирование.</i></p> <p>14. Дополните фразу: «Функция _____ заключается в проверке результатов в течение всего процесса достижения цели (целей) в заранее установленные сроки, представляет собой систему наблюдения и проверки соответствия фактических параметров функционирования управляемой подсистемы запланированным показателям и принятым решениям».</p> <p><i>Правильный ответ: контроля.</i></p> <p>15. Одна из форм монополии, объединение многих промышленных, финансовых и торговых предприятий, которые формально сохраняют самостоятельность, а фактически подчинены финансовому контролю и руководству главенствующей в объединении группе предприятий: _____</p> <p><i>Правильный ответ: концерн.</i></p> <p>16. Отделённый вид управленческой деятельности, который определяет перспективу и будущее состояние организации - _____;</p> <p><i>Правильный ответ: планирование.</i></p>
--	---

ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач;

ОПК-2.1 Применяет продвинутые инструменты обработки и анализа данных для решения управленческих и исследовательских задач

<p>Б1.О.06 ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</p>	<p><i>Задания закрытого типа</i></p> <p>Задание 1</p> <p>1 Искусственный интеллект Асистема программных и/или аппаратных средств, способная с определенной степенью автономности воспринимать информацию, обучаться и принимать решения на основе анализа больших массивов данных, в том числе имитируя человеческое поведение</p> <p>2 BigData Бэтолюбые технологии, которые оказывают фундаментальное влияние на то, как люди понимают мозг и различные аспекты сознания, мыслительной деятельности</p> <p>3 Нейротехнологии Винструменты, подходы и методы обработки огромных объёмов данных</p>
--	---

Правильный ответ: 1 – А 2 – В 3 -Б

Задание 2

Установите соответствие:

1 Технологии распределенного реестра	А алгоритмы и протоколы децентрализованного хранения и обработки транзакций, структурированных в виде последовательности связанных блоков без возможности их последующего изменения
2 Новые производственные технологии	Б направление развития систем искусственного интеллекта, основная задача которых - помогать человеку в принятии решений в сложной обстановке
3 Когнитивные технологии	В технологии цифровизации производственных процессов, обеспечивающие повышение эффективности использования ресурсов, проектирования и изготовления индивидуализированных объектов, стоимость которых сопоставима со стоимостью товаров массового производства

Правильный ответ: 1 – А 2 – В 3 -Б

Задание 3

В каком порядке предшествовали *коммуникационные революции* современному состоянию информационной сферы:

- а) развитие спутниковых и кабельных телекоммуникаций, компьютерных сетей
- б) появление радио
- в) появление телевидения
- г) появление в Европе печатного станка Гуттенберг

Правильный ответ: г, б, в, а

Задание 4

На что не влияет цифровая инфраструктура:

- а) способы ведения бизнеса
- б) запасы невозобновляемых ресурсов
- в) распределение новых возможностей

Правильный ответ: а

Задание 5

Кто является вторичным выгодополучателем от цифровой экономики:

- а) правительство
- б) бизнес
- в) население

Правильный ответ: б

Задание 6

Преимущества цифровых технологий:

- а) не требуется дополнительных знаний
- б) не требуется дополнительной техники
- в) сигналы передаются без искажений

Правильный ответ: в

Задание 7

Вид цифровых технологий это -

- а) виртуальная реальность
- б) беспроводные технологии
- в) бумажные технологии
- г) архив документов

Правильный ответ: а

Задание 8

Интернет вещей – это

- а) покупка товаров через интернет
- б) вид цифровых технологий
- в) передача вещей между пользователями

Правильный ответ: б

Задания открытого типа

Задание 9

Информационно-аналитические системы особый класс _____, предназначенных для аналитической обработки данных.

Правильный ответ: информационных систем

Задание 10

В информационных системах главную роль в подготовке принятия решений играет _____.

Правильный ответ: информация

Задание 11

Для эффективного управления проектами используются различные цифровые инструменты и технологии, включающие в себя: – _____ (Project Management Systems).

Правильный ответ: системы управления проектами

Задание 12

_____ - технология базы данных, оптимизированная для запросов и отчетов, а не для обработки транзакций.

Правильный ответ: OLAP

Задание 13

Динамическая математическая _____ используются при моделировании для оценки сценариев, которые меняются во времени.

Правильный ответ: модель

Задание 14

_____ - методология организации, планирования, управления, координации трудовых, финансовых и материально-технических ресурсов в течение проектного цикла, направленное на эффективное достижение его цели путем применения современных методов, техники и технологии управления для достижения определенных в проекте результатов и объема работ, стоимости, времени, качества и удовлетворения участников проекта.

Правильный ответ: Управление проектами

Задание 15

_____ - это документированная информация, подготовленная в соответствии с потребностями пользователя и представленная в виде товара.

Правильный ответ: Информационный продукт

Задание 16

_____ - это информационная система, которая использует человеческие знания, встраиваемые в компьютер, для решения задач, которые обычно требуют человеческой экспертизы.

Правильный ответ: Экспертная система

Задание 17

OLAP-Online Analytical Processing – это оперативная _____ обработка.

Правильный ответ: аналитическая

Задание 18

_____ – программное обеспечение для управления бизнес-процессами, которое объединяет финансы, цепочки поставок, операции, торговлю, отчетность, производство, кадры и позволяет управлять ими.

Правильный ответ: ERP-система

Задание 19

_____ - программы и инструменты, с помощью которых можно собирать и анализировать информацию о компании, система помогающая находить закономерности в данных и улучшать рабочие процессы.

Правильный ответ: BI-система

Задание 20

_____ - программное обеспечение для бизнеса, которое помогает работать с клиентской базой, собирать лиды, отслеживать действия клиентов и сотрудников и автоматизировать рутинные операции.

Правильный ответ: CRM-система

Задание 21

_____ - это основанная на новых цифровых технологиях система управления проектами, которая способная обеспечить упрощение коммуникации и управления задачами, ускорение процессов и повышение

качества работы.

Правильный ответ: Цифровой менеджмент

Задание 22

Система электронного документооборота обеспечивает управление _____ документами.

Правильный ответ: электронными

Задание 23

_____ технология- комплекс информационных технологий, основанных на применении искусственных нейронных сетей.

Правильный ответ: Нейросетевая

Задание 24

_____ - информационная технология, позволяющая выполнять задачи и творческие функции, обычно реализуемые разумными существами.

Правильный ответ: Искусственный интеллект

Задание 25

_____ : идентифицируемая совокупность данных, к которой можно получить доступ или скачать в одном или нескольких форматах.

Правильный ответ: Массив данных

Задание 26

_____ - технология достоверного заверения электронного документа с использованием средств криптографии -.

Правильный ответ: Электронная цифровая подпись

Задание 27

Области применения СППР: микроэкономика, _____ экономика, офисная деятельность, оценка и распространение технологий.

Правильный ответ: макро

Задание 28

_____ информационная система (КИС) - это открытая интегрированная автоматизированная система реального времени по автоматизации бизнес-процессов корпорации.

Правильный ответ: Корпоративная

Задание 29

Под современными системами принятия решений понимают специальное ПО, позволяющее менеджерам среднего и высшего звена принимать взвешенные обоснованные _____.

Правильный ответ: решения

Задание 30

Современные ERP системы содержат встроенные инструменты прогнозирования, которые можно использовать для _____ дальнейших шагов по развитию бизнеса.

Правильный ответ: прогнозирования

**Б1.О.06
ЦИФРОВЫЕ
ТЕХНОЛОГИИ В
ПРОЕКТНОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Задания закрытого типа

Задание 1

Цифровые технологии будущего:

- а) искусственный интеллект
- б) сравнение отпечатков
- в) виртуальная валюта

Правильный ответ: а

Задание 2

Установите соответствие:

- | | |
|-----------------------------|--|
| 1. Всемирная паутина WWW | А программа для поиска и просмотра на экране компьютера информации в компьютерной сети |
| 2. Электронная почта e-mail | Б протокол передачи файлов информации в компьютерной сети |
| 3. Протокол FTP | В сервис Интернет, работа которого основана на гиперссылках |
| 4. Браузер | Г технология и служба по пересылке и получению электронных сообщений |

Правильный ответ: 1 - В; 2 - Г; 3 - Б; 4 - А

Задание 3

Какая отрасль является ключевой для цифровой экономики?

- а) электронная промышленность
- б) народная отрасль
- в) автомобильная промышленность

Правильный ответ: а

Задание 4

В чем отличие нейросетевых технологий от обычных экспертных систем

- а) не требуют аналитической обработки данных
- б) не требуют указания приоритетов и ограничений
- в) не требуют программирования, так как настраиваются сами

Правильный ответ :в

Задание 5

Целью автоматизации финансовой деятельности является:

- а) снижение затрат
- б) устранение рутинных операций и автоматизированная подготовка финансовых документов
- в) повышение квалификации персонала

Правильный ответ: б

Задание 6

Информационные системы предназначены для

- а) хранения полученных данных
- б) получения, хранения, обработки и выдаче информации
- в) публикации объявлений

Правильный ответ: б

Задание 7

Установите соответствие:

- | | |
|-----------|------------------------------------|
| 1. Access | А система управления базами данных |
| 2. Excel | Б справочно-информационная система |
| 3. Гарант | В электронный табличный процессор |

Правильный ответ: 1 – А 2 – В 3 - Б

Задание 8

Accessреализует структуру данных

- а) реляционную
- б) линейную
- в) иерархическую

Правильный ответ: а

Задания открытого типа

Задание 9

Компьютерная сеть – совокупность _____, протоколов, сетевых ресурсов.

Правильный ответ: компьютеров

Задание 10

Специальный компьютер, служащий тому, чтобы та или иная информационная сеть (например, локальная, ПК-клиент) могла полноценно функционировать называется _____.

Правильный ответ: сервер

Задание 11

Результатом процесса информатизации является создание _____ общества.

Правильный ответ: информационного

Задание 12

Сеть, разрабатываемая в рамках одного учреждения, предприятия или на одной территории называется _____ сеть.

Правильный ответ: локальная

Задание 13

_____ (англ. multimedia) – комплекс аппаратных и программных средств, позволяющих пользователю

работать в диалоговом режиме с разнородными данными.

Правильный ответ: Мультимедиа

Задание 14

Назначение компьютерной _____ - использовать ресурсы соединяемых компьютеров сети, усиливая возможности каждого.

Правильный ответ: сети

Задание 15

Гипертекст, совокупность электронных документов, связанных между собой специальными _____ ссылками для быстрого перехода от одного документа в заданное место другого.

Правильный ответ: гипер

Задание 16

_____ данных - упаковка данных, алгоритмическое (обычно обратимое) преобразование данных, производимое с целью уменьшения занимаемого ими объёма.

Правильный ответ: Сжатие

Задание 17

Вид общедоступной автоматизированной информационной системы, содержащей электронные документы, – это _____ библиотека.

Правильный ответ: электронная

Задание 18

Операционная система относится к классу _____ программного обеспечения.

Правильный ответ: системного

Задание 19

Язык HTML представляет собой набор команд, в соответствии с которыми _____, то есть программа для просмотра интернет-страниц, отображает содержимое.

Правильный ответ: браузер

Задание 20

Технологии _____ реальности -технологии компьютерного моделирования трехмерного изображения или пространства, с помощью которых человек взаимодействует с синтетической («виртуальной») средой с последующей сенсорной обратной связью.

Правильный ответ: виртуальной

Задание 21

_____ технологии (Cloudtechnologies) - это технологии, благодаря которым пользователи получают доступ к компьютерным ресурсам в онлайн.

Правильный ответ: Облачные

Задание 22

Упорядочивание (расположение чисел в порядке убывания или _____) позволяет выделить максимальное и минимальное количественное значение результатов.

Правильный ответ: возрастания

	<p>Задание 23 Процесс точного восстановления электронной информации, ранее упакованной и хранящейся в файле-архиве, называется _____. <i>Правильный ответ:</i> распаковка</p> <p>Задание 24 В алгоритмах _____ структуры все операции выполняются строго последовательно. <i>Правильный ответ:</i> линейной</p> <p>Задание 25 _____ -сервисами являются электронная почта, системы видеоконференций, онлайн чат, аудио- и видеоконференции и другие возможности интернета. <i>Правильный ответ:</i> Интернет</p> <p>Задание 26 _____ – это беспроводная технология передачи данных, беспроводная локальная сеть (WLAN). <i>Правильный ответ:</i> Wi-Fi</p> <p>Задание 27 Android — это _____ система с открытым исходным кодом, созданная для мобильных устройств. <i>Правильный ответ:</i> операционная</p> <p>Задание 28 Наиболее эффективными средствами защиты от компьютерных вирусов являются _____ программы. <i>Правильный ответ:</i> антивирусные</p> <p>Задание 29 _____ -технологии - это коммуникационные, информационные и иные технологии и сервисы, основываясь на которые осуществляется деятельность в интернете. <i>Правильный ответ:</i> Интернет</p> <p>Задание 30 _____ обеспечение – это совокупность всех программ компьютера. <i>Правильный ответ:</i> Программное</p>
<p>ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды;</p>	
<p>ОПК-3.1 Анализирует организационную, операционную и социальную ответственность деятельности организации при принятии организационно-управленческих решений.</p>	
<p>Б1.О.10 СОВРЕМЕННЫЕ МОДЕЛИ БИЗНЕСА И СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ</p>	<p style="text-align: center;"><i>Задания закрытого типа</i></p> <p>1. При составлении бизнес-плана используется: а) макроэкономические показатели иностранных государств б) бухгалтерская информация в) список лицензий г) показатели конкурентов</p>

Правильный ответ: б

2. Установите соответствие для следующих современных бизнес-моделей:

1	Цифровые экосистемы	А	платформа для электронной торговли, агрегирует предложения от разных поставщиков на одной площадке
2	Маркетплейс	Б	основной товар идет по низкой цене или в подарок, а сопутствующие – по цене, выше средней по рынку. Без сопутствующих товаров пользоваться основным товаром нельзя
3	P2P (Peer-to-Peer) или «Без посредников»	В	объединяет несколько компаний или несколько подразделений одной фирмы, которые предоставляют услуги клиентам по разным направлениям
4	Lock-In («Приманка и крючок»)	Г	компания создает онлайн-площадку, на которой пользователи могут напрямую договариваться о продаже личных вещей

Правильный ответ: 1-В; 2-А; 3-Г; 4-Б

3. Бизнес – стратегия представляет собой:

- а) симбиоз интуиции и профессионализма высшего руководства и заинтересованности всех работников в достижении целей
- б) то, что компания собирается делать и чем она хочет стать
- в) разработка концепции долгосрочного развития фирмы
- г) план управления отдельной сферой деятельности компании

Правильный ответ: г

4. Главная ответственность за формирование функциональной стратегии обычно возлагается на:

- а) генерального директора
- б) главного бухгалтера
- в) руководителей подразделений
- г) вице – президентов

Правильный ответ: в

5. Что является основным недостатком стратегического планирования?

- а) невозможность создать потенциал для развития фирмы
- б) отсутствие альтернатив развития, кроме принятой
- в) невозможность дать точную и детальную картину будущего

Правильный ответ: в

6. Главное достоинство стандартных технологий моделирования бизнес-процессов:

- а) использование особо совершенных методов моделирования
- б) использование простейших технологий моделирования
- в) простота и доступность овладения ими, при высокой эффективности
- г) применение стохастических технологий моделирования

Правильный ответ: в

7. Расположите по порядку уровни целей в организации:

- а) тактические цели
- б) оперативные цели
- в) миссия
- г) стратегические цели

Правильный ответ: в, г, а, б

8. Кто является автором схемы анализа пяти основных конкурентных сил, влияющих на рынок?

- а) Шендел
- б) Хаттен
- в) Хиггенс
- г) Портер

Правильный ответ: г

Задания открытого типа

1. Процесс комплексного анализа внутренних ресурсов и возможностей предприятия, направленный на оценку текущего состояния бизнеса, его сильных и слабых сторон, выявление стратегических проблем – это:

Правильный ответ: SWOT-анализ

2. Стратегия управления персоналом фирмы, производством, финансами и стратегии всех других сфер деятельности – это _____ стратегия

Правильный ответ: корпоративная

3. По какому договору можно приобрести готовый бизнес в различных сферах?

Правильный ответ: франшиза

4. Стратегическое планирование начинается с формулирования _____ предприятия.

Правильный ответ: миссии

5. Для оценки уровня принятых технико-технологических, организационных, маркетинговых и других решений в проекте используется показатель _____

Правильный ответ: эффективности

6. Основой метода «мозговой штурм» является выработка решения на основе совместного обслуживания проблемы. Кто участвуют в выработке решений?

Правильный ответ: эксперты (эксперт)

7. Основной целью какого плана является отражение планируемого объема выручки, стоимости продаж, чистой прибыли и движения финансовых потоков?

Правильный ответ: финансового

- 8. Стратегия, которая описывает общее направление роста предприятия, развития его производственно-сбытовой деятельности – это _____ стратегия**
Правильный ответ: портфельная
- 9. Формулировка цели существования организации, ее назначения и основных ценностей – это _____ компании**
Правильный ответ: миссия
- 10. Стратегия «Сбора урожая» предполагает отказ от долгосрочных взглядов на бизнес в пользу максимального получения доходов в каком периоде?**
Правильный ответ: краткосрочном
- 11. Какой риск возникает в процессе реализации закупленных (произведенных) товаров и оказания услуг?**
Правильный ответ: коммерческий
- 12. Стратегический потенциал организации оценивается на основе результатов стратегического анализа какой среды?**
Правильный ответ: внутренней
- 13. Проект рассчитан на три года, объём инвестиций (PV инвестиций) – 126 млн. руб. Чистый денежный поток (PV доходов): 1-й год 45 млн. руб., 2-й год 54 млн. руб., 3-й год 75 млн. руб. Определить чистую текущую стоимость проекта (NPV). _____ млн. руб.**
Правильный ответ: 48 млн. руб.
$$NPV = PV \text{ доходов} - PV \text{ инвестиций} = (45 + 54 + 75) - 126 = 48 \text{ млн. руб.}$$
- 14. Чем отличаются тактические цели от стратегических целей?**
Правильный ответ: краткосрочность(ю)
- 15. Из скольких взаимосвязанных частей состоят задачи менеджера по созданию и реализации стратегии фирмы?**
Правильный ответ: 5 (пяти)
- 16. Стратегическое управление – это управление в социально-экономических системах, где выделяются функциональная, процессная и элементная стороны. Если «управление рассматривается как совокупность видов деятельности, направленных на достижение определённых результатов», то какая это сторона управления?**
Правильный ответ: функциональная
- 17. Какова основная цель действующей стратегии?**
Правильный ответ: рост
- 18. Аутсорсинг – практика, при которой компания передает бизнес-процессы, их часть или отдельные задачи _____ стороне.**
Правильный ответ: третьей
- 19. Какая стратегия управления ориентирована на поиск новых возможностей и создание инноваций?**
Правильный ответ: инновационная
- 20. Клиентоориентированная стратегия управления направлена на развитие отношений с _____ и удовлетворение их потребностей?**

	<p><i>Правильный ответ: клиентами</i></p> <p>21. Какая модель бизнеса предполагает использование анализа данных для принятия решений и оптимизации процессов?</p> <p><i>Правильный ответ: аналитическая</i></p> <p>22. Нововведение в области техники, технологии, организации труда или управления, основанное на использовании достижений науки и передового опыта, – это _____</p> <p><i>Правильный ответ: инновация</i></p>															
<p>ОПК-3.2 Участвует в реализации обоснованных организационно-управленческих решений с учетом особенностей рыночной среды.</p>																
<p>Б1.О.10 СОВРЕМЕННЫЕ МОДЕЛИ БИЗНЕСА И СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ</p>	<p style="text-align: center;"><i>Задания закрытого типа</i></p> <p>1. Для формирования чего может использоваться Модель Бостонской консультативной группы?</p> <p>а) конкурентной стратегии фирмы б) портфельной стратегии фирмы в) функциональной стратегии фирмы</p> <p><i>Правильный ответ: б</i></p> <p>2. Различия STEP и SWOT анализов:</p> <p>а) SWOT анализ позволяет синтезировать результаты STEP-анализа как внешней, так и внутренней среды организации б) предметом SWOT-анализа выступает как внешняя, так и внутренняя среда организации, а предметом STEP-анализа только ее внешняя макросреда в) SWOT-анализ представляет собой анализ сил и слабостей организации, а STEP-анализ — ее возможностей и внешних угроз</p> <p><i>Правильный ответ: б</i></p> <p>3. Как и любой процесс управления, стратегическое управление включает этапы: стратегический анализ; стратегический выбор (собственно планирование); реализация стратегии (реализация принятого решения). Стратегический выбор – это?</p> <p>а) высшее руководство отслеживает наиболее важные для будущего корпорации факторы, называемые стратегическими факторами б) формирование альтернативных направлений развития предприятия, их оценка, выбор лучшей стратегической альтернативы для реализации в) разработка программ, бюджетов и процедур, которые можно рассматривать как среднесрочные и краткосрочные планы реализации стратегии г) прогнозирование внешней среды и разработка способов адаптации предприятия к её изменениям</p> <p><i>Правильный ответ: б</i></p> <p>4. Установите соответствие для каждого из блоков бизнес-модели</p> <table border="0" style="width: 100%;"> <tr> <td style="width: 5%; text-align: center;">1</td> <td style="width: 30%;">Потребительски</td> <td style="width: 5%; text-align: center;">А</td> <td style="width: 30%;">активы, необходимые для</td> <td style="width: 5%;"></td> </tr> <tr> <td></td> <td>е сегменты</td> <td></td> <td>функционирования бизнес-модели</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">2</td> <td>Структура</td> <td style="text-align: center;">Б</td> <td>группа потребителей, для которых</td> <td></td> </tr> </table>	1	Потребительски	А	активы, необходимые для			е сегменты		функционирования бизнес-модели		2	Структура	Б	группа потребителей, для которых	
1	Потребительски	А	активы, необходимые для													
	е сегменты		функционирования бизнес-модели													
2	Структура	Б	группа потребителей, для которых													

	издержек	собирается работать компания
3	Ключевые ресурсы	В отражает те преимущества, которые получит клиент, воспользовавшись продуктом или услугой данной компании
4	Ценностное предложение	Г расходы, связанные с функционированием бизнес-модели

Правильный ответ: 1-б; 2-г; 3-а; 4-в

5. Набор мер, позволяющих делать выводы о несоответствии внутренней среды маркетинга внешнего окружения или о внутренних несоответствия – это:

- а) SWOT – анализ
- б) Pest – анализа
- в) Gap – анализ
- г) SWIT – анализ

Правильный ответ: в

6. Определите цифрами очередность стадий стратегического планирования:

- а) анализ внешней среды
- б) анализ альтернатив и выбор стратегии
- в) миссия и цели
- г) анализ сильных и слабых сторон
- д) управление реализацией стратегии
- е) оценка стратегии

Правильный ответ: в – 1, а – 2, г – 3, б – 4, д – 5, е – 6.

7. Какой курс отсутствует на одноотраслевых предприятиях?

- а) корпоративный
- б) деловой
- в) функциональный
- г) операционный

Правильный ответ: а

8. К политическим факторам, которые рассматриваются в ходе Pest-анализа, относят:

- а) общие проблемы налогообложения
- б) текущее законодательство на рынке
- в) обменные курсы валют
- г) демография

Правильный ответ: б

Задания открытого типа

1. Метод SMART – подход к постановке _____, который помогает выбрать формулировку желаемого результата, дает чувство направления и помогает организовать и достичь целей.

Правильный ответ: целей

2. Предметом STEP-анализа выступает макросреда или микросреда

Правильный ответ: макросреда

3. Внешние факторы, которые эффективно благоприятствуют развитию организации – это _____ организации.

Правильный ответ: возможности

4. Действия по диверсификации, улучшению общих показателей в сферах деятельности, поиск синергического эффекта, создание инвестиционных приоритетов – это _____ корпоративной стратегии.

Правильный ответ: разработка

5. Макросреда или микросреда изучает макроэкономические, социальные, юридические, международные и технологические факторы, влияющих на организацию?

Правильный ответ: макросреда

6. Метод управленческой деятельности, предусматривающий предвидение возможных результатов деятельности и планирование путей их достижения, – это управление ...

Правильный ответ: целевое

7. Оценка ключевых воздействий на нынешнее и будущее положение организации и определение их специфического влияния на стратегический выбор – это _____ стратегического анализа.

Правильный ответ: цель

8. Сколько единиц продукции (А) нужно продать, чтобы достичь уровня безубыточности (все затраты покрыты, прибыли нет), если в акционерном обществе производятся комплекты мебели при постоянных затратах на весь объем выпуска – 120 000 тыс. руб.? Имеются данные для единицы продукции: вклад в покрытие на единицу продукции –20 тыс. руб.

Правильный ответ: 6000 ед.

120 000 тыс. руб. / 20 тыс. руб. = 6000 ед.

9. Совокупность способов ведения бизнеса в компании (ее структуру, продукцию, способы доставки и обслуживания товаров, повышение рыночной стоимости), правил ведения этого бизнеса, лежащих в основе стратегии – это бизнес- _____

Правильный ответ: модель

10. Регулярная проверка эффективности стратегий позволяет выявлять _____, что способствует их коррекции и улучшению результативности бизнеса:

Правильный ответ: ошибки (недочеты)

11. План управления отдельной сферой деятельности компании обозначают термином бизнес- _____

Правильный ответ: стратегия

12. _____ позволяет продавать уже имеющуюся стратегию для запуска бизнеса в другом городе или стране.

Правильный ответ: франчайзинг

13. Промежуточный вариант между основными способами выработки стратегии, сводящийся к тому, что

	<p>управляющий привлекает своих непосредственных подчиненных для разработки стратегии, – это подход _____</p> <p><i>Правильный ответ: совместный</i></p> <p>14. С помощью модифицированной формулы $K = (N - i) / (1 + i) + 1$, где K – коэффициент капитализации; N – ставка капитализации; i – индекс инфляции, рассчитывается ставка:</p> <p><i>Правильный ответ: капитализации</i></p> <p>15. Сильные и слабые стороны компании, ее конкурентные преимущества, корпоративная культура, личные качества руководства – это факторы ...</p> <p><i>Правильный ответ: внутренние</i></p> <p>16. Внутренние факторы, которые вероятнее всего будут препятствовать эффективной работе организации, – это _____ стороны предприятия.</p> <p><i>Правильный ответ: слабые</i></p> <p>17. Бизнес-модель имеет две части – описательную и _____.</p> <p><i>Правильный ответ: расчетную</i></p> <p>18. Стратегия _____ предполагает, что перед компанией ставится задача улучшения информирования о состоянии внешней среды.</p> <p><i>Правильный ответ: осведомленности</i></p> <p>19. Увеличение своей доли рынка — это стратегия ...</p> <p><i>Правильный ответ: наступательная</i></p> <p>20. Суть стратегии «голубых океанов» в том, чтобы не пытаться обогнать конкурентов, а создать _____ рынок, где их нет.</p> <p><i>Правильный ответ: новый</i></p> <p>21. Управление текущими событиями; совокупность мер, позволяющих воздействовать на конкретные отклонения от установленных заданий производства, – это _____ управление.</p> <p><i>Правильный ответ: оперативное</i></p> <p>22. Назовите крупнейшего телекоммуникационного провайдера в мире, который применил инновационную бизнес-модель, хотя и не имеет собственной сетевой инфраструктуры</p> <p><i>Правильный ответ: Skype</i></p>
<p>ОПК- 4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций.</p>	
<p>ОПК 4. 1 Выявляет новые рыночные возможности для обоснования управленческих решений.</p>	
<p>Б1.О.10 СОВРЕМЕННЫЕ МОДЕЛИ БИЗНЕСА И СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ</p>	<p style="text-align: center;"><i>Задания закрытого типа</i></p> <p>1. Группы факторов, от которых зависит успех фирмы в конкурентной борьбе:</p> <p>а) внутренних компетенций б) коммуникативной политики фирмы в) внешних компетенций</p>

- г) стиля управления
- д) динамических способностей
- е) стратегического потенциала организации

Правильный ответ: а, в, д

2. Если преобладает ценовая конкуренция, то более эффективной будет стратегия ...

- а) лидерства по издержкам
- б) дифференцированной продукции
- в) инноваций
- г) дифференциации сервиса

Правильный ответ: а

3. Раздел стратегического плана предприятия, в котором находят отражение показатели объема производства продукции в целом и по видам

- а) маркетинг
- б) трудовые ресурсы
- в) финансовые ресурсы
- г) производство

Правильный ответ: г

4. При осуществлении стратегических изменений предпочтительнее ...

- а) административный, жесткий стиль управления
- б) партисипативный стиль управления
- в) комбинация стилей в зависимости от важности и сущности стратегических изменений
- г) демократический стиль управления

Правильный ответ: в

5. Конечным результатом стратегического управления является:

- а) системный потенциал для достижения целей организации и ее внутренняя структура
- б) превратить потенциал предприятия в реальную прибыль
- в) использование существующей позиции предприятия
- г) демократический стиль управления

Правильный ответ: а

6. Установите соответствие между бизнес-моделями и компаниями, которые их применяют

1	Рекламная модель	А	OZON
2	Модель Маркетплейс	Б	Авито
3	Модель «Бритва и лезвие»	В	YouTube
4	Модель «Без	Г	Gillette

посредников»

Правильный ответ: 1-в, 2-а, 3-з, 4-б

7. Один из типов стратегии:

- а) технологическая
- б) конкурентная
- в) ресурсная стратегия
- г) фирменная

Правильный ответ: в

8. Фирма, стремящаяся получить возможно максимальный доход, планируя в перспективе уход с рынка, использует стратегию:

- а) сокращения расходов
- б) «сбора урожая»
- в) ликвидация
- г) расширения

Правильный ответ: б

Задания открытого типа

1. Одним из условий формирования новой стратегии предприятия является рост _____

Правильный ответ: конкуренции

2. Стратегический контроль помогает предотвратить срывы и обеспечить _____ реализацию стратегии

Правильный ответ: успешную (эффективную)

3. Социальные, политические, гражданские и регулирующие нормы; привлекательность отрасли; уровень конкуренции; возможности компании и угрозы – это факторы ...

Правильный ответ: внешние

4. Составление стратегического плана – это функция кого?

Правильный ответ: руководства

5. Основная задача _____ стратегии – развитие и модернизация производства

Правильный ответ: производственной

6. Стратегия, предполагающая развитие предприятия и превышение показателей каждого последующего года по сравнению с предыдущим – это стратегия _____

Правильный ответ: роста

7. Фирма производит бытовые холодильники и реализует их на территории Российской Федерации. Фирма планирует открыть сеть кофеен. Решение фирмы соответствует стратегии развития: диверсификация или нуллификация

Правильный ответ: диверсификация

8. Набор решений и действий, помогающих организации достичь своих целей – это _____

Правильный ответ: стратегия

9. Кто автор метода «цепочка ценностей»?

Правильный ответ: Портер

10. Данная бизнес-модель позволяет ответить на вопрос «на основе чего описываются регламенты предприятия и объекты внешнего окружения»

Правильный ответ: информационная

11. Инвестиционный проект эффективен, если индекс доходности больше

Правильный ответ: 1 (единицы)

12. Бизнес-план помогает определить стратегию развития бизнеса, выявить потенциальные _____ и способы их снижения

Правильный ответ: риски

13. _____ стратегия – это полный набор деловых возможностей.

Правильный ответ: корпоративная

14. Кто автор матрицы «продукт-рынок»?

Правильный ответ: Ансофф

15. Самая старая бизнес-модель, которая до сих пор остается одной из базовых, модель хранителя магазина – открытие магазина там, где находятся потенциальные _____

Правильный ответ: клиенты

16. Для того чтобы компания хорошо функционировала необходимо иметь эффективную _____, которая улучшает работу персонала и повышает уровень продаж.

Правильный ответ: стратегию

17. Определите целесообразность вложения средств в инвестиционный проект путем определения доходности инвестиций. Инвестиции в нулевой год реализации проекта 600 тыс. руб.; результаты от реализации проекта за три года: 1 год – 210 тыс. руб., 2 – 220 тыс., 3 – 400 тыс. руб.

Правильный ответ: 230 тыс. руб.

Доходность проекта $(210 + 220 + 400) - 600 = +230$ тыс. руб.

18. Основная задача _____ стратегии – обоснование для потенциальных инвесторов наиболее эффективных направлений вложения их капиталов

Правильный ответ: инвестиционной

19. Внешняя среда является источником, питающим организацию _____, необходимыми для поддержания ее внутреннего потенциала на должном уровне

Правильный ответ: ресурсами

20. Определение потребностей покупателя, групп покупателей, технологического и функционального исполнения, – это определение _____ деятельности

Правильный ответ: сферы

21. Целью функциональной стратегии является распределение ресурсов отдела (службы), поиск эффективного поведения функционального подразделения в рамках общей _____.

Правильный ответ: стратегии

22. Стратегия оптимальных издержек заключается в одновременной дифференциации товара и снижении

Правильный ответ: издержек (затрат)

ОПК-4.2 Разрабатывает бизнес-модели организаций и контролирует реализацию решений в области проектно-процессной деятельности.

Б1.О.10
СОВРЕМЕННЫЕ
МОДЕЛИ
БИЗНЕСА И
СТРАТЕГИИ
УПРАВЛЕНИЯ

Задания закрытого типа

1. Фактор, оказывающий решающее значение на формирование различных вариантов стратегий:

- а) поставщики
- б) конкуренты
- в) основные характеристики продукта, отрасли
- г) технологии
- д) реализуемые или желаемые конкурентные преимущества
- е) потребители и их предпочтения
- ж) стратегический потенциал организации

Правильный ответ: е

2. Последовательность процессов определения целей и задач стратегии

- а) структурирование
- б) согласование
- в) формулирование
- г) фиксация

Правильный ответ: в, а, б, г

3. Амбициозный подход основан на ...

- а) внутренних и внешних компетенциях, динамических способностях фирмы
- б) конкурентной позиции фирмы
- в) поиске ответов на вопросы, где и как конкурировать
- г) оценке темпов роста рынка

Правильный ответ: а

4. Отрасль анализируется с помощью метода:

- а) «модель анализа конкуренции»
- б) «модель анализа внутренней среды»
- в) «модель анализа внешней среды»
- г) «модель анализа предприятия»

Правильный ответ: а

5. Основные подходы к моделированию бизнес-процессов делятся на:

- а) функциональные и объектно-ориентированные
- б) детерминированные и стохастические
- в) информационные и причинно-следственные
- г) логические и диаграммные

Правильный ответ: а

6. При всех прочих благоприятных характеристиках проект будет принят к реализации только при

выполнении следующего условия:

- а) наличие источников финансирования
- б) получение прибыли, обеспечивающей рентабельность инвестиций не ниже желательного для предприятия уровня
- в) государственная поддержка
- г) отсутствие конкурентов

Правильный ответ: б

7. Найти соответствие

1	Бизнес-планирование	А	идея нового продукта или услуги, технического, организационного или экономического решения краткое изложение основных положений
2	Бизнес-идея	Б	бизнес-плана на переговорах с инвесторами и потенциальными партнерами
3	Презентация бизнес-плана	В	самостоятельный вид плановой деятельности, которая непосредственно связана с предпринимательством

Правильный ответ: 1-в, 2-а, 3-б

8. Что из перечисленного ниже характеризует сущность эффективности управления:

- а) достижение запланированного результата
- б) способность эффективно управлять
- в) достижение максимального эффекта при минимальных затратах
- г) быстрое и точное выполнение распоряжений руководителя

Правильный ответ: в

Задания открытого типа

1. Внутренние факторы, которые вероятнее всего будут способствовать эффективности работы фирмы, – это _____ стороны предприятия.

Правильный ответ: сильные

2. Система стратегического управления компанией на основе измерения и оценки ее эффективности по набору оптимально подобранных показателей – это _____ система показателей

Правильный ответ: сбалансированная

3. _____ управление является центральным звеном процесса управления эффективностью деятельности

Правильный ответ: Целевое

4. Доран создал памятку SMART-ЦЕЛЬ, которая весьма полезна при формулировании целей. Расшифровка аббревиатуры следующая: Specific (конкретный), Measurable (_____), Assignable (назначаемый), Realistic (реалистичный), Time related (связанный со временем).

Правильный ответ: измеримый

5. При формулировании стратегии на основе BSC деятельность компании рассматривается в рамках четырех перспектив, таких как финансы, _____, внутренние бизнес-процессы, обучение и развитие.
Правильный ответ: клиенты
6. Индекс прибыльности позволяет оценить, насколько успешно инвестиционный проект будет приносить доходы по сравнению с _____
Правильный ответ: затратами
7. В основе любой бизнес-модели лежат три основные понятия, составляющие ее структуру: польза, выгода, конечный результат труда; _____; прибыль
Правильный ответ: стоимость
8. Если бизнес-стратегию можно назвать линией поведения предприятия, то бизнес-модель – это ее _____ оформление
Правильный ответ: документальное
9. Модель «меньше услуг» предоставляет право _____ пользоваться дешевыми услугами за счет ограничения их перечня
Правильный ответ: клиентам
10. Генеральный план действий, определяющий приоритеты стратегических задач, ресурсы и последовательность шагов по достижению стратегических целей – это _____
Правильный ответ: стратегия
11. Для модели БКГ характерны четыре вида стратегий: «Звезды», «Трудные дети», «Дойные коровы», «Собаки». Определите какая стратегия соответствует данной характеристике: «Довольствоваться своим положением, либо сокращать его, либо ликвидировать данный вид бизнеса в своей организации»
Правильный ответ: собаки
12. Если бизнес обладает относительно незначительными конкурентными преимуществами организации, вовлеченной в весьма привлекательный и перспективный с точки зрения состояния рынка бизнес, то этот бизнес относится по матрице GE/McKinsey к: сомнительным или надежным
Правильный ответ: сомнительным
13. Модель ADL предполагает четыре стадии зрелости отрасли: рождение, рост, зрелость, старость. По приведенной характеристике определите стадию зрелости: На данной стадии покупатели постепенно теряют интерес к продукции либо потому, что новые и более качественные ее заменители начинают вытеснять старую продукцию, либо потому, что меняются потребительские предпочтения или вкусы покупателей.
Правильный ответ: старость
14. Сбыт или покупка является одним из факторов внешней среды предприятия?
Правильный ответ: сбыт
15. Модель системы _____ на стадии стратегического планирования должна решать задачи оценки существующего состояния объектов управления, основных тенденций их развития, влияния факторов внутренней и внешней среды
Правильный ответ: прогнозирования
16. К ключевым характеристикам стратегического аспекта управления организацией в сравнении с

	<p>оперативным (текущим) управлением относят _____, готовность к изменениям <i>Правильный ответ: гибкость</i></p> <p>17. Стратегическое _____ – это особый вид научной и практической деятельности, состоящий в разработке стратегических решений (в форме прогнозов, проектов, программ, планов), предусматривающих выдвижение таких целей и стратегий поведения соответствующих объектов управления, реализация которых обеспечивает их эффективное функционирование в долгосрочной перспективе, быструю адаптацию к изменяющимся внешним условиям <i>Правильный ответ: планирование</i></p> <p>18. Наряду с явными преимуществами стратегическое управление имеет ряд недостатков. Так в силу своей сущности стратегическое управление не может дать точной и детальной картины будущего или настоящего? <i>Правильный ответ: будущего</i></p> <p>19. Стратегия фокусирования – это одна из типовых бизнес-стратегий, в рамках которой осуществляется концентрация на конкретной группе покупателей или поставщиков? <i>Правильный ответ: покупателей</i></p> <p>20. Процесс использования механизмов уменьшения рисков называется _____ <i>Правильный ответ: хеджирование</i></p> <p>21. Какие риски могут принести дополнительную прибыль фирме? <i>Правильный ответ: спекулятивные</i></p> <p>22. _____ – возможность возникновения события, которое может повлиять на достижение поставленных целей. <i>Правильный ответ: риск</i></p>
<p>ОПК – 5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты</p>	
<p>ОПК – 5.1 Дает методические рекомендации по анализу и управлению эффективностью в проектной деятельности</p>	
<p>Б1.О.11 Научно-практические основы повышения эффективности проектной деятельности</p>	<p><i>Задания закрытого типа</i></p> <p>1. Организационная структура, при которой возможно перераспределение человеческих ресурсов между проектами без реорганизации существующей структуры</p> <p>а) Матричная б) Функциональная в) Линейно-функциональная г) Дивизиональная <i>Правильный ответ: а</i></p> <p>2. Сторона, вступающая в отношения с заказчиком и берущая на себя ответственность за выполнение работ и услуг по контракту</p> <p>а) инвестор б) спонсор в) контрактор (подрядчик) г) лицензиар</p>

д) конечный потребитель результатов проекта

Правильный ответ: в

3. Соотнесите понятия:

1. среда проекта, порождающая совокупность внутренних или внешних сил а) Участники проекта
2. ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации б) Организационная структура
3. физические лица и организации, которые непосредственно вовлечены в проект или чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта в) Веха
4. команда проекта под руководством менеджера проекта г) Окружение проекта

Правильный ответ: 1-г, 2-в, 3-а, 4-б

4. Установите соответствие определений терминам:

1. временной промежуток между началом реализации и окончанием проекта а) Стратегия процесса
2. продукт, содействующий рекламе проекта б) Жизненный цикл проекта
3. инструмент, содействующий менеджеру проекта в организации команды, способной работать в соответствии с целями и задачи проекта в) Маркетинговая скидка
4. возможности процесса, которые доступны для производства товара г) Матрица ответственности

Правильный ответ: 1-б, 2-в, 3-г, 4-а

5. Проект отличается от процессной деятельности тем, что ...

- а) проект является непрерывной деятельностью, а процесс – единоразовым мероприятием
- б) проект поддерживает неизменность организации, а процессы способствуют ее изменению
- в) процессы в организации цикличны, они повторяются, а проект – уникален, он всегда
- г) имеет дату начала и окончания

д) процессы в организации регламентируются документально, проекты не требуют документального оформления
Правильный ответ: в

Задания открытого типа

1. Назовите метод контроля фактически выполненных работ по реализации проекта, позволяющий провести учет некоторых промежуточных итогов для незавершенных работ _____:

Правильный ответ: 50 на 50

2. Утверждение, формулирующее общие результаты, которых хотелось бы добиться в процессе выполнения проекта:

Правильный ответ: цель.

3. Метод ... -дает возможность выявить, отстает или опережает реализация проекта в соответствии с графиком, а также подсчитать перерасход или экономию проектного бюджета.

Правильный ответ: освоенного объема.

4. Участники команды проекта, принимающие участие в управлении проектом - _____.

Правильный ответ: команда.

5. Комплексное выполнение всех описанных в проекте действий, которые направлены на достижение его целей - ...? _____:

Правильный ответ: реализация проекта.

6. Коллективный орган, который выбирает проекты для реализации, утверждает планы работ и их изменения, назначает куратора и утверждает руководителя проекта?

Правильный ответ: Координационный совет.

7. Владелец проекта и будущий потребитель его результатов: _____:

Правильный ответ: Заказчик;

8. Осуществляет финансирование проекта за счет своих или привлеченных средств - _____

Правильный ответ: инвестор.

9. Для чего предназначен метод критического пути? _____

Правильный ответ: сокращения сроков

10. Структурная декомпозиция проекта – это: — _____ в виде графиков и схем всей иерархической структуры работ проекта.

	<p><i>Правильный ответ: Наглядное изображение</i></p> <p>11. Объединение ресурсов в процессе создания виртуального офиса проекта характеризуется ... независимостью <i>Правильный ответ: территориальной.</i></p> <p>12. Как называется временной промежуток между началом реализации и окончанием проекта? <i>Правильный ответ: Жизненный цикл проекта</i></p> <p>13. Проект, который имеет лишь одного постоянного сотрудника – управляющего проектом, является ... матричной структурой. _____ <i>Правильный ответ: Слабой</i></p> <p>14. Как называется скидка, содействующая рекламе проекта? <i>Правильный ответ: Маркетинговая</i></p> <p>15. Три способа финансирования проектов: самофинансирование, использование заемных и ... средств. <i>Правильный ответ: Привлекаемых</i></p>
<p>ОПК-5.2 Проводит научно-исследовательские работы для комплексного решения профессиональных задач</p>	
<p>Б1.О.11 Научно-практические основы повышения эффективности проектной деятельности</p>	<p><i>Задания закрытого типа</i></p> <p>1. Завершающая фаза жизненного цикла проекта состоит из приемочных испытаний и ...</p> <p>а) Контрольных исправлений б) Опытной эксплуатации в) Модернизации <i>Правильный ответ: б</i></p> <p>2. Из скольких взаимосвязанных частей состоят задачи менеджера по созданию и реализации стратегии фирмы?</p> <p>а) из двух б) из трех в) из четырех г) из пяти <i>Правильный ответ: г</i></p> <p>3. Соотнесите понятия:</p> <p>1. осуществление проектных работ и достижение проектных целей а) План коммуникаций 2. графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта б) контрактор (подрядчик)</p>

3. Компонент плана управления проектом, описывающий, как будет происходить планирование, структурирование, мониторинг и контроль коммуникации по проекту

в) Структурная декомпозиция работ (СДР) проекта

4. Сторона, вступающая в отношения с заказчиком и берущая на себя ответственность за выполнение работ и услуг по контракту

г) Реализация проекта

Правильный ответ: 1-г, 2-в, 3-а, 4-б

4. Укажите, что относится к понятию «коммуникации в проекте»: (несколько ответов)

а) телефонные звонки исполнителю проекта

б) совещания

в) разговор с заказчиком

г) Сайт компании заказчика

Правильный ответ: а, б, в,

5. Какие из перечисленных видов деятельности относятся к проектной деятельности?

а) Написание технического задания

б) Ведения занятий по английскому языку в аудитории

в) Организация учений по пожарной безопасности (+)

г) Ремонт стиральной машины

д) Строительство дачного дома

Правильный ответ: д

Задания открытого типа

1. Миссия компании в общем смысле – это:

_____:

Правильный ответ: план развития

2. Основное предназначение операционной стратегии – разработана для:

Правильный ответ: структурных единиц

3. Какой курс отсутствует на одноотраслевых предприятиях?

_____:

Правильный ответ: корпоративный.

- 4. Быть лидером отрасли, стать лидером отрасли, быть в группе лидеров, переместиться в лидирующую группу – все это относят к стадии:**
Правильный ответ: оценки стратегий.
- 5. К политическим факторам, которые рассматриваются в ходе Pest-анализа, относят: _____:**
Правильный ответ: законодательство
- 6. Член команды управления проектом, лично отвечающий за все результаты проекта ...;**
Правильный ответ: руководитель.
- 7. Как называются денежные потоки, которые поступают от каждого участника реализуемого проекта?**
Правильный ответ: притоки;
- 8. В чем отличие информационно-поисковой системы (ИПС) от системы управления базами данных (СУБД)-отсутствие инструментов ...**
Правильный ответ: сортировки и поиска
- 9. ... – это процесс приведения будущих денежных сумм к их стоимости в текущий момент времени.**
Правильный ответ: Дисконтирование
- 10. Завершающая фаза жизненного цикла проекта состоит из приемочных испытаний и ...**
Правильный ответ: эксплуатации.
- 11. Дисконтирование осуществляется с помощью функций ...**
Правильный ответ: сложного процента
- 12. Состояния, которые проходит проект в процессе своей реализации – это ... проекта.**
Правильный ответ: фазы
- 13. Оценка инвестиционного проекта заключается в ... входящих и исходящих проектных потоков.**
Правильный ответ: сравнении
- 14. Из двух проектов наиболее эффективен тот, у которого индекс... _____**
Правильный ответ: прибыльности
- 15. Инвестиции целесообразны в том случае, если период окупаемости не выходит за рамки _____ проекта.**

Правильный ответ: жизненного цикла

ОПК – 5.3 Анализирует результаты научных достижений в области профессиональной деятельности

Б1.О.11
Научно-практические основы повышения эффективности проектной деятельности

Задания закрытого типа

1.Последовательность в иерархической структуре целей и задач (сверху вниз)

1. а) Миссия
2. б) Оперативные задачи
3. в) Стратегическая цель
4. г) Тактические цели

Правильный ответ: 1-а, 2-в, 3-г, 4-б

2.Эталонные инновационные бизнес-модели. Определите соответствие для каждой модели. Выявите сущность и условия применения бизнес-моделей

1	Интеграционная модель	А	В инновационном процессе более важную роль играют поставщики и заказчики
		Б	Отсутствие ресурсов на коммерциализацию
		В	Возможность использования проектного подхода в управлении инновациями
2	Модель дирижирования	Г	Желание разделить риск с другими
		Д	Возможность использования лицензии как инструмента конкурентной борьбы
		Е	Уверенность в успешном управлении НИОКР и коммерциализацией идей
3	Модель лицензирования	Ж	У компании нет определенных возможностей и/или нет желания вкладывать в развитие этих возможностей
		З	Геополитические интересы конкурентов могут помешать разместить бизнес с наиболее перспективными рынками
		И	Возможность контроля над затратами и сроками проекта

Правильный ответ: 1 – Е, В, И; 2 – А, Ж, Г; 3 – Б, Д, З

3. Соотнесите понятия:

1. графические иллюстрации а) Гипертекст
2. текстовый процессор б) База Клиент
3. технология поиска по смысловым связям в) WORD
4. приложение, выдающее запрос к базе данных г) Деловая графика

Правильный ответ: 1-г, 2-в, 3-а, 4-б

4. Организация и контроль выполнения проекта по стоимости включает ...(несколько ответов)

- а) распределение функциональных обязанностей и ответственности

- б) планом управления стоимостью и финансированием в проекте
- в) учет фактических затрат в проекте
- г) формирование текущей отчетности о состоянии стоимости и финансирования
- д) проекта
- е) анализ отклонений стоимости выполненных работ от сметы и бюджета
- ё) анализ различных факторов, влияющих на позитивные и негативные отклонения от бюджета проекта
- ж) принятие решений о регулирующих воздействиях для приведения выполнения работ проекта по стоимости в соответствие с бюджетом

Правильный ответ: а, б, в, г, д

5. Анализ и регулирование изменений в проект включает(несколько ответов)

- а) обзор и анализ динамики изменений в проекте
- б) текущую оценку изменений в проекте и достигнутых в связи с этим результатов
- в) корректирующие действия
- г) заключительный отчет о фактических изменениях в проекте
- д) формирование архива изменений в проекте
- е) формирование концепции управления изменениями в проекте

Правильный ответ: а, б, в

Задания открытого типа

1. Набор мер, позволяющих делать выводы о несоответствии внутренней среды маркетинга внешнего окружения или о внутренних несоответствия – это:

Правильный ответ: Гар – анализ

2. Угроза появления новых конкурентов, угроза появления, товаров и услуг — заменителей, способность поставщиков торговаться относят к:

Правильный ответ: «пяти силам Портера»

3.... — это стратегия, которая описывает общее направление роста предприятия, развития его производственно-сбытовой деятельности

Правильный ответ: портфельная.

4. Самым эффективным признан контроль:

Правильный ответ: простой.

5. Подразделение, которое помогает — облегчает процесс административного управления проектами...

Правильный ответ: Проектный офис.

6. Представитель руководства родительской компании, курирующий выполнение работ проекта:

Правильный ответ: куратор.

7. Как называется данный этап в развитии методологии стратегического управления: «складывается в настоящее время, в условиях, когда многие важные задачи возникают настолько стремительно, что их невозможно вовремя предусмотреть (стратегическое управление в реальном масштабе времени)»

Правильный ответ: контроль за исполнением;

8. Если будущее может быть предсказано путем экстраполяции исторически сложившихся тенденций роста, то это:

Правильный ответ: долгосрочное планирование

9. Результат анализа сильных и слабых сторон организации, а также определения возможностей и препятствий ее развития, это:

Правильный ответ: SWOT – анализ

10. Что это за определение стратегического менеджмента: «выражение цели, которое позволяет легко отличить данный бизнес от других подобных ему фирм»?

Правильный ответ: миссия

11. Заказчик или другие покупатели конечной продукции проекта

Правильный ответ: потребители.

12. Ключевое преимущество управления проектами _____ времени и ресурсов на реализацию проекта за счет применения эффективных методов, технологий и инструментов управления

Правильный ответ: экономия

13. Фаза проекта – это набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных ...

Правильный ответ: результатов проекта

14. Способ снижения проектного риска- _____

Правильный ответ: диверсификация.

15 Цель проекта – это ...деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения

Правильный ответ:желаемый результат

ПК-1 Способен управлять составом участников инвестиционного проекта и организовывать коммуникационные процессы между ними

ПК-1.1 Формирует состав участников инвестиционного проекта, распределяет и делегирует полномочия.

**Б1.В.02 ДЕЛОВАЯ
КОММУНИКАЦИ
Я В
ПРОФЕССИОНАЛ
ЬНОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Задания закрытого типа

1. Различают следующие структуры группы:

- а) формальная, нормальная
- б) формальная, несформированная
- в) неофициальная и неформальная
- г) официальная, неофициальная

Правильный ответ: г

2. Статус личности в группе это:

- а) вклад личности в групповую деятельность
- б) признания личности группой, его положение в структуре группы
- в) отношение личности к группе
- г) место, которое отводит себе личность в группе

Правильный ответ: б

3. Установите последовательность этапов в развитии коллектива:

- а) первоначальное сплочение
- б) формирование общих требований
- в) выделение актива
- г) требования предъявляются каждым к самому себе
- г) демократическое управление, требования к руководству коллектива

Правильный ответ: а, в, б, г

4.Соотнесите понятия:

1.Убеждение	а)опасный вид влияния, с помощью которого можно заставить человека выполнять определенные функции, сменить тип поведения, мышление или мнение о какого-либо объекте
2.Подражание	б)вид влияния, целью которого является воздействие индивида на психику человека через обращение к его личному суждению, удовлетворение своих потребностей с помощью других людей
3.Внушение	в)одна из самых популярных форм поведения в межличностных контактах, основанная на копировании поведения, манеры общения, ходьбы, интонации, произношения и прочих уникальных характеристик другого человека

Правильный ответ: 1-б, 2-в, 3-а

5. Расположите в порядке убывания социальные группы: а)средние, б)малые, в)микро, г)большие.

	<p><i>Правильный ответ: г, а, б, в</i></p> <p><i>Задания открытого типа</i></p> <p>1. Основателем социометрического направления исследования малых групп был _____ <i>Правильный ответ: Дж. Морено</i></p> <p>2. Малая группа, характеризующаяся кровным родством, моральной ответственностью и т.д., называется _____ <i>Правильный ответ: коллектив</i></p> <p>3. Главным условием развития коллектива является наличие _____ <i>Правильный ответ: целей</i></p> <p>4. То, какое значение в данной культуре имеют социальные роли, предписывающие определенное поведение представителям мужского и женского пола, показывает измерение культуры маскулинность-_____ <i>Правильный ответ: феминность</i></p> <p>5. По стилю руководства выделяют такие формы лидерства как _____, _____, _____ <i>Правильный ответ: авторитарный, демократический, либеральный стиль</i></p> <p>6. Правила, в соответствии с которыми люди строят своё поведение и деятельность, определяются _____ <i>Правильный ответ: нормами</i></p> <p>7. Способность легко уживаться с другими людьми в условиях организации обеспечивает такая особенность, как _____ <i>Правильный ответ: коллективизм</i></p> <p>8. Соотнесение человеком себя с определенным коллективом, ощущение себя его неотъемлемой частью – это _____ <i>Правильный ответ: самоидентификация</i></p> <p>9. Принятие точки зрения другой стороны, но не до конца, а до определенной степени — это _____ <i>Правильный ответ: компромисс</i></p> <p>10. Способность членов данной группы к плодотворной совместной деятельности, их взаимодополняемость называется в психологии – это _____ <i>Правильный ответ: совместимость</i></p> <p>11. Процесс который побуждает к деятельности по достижению личных целей – это _____ <i>Правильный ответ: мотивация</i></p> <p>12. Тип взаимоотношений, при котором все участники приспосабливаются друг к другу называется _____ <i>Правильный ответ: адаптация</i></p> <p>13. Терпимость к чужому образу жизни, поведению, обычаям, идеям, верованию – это _____ <i>Правильный ответ: толерантность</i></p>
<p>Б1.В.ДВ.01.01 КАДРОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ НА</p>	<p><i>Задания открытого типа:</i></p> <p>1. Повышение способности организации изменять численность работников в соответствии с изменениями объемов оказываемых услуг/производимых товаров путем использования добавочных или альтернативных источников рабочей силы представляет собой _____</p>

ПРЕДПРИЯТИИ

Правильный ответ: численную адаптацию рабочей силы

2. Основой для выработки и принятия решения по стимулированию труда персонала является _____

Правильный ответ: оценка результатов труда

3. Основным штатный состав квалифицированных работников организации – это _____

Правильный ответ: кадры

4. _____ - непрерывный процесс улучшения качественных характеристик человеческого потенциала (знаний, навыков, мотиваций, ценностей, способностей работников) для реализации стратегий организации и усиления ее конкурентных преимуществ.

Правильный ответ: Развитие человеческих ресурсов

5. _____ — систематический процесс изменения поведения работников в направлении улучшения возможностей достижения целей организации.

Правильный ответ: Тренинг

6. Общая последовательность этапов развития работника в организации, динамика положения и активности личности в трудовой деятельности – это _____

Правильный ответ: карьера

6. _____ – временно созданные из специалистов разных профилей и уровней для решения проблем, возникающих на «стыках» между профессиональными группами, функциональными подразделениями и производственными структурами.

Правильный ответ: Проблемно – целевые группы

7. _____ определяется осознанием сотрудниками общих целей и задач организации.

Правильный ответ: Социальный климат

8. _____ – форма обучения, в процессе которого закрепляются на практике профессиональные знания, умения и навыки, полученные в результате теоретической подготовки.

Правильный ответ: Стажировка

9. _____ – готовность руководителей и работников вступать в необходимые для дела рабочие контакты для совместного решения возникающих проблем.

Правильный ответ: Функциональная установка

10. _____ капитал организации - совокупность интеллектуального капитала, морального и социального капиталов, определяющий степень готовности организации к изменениям.

Правильный ответ: Человеческий

10. Набор специалистов с ярко выраженной профессиональной мотивацией подразумевает стратегия _____

Правильный ответ: «Акцент на талантах»

11. Согласно Гарвардской модели системы управления человеческими ресурсами, выбор HR-инструментария может способствовать _____

Правильный ответ: Благосостоянию как отдельного индивидуума, так и общества в целом

12. Фаза _____ — создание у персонала ощущения «стратегического дискомфорта», связанного с осознанием, что личная судьба работников зависит от выживания фирмы, обусловленного радикальными

изменениями в стратегии управления.

Правильный ответ: агитации

13. _____ – действия, направленные на достижение соответствия персонала задачам работы организации, проводящиеся с учетом конкретного этапа развития организации.

Правильный ответ: Кадровые мероприятия

14. Формирование стратегии _____ — способ, предполагающий что каждое подразделение разрабатывает собственную стратегию и планы мероприятий, которые интегрируются в единый план организации.

Правильный ответ: «снизу-вверх»

15. _____ кадровой политики – принцип формирования кадровой политики, предполагающий, что любые затраты на мероприятия в этой области должны окупаться через результаты хозяйственной деятельности.

Правильный ответ: Эффективность

Задания закрытого типа:

1. Укрепляя авторитет, менеджер должен следить за тем, чтобы он не подавлял, не сковывал инициативу подчиненных. Какой из приведенных разновидностей псевдоавторитета (ложного авторитета) лишает людей уверенности, инициативы, порождает перестраховку и даже нечестность:

- а) авторитет расстояния — руководитель считает, что его авторитет возрастает, если он дистанцируется от подчиненных и держится с ними официально;
- б) авторитет доброты — "всегда быть добрым". Доброта снижает требовательность;
- в) авторитет педантизма — руководитель прибегает к мелочной опеке и жестко определяет подчиненным все стадии выполнения задания, тем самым сковывая их творчество и инициативу;
- г) авторитет чванства — руководитель высокомерен, гордится и старается всюду подчеркнуть свои бывшие или мнимые нынешние заслуги;
- д) авторитет подавления — руководитель прибегает к угрозам, вселяет страх в подчиненных, ошибочно полагая, что такие приемы укрепят его авторитет.

Правильный ответ: д

2. Перечислите возможные программы поддержки развития сотрудника, если он стремится установить и закрепить основу для будущего продвижения (более одного правильного ответа):

- а) обучение
- б) вознаграждение сотрудника
- в) горизонтальное перемещение
- г) досрочное увольнение или добровольный выход в отставку
- д) аттестация сотрудника
- е) понижение в должности

Правильный ответ: а, в

3. Основными функциями подсистемы развития персонала являются:

- а) разработка стратегии управления персоналом
- б) организация трудовых отношений

- в) переподготовка и повышение квалификации работников
- г) планирование и контроль деловой карьеры
- д) работа с кадровым резервом
- е) планирование и прогнозирование персонала

Правильный ответ: в, г, д

4. Установите соответствие между показателями эффективности работы персонала и критериями оценки

1	Количественные показатели	А	Отсутствие опозданий и прогулов
2	Качественные показатели	Б	Производительность труда
3	Потери рабочего времени	В	Регулярное повышение квалификации
4	Профессиональное развитие работника	Г	Отсутствие ошибок в работе

Правильный ответ: 1 – Б, 2 – Г, 3 – А, 4 – В

5. Укажите последовательность этапов отбора персонала

- а. медицинский осмотр
- б. тесты по найму
- в. заполнение бланка заявления
- г. принятие решения
- д. проверка рекомендаций и послужного списка
- е. предварительная отборочная беседа
- ж. беседа по найму

Правильный ответ: 1 – е, 2 – ж, 3 – б, 4 – а, 5 – д, 6 – г, 7 – в

**Б1.В.ДВ.01.02
КАДРОВАЯ
ПОЛИТИКА
ПРЕДПРИЯТИЙ
АПК**

Задания открытого типа:

1. Как называется метод оценки кадров, суть которого состоит в том, что руководитель (или комиссия), исходя из определенных критериев оценки, располагает оцениваемых работников по порядку — от самого лучшего до самого худшего?

Правильный ответ: рангового порядка

2. Осуществление кадровой политики имеет целью создание _____ сплоченного и ответственного коллектива

Правильный ответ: высокопроизводительного

3. Основной штатный состав квалифицированных работников организации – это _____

Правильный ответ: кадры

4. _____ - непрерывный процесс улучшения качественных характеристик человеческого потенциала (знаний, навыков, мотиваций, ценностей, способностей работников) для реализации стратегий организации и усиления ее конкурентных преимуществ.

Правильный ответ: Развитие человеческих ресурсов

5. Перемещение работников по должностям, как правило, по горизонтали в соответствии с интересами организации

Правильный ответ: ротация кадров

6. Общая последовательность этапов развития работника в организации, динамика положения и активности личности в трудовой деятельности – это _____

Правильный ответ: карьера

6. _____ – временно созданные из специалистов разных профилей и уровней для решения проблем, возникающих на «стыках» между профессиональными группами, функциональными подразделениями и производственными структурами.

Правильный ответ: Проблемно – целевые группы

7. _____ определяется осознанием сотрудниками общих целей и задач организации.

Правильный ответ: Социальный климат

8. _____ – форма обучения, в процессе которого закрепляются на практике профессиональные знания, умения и навыки, полученные в результате теоретической подготовки.

Правильный ответ: Стажировка

9. _____ – готовность руководителей и работников вступать в необходимые для дела рабочие контакты для совместного решения возникающих проблем.

Правильный ответ: Функциональная установка

10. _____ капитал организации – совокупность интеллектуального капитала, морального и социального капиталов, определяющий степень готовности организации к изменениям.

Правильный ответ: Человеческий

10. Набор специалистов с ярко выраженной профессиональной мотивацией подразумевает стратегия _____

Правильный ответ: «Акцент на талантах»

11. Гибкость кадровой политике относится к _____ управления персоналом?

Правильный ответ: перспективным факторам

12. Фаза _____ — создание у персонала ощущения «стратегического дискомфорта», связанного с осознанием, что личная судьба работников зависит от выживания фирмы, обусловленного радикальными изменениями в стратегии управления.

Правильный ответ: агитации

13. _____ – действия, направленные на достижение соответствия персонала задачам работы организации, проводящиеся с учетом конкретного этапа развития организации.

Правильный ответ: Кадровые мероприятия

14. Формирование стратегии _____ — способ, предполагающий что каждое подразделение разрабатывает собственную стратегию и планы мероприятий, которые интегрируются в единый план организации.

Правильный ответ: «снизу-вверх»

15. _____ кадровой политики – принцип формирования кадровой политики, предполагающий, что любые затраты на мероприятия в этой области должны окупаться через результаты хозяйственной деятельности.

Правильный ответ: Эффективность

Задания закрытого типа:

1. Этапы кадрового планирования на предприятии – это:

- а) оценка имеющихся трудовых ресурсов;
 - б) планирование будущих потребностей в кадрах;
 - в) оценка будущих потребностей в кадрах;
 - г) разработка критериев удовлетворенности руководства предприятия в будущих потребностях в кадрах;
 - д) расчет экономической и социальной эффективности привлечения кадров. *Правильный ответ: д*
2. Использование гибких режимов работы в организации позволяет (при необходимости указать несколько):
сократить нехватку персонала за счет собственных источников рабочей силы

- сдерживать уровень безработицы
- обеспечить стабильность «ядра» персонала
- сократить оплату сверхурочных часов.
- обеспечить рост производительности труда
- избавиться от бесперспективных работников
- снизить текучесть

Правильный ответ: а, в

3. Основными функциями подсистемы развития персонала являются:

- а) разработка стратегии управления персоналом
- б) организация трудовых отношений
- в) переподготовка и повышение квалификации работников
- г) планирование и контроль деловой карьеры
- д) работа с кадровым резервом
- е) планирование и прогнозирование персонала

Правильный ответ: в, г, д

4. Сопоставьте каждый термин и соответствующее ему определение

1	Показатель для оценки социальной эффективности управления персоналом предприятия	А	Состояние морально психологического климата в трудовом коллективе, средние расходы на кадровые мероприятия в расчете на одного работника; степень удовлетворенности персонала работой
2	Качественные показатели	Б	Производительность труда
3	Потери рабочего времени	В	Регулярное повышение квалификации
4	Профессиональное развитие работника	Г	Отсутствие ошибок в работе

	<p><i>Правильный ответ: 1 – Б, 2 – Г, 3 – А, 4 – В</i></p> <p>5. Расположите в хронологической последовательности этапы процедуры обеспечения потребности в персонале при его недостатке:</p> <p>а) зачисление на работу б) установление контакта с претендентами на должность в) поиск потенциальных источников привлечения персонала г) отбор персонала</p> <p><i>Правильный ответ: в, б, г, а</i></p>						
<p>Б2.В.01(П) ПРАКТИКА ПО ПРОФИЛЮ ПРОФЕССИОНАЛ ЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</p>	<p><i>Задания закрытого типа</i></p> <p>1. Установите последовательность этапов в развитии коллектива:</p> <p>а) первоначальное сплочение б) формирование общих требований в) выделение актива г) требования предъявляются каждым к самому себе г) демократическое управление, требования к руководству коллектива</p> <p><i>Правильный ответ: а, в, б, г</i></p> <p>2. Статус личности в группе это:</p> <p>а) вклад личности в групповую деятельность б) признания личности группой, его положение в структуре группы в) отношение личности к группе г) место, которое отводит себе личность в группе</p> <p><i>Правильный ответ: б</i></p> <p>3. Расположите в порядке убывания социальные группы: а)средние, б)малые, в)микро, г)большие.</p> <p><i>Правильный ответ: г, а, б, в</i></p> <p>4.Соотнесите понятия:</p> <table border="1" data-bbox="394 1002 1402 1485"> <tr> <td data-bbox="394 1002 667 1155">1.Убеждение</td> <td data-bbox="667 1002 1402 1155">а)опасный вид влияния, с помощью которого можно заставить человека выполнять определенные функции, сменить тип поведения, мышление или мнение о какого-либо объекте</td> </tr> <tr> <td data-bbox="394 1155 667 1342">2.Подражание</td> <td data-bbox="667 1155 1402 1342">б)вид влияния, целью которого является воздействие индивида на психику человека через обращение к его личному суждению, удовлетворение своих потребностей с помощью других людей</td> </tr> <tr> <td data-bbox="394 1342 667 1485">3.Внушение</td> <td data-bbox="667 1342 1402 1485">в)одна из самых популярных форм поведения в межличностных контактах, основанная на копировании поведения, манеры общения, ходьбы, интонации, произношения и прочих уникальных</td> </tr> </table>	1.Убеждение	а)опасный вид влияния, с помощью которого можно заставить человека выполнять определенные функции, сменить тип поведения, мышление или мнение о какого-либо объекте	2.Подражание	б)вид влияния, целью которого является воздействие индивида на психику человека через обращение к его личному суждению, удовлетворение своих потребностей с помощью других людей	3.Внушение	в)одна из самых популярных форм поведения в межличностных контактах, основанная на копировании поведения, манеры общения, ходьбы, интонации, произношения и прочих уникальных
1.Убеждение	а)опасный вид влияния, с помощью которого можно заставить человека выполнять определенные функции, сменить тип поведения, мышление или мнение о какого-либо объекте						
2.Подражание	б)вид влияния, целью которого является воздействие индивида на психику человека через обращение к его личному суждению, удовлетворение своих потребностей с помощью других людей						
3.Внушение	в)одна из самых популярных форм поведения в межличностных контактах, основанная на копировании поведения, манеры общения, ходьбы, интонации, произношения и прочих уникальных						

характеристик другого человека

Правильный ответ: 1-б, 2-в, 3-а

5. Различают следующие структуры группы:

- а) формальная, нормальная
- б) формальная, несформированная
- в) неофициальная и неформальная
- г) официальная, неофициальная

Правильный ответ: г

Задания открытого типа

1. Способность членов данной группы к плодотворной совместной деятельности, их взаимодополняемость называется в психологии – это _____

Правильный ответ: совместимость/сотрудничество

2. По стилю руководства выделяют такие формы лидерства как _____, _____, _____

Правильный ответ: авторитарный, демократический, либеральный стиль

3. Главным условием развития коллектива является наличие _____

Правильный ответ: целей

4. То, какое значение в данной культуре имеют социальные роли, предписывающие определенное поведение представителям мужского и женского пола, показывает измерение культуры маскулинность-_____

Правильный ответ: феминность

5. Малая группа, характеризующаяся кровным родством, моральной ответственностью и т.д., называется _____

Правильный ответ: коллектив

6. Правила, в соответствии с которыми люди строят своё поведение и деятельность, определяются _____

Правильный ответ: нормами

7. Способность легко уживаться с другими людьми в условиях организации обеспечивает такая особенность, как _____

Правильный ответ: коллективизм

8. Соотнесение человеком себя с определенным коллективом, ощущение себя его неотъемлемой частью – это _____

Правильный ответ: самоидентификация

9. Принятие точки зрения другой стороны, но не до конца, а до определенной степени — это _____

Правильный ответ: компромисс

10. Основателем социометрического направления исследования малых групп был _____

Правильный ответ: Дж. Морено

Правильный ответ: совместимость/сотрудничество

11. Процесс который побуждает к деятельности по достижению личных целей – это _____ -

Правильный ответ: мотивация

	<p>12. Осуществление кадровой политики имеет целью создание _____ сплоченного и ответственного коллектива <i>Правильный ответ: высокопроизводительного</i></p> <p>13. Терпимость к чужому образу жизни, поведению, обычаям, идеям, верованию – это _____ <i>Правильный ответ: толерантность</i></p> <p>14. Как называется метод оценки кадров, суть которого состоит в том, что руководитель (или комиссия), исходя из определенных критериев оценки, располагает оцениваемых работников по порядку — от самого лучшего до самого худшего? <i>Правильный ответ: рангового порядка</i></p> <p>15. Тип взаимоотношений, при котором все участники приспосабливаются друг к другу называется _____ <i>Правильный ответ: адаптация</i></p>
<p>ПК – 1.2 Управляет и развивает команду инвестиционного проекта</p>	
<p>Б1.В.ДВ.01.01 КАДРОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ НА ПРЕДПРИЯТИИ</p>	<p><i>Задания открытого типа:</i></p> <p>1. _____ — ценностные установки персонала, которые связаны с всемерной ориентацией всех и каждого на качество, а для этого каждый из промежуточных продуктов должен быть максимально качественным. <i>Правильный ответ: «Управление качеством»</i></p> <p>2. _____ — планирование человеческих ресурсов, которое призвано обеспечить оптимальное раскрытие потенциала наемных работников и их мотивацию в условиях противоречивости требований, вытекающих, с одной стороны, из задач, стоящих перед организацией, а с другой, — из интересов и потребностей работников. <i>Правильный ответ: Кадровое планирование</i></p> <p>3. _____ кадровая политика – система правил и норм, которая характеризуется наличием у руководства организации обоснованных прогнозов ее развития и соответствующих им методов и средств воздействия на персонал. <i>Правильный ответ: Активная</i></p> <p>4. Управление _____ — концепция, заключающаяся в том, что люди рассматриваются как достояние компании в конкурентной борьбе, которое надо размещать, мотивировать, развивать вместе с другими ресурсами, чтобы достичь стратегических целей организации. <i>Правильный ответ: человеческими ресурсами</i></p> <p>5. _____ цели кадровой политики – цели, которые заключаются в улучшении материального и нематериального положения работников предприятия. <i>Правильный ответ: Социальные</i></p> <p>6. Отношение к персоналу как к ресурсу предполагает осознание проблемы дефицита квалифицированного и высококвалифицированного персонала, что приводит к _____ за знания, навыки, способности на рынке труда <i>Правильный ответ: конкурентной борьбе</i></p> <p>7. _____ как этап проектирования кадровой политики – формулирование общих принципов и целей работы с персоналом в соответствии с целями и ценностями организации.</p>

Правильный ответ: Нормирование

8. _____ кадровая политика – система правил и норм, которая характеризуется тем, что организация включает новый персонал только с низшего должностного уровня, а последующее замещение происходит из числа работников организации.

Правильный ответ: Закрытая

9. Отношение к персоналу как к ресурсу предполагает отход от представления о персонале как _____

Правильный ответ: «даровом капитале»

10. _____ кадровой политики – принцип формирования кадровой политики, предполагающий качественный анализ выбранных вариантов решения, особенно в тех случаях, когда имеется ряд взаимоисключающих методик.

Правильный ответ: Методичность

11. _____ модель организации — модель формирования такой организации, в которой имеется внутреннее единство целей организации и каждого ее члена, что позволяет получить эффект команды.

Правильный ответ: Органическая

12. _____ как этап проектирования кадровой политики – отработка мер по развитию и использованию знаний, умений и навыков персонала, оценка эффективности этих мер с целью разработки процедур диагностики и прогнозирования кадровой ситуации.

Правильный ответ: Мониторинг персонала

13. _____ кадровой политики – принцип формирования кадровой политики, предполагающий учет взаимозависимости и взаимосвязи отдельных составляющих этой работы.

Правильный ответ: Системность

14. _____ – стратегический инструмент, позволяющий ориентировать персонал на общие цели, мобилизовать инициативу работников и облегчить общение между ними.

Правильный ответ: Культура организации

15. _____ как этап проектирования кадровой политики – построение системы кадровых технологий с целью разработки программ, путей решения задач кадровой работы, конкретизированных с учетом условий нынешних и возможных изменений ситуации.

Правильный ответ: Программирование

Задания закрытого типа

1. Как добиться уменьшения предложение работников в организации (привести численность в соответствие с ее реальными потребностями), не прибегая к увольнениям:

- а) перевод части сотрудников на сокращенный рабочий день или рабочую неделю
- б) использовать лизинг рабочей силы
- в) прекращение приема на работу
- г) переобучение персонала
- д) использование гибких режимов работы
- е) заключение краткосрочных контрактов

Правильный ответ: а

2. Эффективность, связанная со способностью команды создавать, поддерживать и использовать потенциал сотрудничества с внешней средой для достижения целей командной деятельности, это степень:

- а) эффективности выполнения закрепленных функций и социальных ролей;
- б) эффективности команды как совокупности индивидов;
- в) эффективности взаимодействия команды с внешней средой;
- г) эффективности внутриорганизационного взаимодействия команды;
- д) индивидуальной эффективности членов команды.

Правильный ответ: а, в

3. Характеристиками «ядра» персонала являются:

- а) неудобные дни и часы работы
- б) негарантированное пенсионное обеспечение
- в) гарантия занятости на длительную перспективу
- г) стопроцентная оплата больничных листов и отпусков
- д) защищенность рабочего места от влияния рынка
- е) гарантированное обучение и переквалификация за счет работодателя

Правильный ответ: в, г, д, е

4. **Укажите последовательность, в которой расположены потребности человека, согласно теории мотивации**

А. Маслоу (начиная с низшего уровня)

- а. потребности в уважении
- б. потребности в безопасности
- в. потребности в самоактуализации
- г. физиологические потребности
- д. социальные потребности

Правильный ответ: 1 – в, 2 – д, 3 – а, 4 – б, 5 – г

5. Сопоставьте каждый термин и соответствующее ему определение

Термин	Определение
1. Пассивная кадровая политика	А. Степень общей и специальной профессиональной подготовки работника, обладающего необходимыми знаниями, умением и навыками для выполнения определенных видов работ
2. Политика в области персонала	В. Система целей, принципов, критериев, форм, методов работы с персоналом, связанных с восприятием персонала
3. Квалификация	С. Система правил и норм, которая характеризуется тем, что у руководства организации имеется программа действий в отношении персонала, и кадровая работа сводится в лучшем случае к

		ликвидации негативных последствий.
4. Эффективность деятельности команды		D. Процедура назначения, в рамках которой место работы, должность конкретного работника могут меняться по горизонтали при повышении им своей квалификации.
5. Ротация кадров		E. Величина прироста успешности команды по следующим показателям: стабильное достижение заданного результата в установленный срок; стабильный уровень качества работ.

Правильный ответ: 1 – C, 2 – B, 3 – A, 4 – E, 5 – D

**Б1.В.ДВ.01.02
КАДРОВАЯ
ПОЛИТИКА
ПРЕДПРИЯТИЙ
АПК**

Задания открытого типа:

1. _____ — ценностные установки персонала, которые связаны с всемерной ориентацией всех и каждого на качество, а для этого каждый из промежуточных продуктов должен быть максимально качественным.

Правильный ответ: «Управление качеством»

2. _____ — планирование человеческих ресурсов, которое призвано обеспечить оптимальное раскрытие потенциала наемных работников и их мотивацию в условиях противоречивости требований, вытекающих, с одной стороны, из задач, стоящих перед предприятием АПК, а с другой, — из интересов и потребностей работников.

Правильный ответ: Кадровое планирование

3. _____ кадровая политика – система правил и норм, которая характеризуется наличием у руководства организации обоснованных прогнозов ее развития и соответствующих им методов и средств воздействия на персонал.

Правильный ответ: Активная

4. Управление _____ — концепция, заключающаяся в том, что люди рассматриваются как достояние компании в конкурентной борьбе, которое надо размещать, мотивировать, развивать вместе с другими ресурсами, чтобы достичь стратегических целей предприятия АПК.

Правильный ответ: человеческими ресурсами

5. _____ цели кадровой политики – цели, которые заключаются в улучшении материального и нематериального положения работников предприятия АПК.

Правильный ответ: Социальные

6. Отношение к персоналу как к ресурсу предполагает осознание проблемы дефицита квалифицированного и высококвалифицированного персонала, что приводит к _____ за знания, навыки, способности на рынке труда

Правильный ответ: конкурентной борьбе

7. _____ как этап проектирования кадровой политики – формулирование общих принципов и целей работы с персоналом в соответствии с целями и ценностями предприятия АПК.

Правильный ответ: Нормирование

8. _____ кадровая политика – система правил и норм, которая характеризуется тем, что организация

<p>включает новый персонал только с низшего должностного уровня, а последующее замещение происходит из числа работников организации. <i>Правильный ответ: Закрытая</i></p> <p>9. Отношение к персоналу как к ресурсу предполагает отход от представления о персонале как _____ <i>Правильный ответ: «даровом капитале»</i></p> <p>10. _____ кадровой политики – принцип формирования кадровой политики, предполагающий качественный анализ выбранных вариантов решения, особенно в тех случаях, когда имеется ряд взаимоисключающих методик. <i>Правильный ответ: Методичность</i></p> <p>11. _____ модель организации — модель формирования такой организации, в которой имеется внутреннее единство целей организации и каждого ее члена, что позволяет получить эффект команды. <i>Правильный ответ: Органическая</i></p> <p>12. _____ как этап проектирования кадровой политики – отработка мер по развитию и использованию знаний, умений и навыков персонала, оценка эффективности этих мер с целью разработки процедур диагностики и прогнозирования кадровой ситуации. <i>Правильный ответ: Мониторинг персонала</i></p> <p>13. _____ кадровой политики – принцип формирования кадровой политики, предполагающий учет взаимозависимости и взаимосвязи отдельных составляющих этой работы. <i>Правильный ответ: Системность</i></p> <p>14. _____ – стратегический инструмент, позволяющий ориентировать персонал на общие цели, мобилизовать инициативу работников и облегчить общение между ними. <i>Правильный ответ: Культура организации</i></p> <p>15. _____ как этап проектирования кадровой политики – построение системы кадровых технологий с целью разработки программ, путей решения задач кадровой работы, конкретизированных с учетом условий нынешних и возможных изменений ситуации. <i>Правильный ответ: Программирование</i></p> <p><i>Задания закрытого типа</i></p> <p>1. Как добиться уменьшения предложение работников в организации АПК (привести численность в соответствие с ее реальными потребностями), не прибегая к увольнениям:</p> <ol style="list-style-type: none"> перевод части сотрудников на сокращенный рабочий день или рабочую неделю использовать лизинг рабочей силы прекращение приема на работу переобучение персонала использование гибких режимов работы заключение краткосрочных контрактов <p><i>Правильный ответ: а</i></p> <p>2. Эффективность, связанная со способностью команды создавать, поддерживать и использовать потенциал сотрудничества с внешней средой для достижения целей командной деятельности, это степень:</p>
--

- а) эффективности выполнения закрепленных функций и социальных ролей;
- б) эффективности команды как совокупности индивидов;
- в) эффективности взаимодействия команды с внешней средой;
- г) эффективности внутриорганизационного взаимодействия команды;
- д) индивидуальной эффективности членов команды.

Правильный ответ: а, в

3. Характеристиками «ядра» персонала являются:

- а) неудобные дни и часы работы
- б) негарантированное пенсионное обеспечение
- в) гарантия занятости на длительную перспективу
- г) стопроцентная оплата больничных листов и отпусков
- д) защищенность рабочего места от влияния рынка
- е) гарантированное обучение и переквалификация за счет работодателя

Правильный ответ: в, г, д, е

4. Расположите в хронологической последовательности этапы становления кадрового менеджмента:

- а) доктрина командного менеджмента.
- б) Доктрина научной организации труда
- в) доктрина школы человеческих отношений;
- г) доктрина индивидуальной ответственности;

Правильный ответ: б, в, г, а

5. Сопоставьте каждый термин и соответствующее ему определение

Термин	Определение
1. Пассивная кадровая политика АПК	А. Степень общей и специальной профессиональной подготовки работника, обладающего необходимыми знаниями, умением и навыками для выполнения определенных видов работ в АПК
2. Политика в области персонала АПК	В. Система целей, принципов, критериев, форм, методов работы с персоналом, связанных с восприятием персонала
3. Квалификация персонала в АПК	С. Система правил и норм, которая характеризуется тем, что у руководства организации АПК имеется программа действий в отношении персонала, и кадровая работа сводится в лучшем случае к ликвидации негативных последствий.
4. Эффективность деятельности команды в АПК	Д. Процедура назначения, в рамках которой место работы, должность конкретного работника могут меняться по горизонтали при повышении им своей

		квалификации.	
	5. Ротация кадров в АПК	Е. Величина прироста успешности команды по следующим показателям: стабильное достижение заданного результата в установленный срок; стабильный уровень качества работ.	
<i>Правильный ответ: 1 – С, 2 – В, 3 – А, 4 – Е, 5 – D</i>			

ПК – 1.3 Планирует и рассчитывает потребность в трудовых ресурсах, необходимых для реализации инвестиционного проекта и составляет штатную структуру

**Б1.В.ДВ.01.01
КАДРОВЫЙ
МЕНЕДЖМЕНТ
НА
ПРЕДПРИЯТИИ**

Задания открытого типа:

1. Метод управленческой деятельности, предусматривающий предвидение возможных результатов деятельности и планирование путей их достижения, – это управление _____
Правильный ответ: целевое

2. _____— процедура назначения, в рамках которой место работы, должность конкретного работника могут меняться по горизонтали при повышении им своей квалификации.
Правильный ответ: ротация кадров

3. _____— генеральный план действий по достижению долгосрочных целей организации за счет реализации и развития ее трудового потенциала с учетом изменений состояния внешней среды
Правильный ответ: стратегия управления персоналом

4. _____ - конкретный участок работ, ответственность за достижение результата на котором берет на себя конкретный член команды.
Правильный ответ: зона ответственности

5. _____ - возможности команды находиться в зоне успешного развития и перспективно действовать в условиях динамичной рыночной конкуренции с производителями аналогичных работ, товаров и услуг.
Правильный ответ: конкурентоспособность команды

5. Принцип _____ в команде - когда лидер – центр, спицы – связи между лидером и членами команды, внешний обод – связь между членами команды.
Правильный ответ: «Принцип колеса»

6. Технология _____ при приеме на работу - отбор кандидатов на основе высоких требований к личностным характеристикам, когда организации (фирме) выгоднее самой довести их до требуемого профессионального уровня с учетом специфики и условий самой организации.
Правильный ответ: «чистого листа»

7. _____ - величина прироста успешности команды по следующим показателям: стабильное достижение заданного результата в установленный срок; стабильный уровень качества работ; эффективное использование привлекаемых ресурсов; стабильное расширение (или удержание) «ниши» своей деятельности.
Правильный ответ: Эффективность деятельности команды

8. Отношение численности занятых к численности экономически активного населения позволяет рассчитать уровень _____

Правильный ответ: занятости

9. Численность экономически активного населения составила 82 тыс. чел., численность занятых — 56 тыс. чел., численность официально зарегистрированных безработных — 10 тыс. чел., следовательно уровень занятости равен _____

Правильный ответ: 68,3%, а уровень официальной безработицы 12,2%;

10. Какая система оплаты труда может применяться только для тех работников, результат деятельности которых можно количественно определить?

Правильный ответ: сдельная система оплаты труда

11. Должностной оклад - это выраженный в денежной форме, размер оплаты труда служащего за выполнение _____

Правильный ответ: закрепленных за ним должностных обязанностей

12. Если заработок работника определяется путем умножения часовой тарифной ставки соответствующего разряда на фактически отработанное время в часах, можно утверждать, что имеет место _____

Правильный ответ: повременная форма оплаты труда

13. Для дифференциации оплаты труда работников данного предприятия или данной отрасли в зависимости от их квалификации и сложности выполняемых работ предназначены _____

Правильный ответ: тарифные сетки

14. В случае проведения какой кадровой политики руководство организации не имеет четко выраженной программы действий в отношении персонала, а кадровая работа сводится к ликвидации негативных последствий?

Правильный ответ: пассивной

15. Какой документ ведет отдел персонала для определения частоты изменения кадров на той или другой должности организации?

Правильный ответ: номенклатура дел

Задания закрытого типа

1. Количество линейных и функциональных руководителей определяется с использованием норм

- а) соотношения
- б) выработки
- в) времени
- г) численности
- д) управляемости

Правильный ответ: д

2. Каким образом проявляется в поведении человека доминирование мотива достижения успеха?

- а) действовать лучше работников-конкурентов
- б) отсутствует стремление выражать и отстаивать свою точку зрения, отличную от мнения большинства
- в) находить лучшие пути для выполнения заданий
- г) желание не отличаться от других работников
- д) достигать сложных целей или даже превосходить их

	<p><i>Правильный ответ: а, в, д</i></p> <p>3. Основными функциями подсистемы развития персонала являются</p> <ul style="list-style-type: none"> а) разработка стратегии управления персоналом б) организация трудовых отношений в) переподготовка и повышение квалификации работников г) планирование и контроль деловой карьеры д) работа с кадровым резервом е) планирование и прогнозирование персонала <p><i>Правильный ответ: в, г, д</i></p> <p>4. Расположите в хронологической последовательности этапы становления кадрового менеджмента:</p> <ul style="list-style-type: none"> а) доктрина командного менеджмента. б) Доктрина научной организации труда в) доктрина школы человеческих отношений; г) доктрина индивидуальной ответственности; <p><i>Правильный ответ: б, в, г, а</i></p> <p>5. Расположите в хронологической последовательности этапы процедуры обеспечения потребности в персонале при его избытке:</p> <ul style="list-style-type: none"> а) мероприятия по высвобождению персонала б) оценка имеющегося персонала для последующего его высвобождения в) отбор персонала г) меры социальной адаптации работников, которые было высвобождены <p><i>Правильный ответ: б, в, а, г</i></p>
<p>Б1.В.ДВ.01.02 КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА ПРЕДПРИЯТИЙ АПК</p>	<p><i>Задания открытого типа:</i></p> <p>1. Стратегия формирования, развития и использования трудовых ресурсов страны – это _____</p> <p><i>Правильный ответ: государственная кадровая политика</i></p> <p>2. _____ — процедура назначения, в рамках которой место работы, должность конкретного работника АПК могут меняться по горизонтали при повышении им своей квалификации.</p> <p><i>Правильный ответ: ротация кадров</i></p> <p>3. Как называется вид кадровой политики, которая чаще всего применяется в новых агрессивных организациях?</p> <p><i>Правильный ответ: открытая</i></p> <p>4. _____ - конкретный участок работ, ответственность за достижение результата на котором берет на себя конкретный член команды.</p> <p><i>Правильный ответ: зона ответственности</i></p> <p>5. _____ - возможности команды находиться в зоне успешного развития и перспективно действовать в условиях динамичной рыночной конкуренции с производителями аналогичных работ, товаров и услуг.</p> <p><i>Правильный ответ: конкурентоспособность команды</i></p> <p>5. Принцип _____ в команде - когда лидер – центр, спицы – связи между лидером и членами команды, внешний обод – связь между членами команды.</p>

Правильный ответ: «Принцип колеса»

6. Технология _____ при приеме на работу - отбор кандидатов на основе высоких требований к личностным характеристикам, когда организации (фирме) выгоднее самой довести их до требуемого профессионального уровня с учетом специфики и условий самой организации.

Правильный ответ: «чистого листа»

7. _____ - величина прироста успешности команды по следующим показателям: стабильное достижение заданного результата в установленный срок; стабильный уровень качества работ; эффективное использование привлекаемых ресурсов; стабильное расширение (или удержание) «ниши» своей деятельности.

Правильный ответ: Эффективность деятельности команды

8. Отношение численности занятых к численности экономически активного населения позволяет рассчитать уровень _____

Правильный ответ: занятости

9. Численность экономически активного населения составила 82 тыс. чел., численность занятых — 56 тыс. чел., численность официально зарегистрированных безработных — 10 тыс. чел., следовательно уровень занятости равен _____

Правильный ответ: 68,3%, а уровень официальной безработицы 12,2%;

10. Какая система оплаты труда может применяться только для тех работников, результат деятельности которых можно количественно определить?

Правильный ответ: сдельная система оплаты труда

11. Должностной оклад - это выраженный в денежной форме, размер оплаты труда служащего за выполнение _____

Правильный ответ: закрепленных за ним должностных обязанностей

12. Если заработок работника в АПК определяется путем умножения часовой тарифной ставки соответствующего разряда на фактически отработанное время в часах, можно утверждать, что имеет место _____

Правильный ответ: повременная форма оплаты труда

13. Для дифференциации оплаты труда работников данного предприятия или данной отрасли в зависимости от их квалификации и сложности выполняемых работ предназначены _____

Правильный ответ: тарифные сетки

14. В случае проведения какой кадровой политики руководство организации не имеет четко выраженной программы действий в отношении персонала, а кадровая работа сводится к ликвидации негативных последствий?

Правильный ответ: пассивной

15. Какой документ ведет отдел персонала для определения частоты изменения кадров на той или другой должности организации?

Правильный ответ: номенклатура дел

Задания закрытого типа

1. В системе мотивации и стимулирования при закрытой кадровой политике предприятия АПК для персонала более значимыми являются:

- а) Материальные стимулы.
- б) гарантии (удовлетворение потребности в стабильности, безопасности с учетом социального статуса работника)
- в) Отсутствие жесткой системы наказаний.
- г) Все ответы верны.
- д) Нет правильного ответа

Правильный ответ: б

2. Каким образом проявляется в поведении человека доминирование мотива достижения успеха?

- а) действовать лучше работников-конкурентов
- б) отсутствует стремление выразить и отстаивать свою точку зрения, отличную от мнения большинства
- в) находить лучшие пути для выполнения заданий
- г) желание не отличаться от других работников
- д) достигать сложных целей или даже превосходить их

Правильный ответ: а, в, д

3. Основными функциями подсистемы развития персонала в АПК являются

- а) разработка стратегии управления персоналом
- б) организация трудовых отношений
- в) переподготовка и повышение квалификации работников
- г) планирование и контроль деловой карьеры
- д) работа с кадровым резервом
- е) планирование и прогнозирование персонала

Правильный ответ: в, г, д

4. Сопоставьте каждый термин и соответствующее ему определение

Термин	Определение
1. Кадровая политика предприятия АПК	А. Характерна для предприятий АПК, руководство которых осуществляет контроль за симптомами кризисной ситуации в работе с персоналом (возникновение конфликтных ситуаций, отсутствие достаточно квалифицированной рабочей силы для решения стоящих перед организацией задач, отсутствие мотивации к высокопродуктивному труду) и предпринимает меры по разрешению возникающих проблем
2. Пассивная кадровая политика предприятия АПК	В. Возникает в ситуации, в которой руководство организации не имеет выраженной программы действий в отношении персонала, а кадровая работа сводится к ликвидации негативных последствий.
3. Реактивная	С. Генеральное направление кадровой работы,

	<p>кадровая политика предприятия АПК</p>	<p>совокупность принципов, методов, форм, организационного механизма по выработке целей и задач, направленных на сохранение, укрепление и развитие кадрового потенциала, на создание ответственного и высокопроизводительного сплоченного коллектива, способного своевременно реагировать на постоянно меняющиеся требования рынка с учетом стратегии развития предприятия АПК.</p>	
	<p>4. Превентивная кадровая политика предприятия АПК.</p>	<p>Д. Предусматривает, что руководство предприятия АПК применяет качественный диагноз и прогнозирует развитие ситуации, располагая определенными средствами влияния на нее на долгосрочный и среднесрочный периоды</p>	
	<p>5. Рациональная кадровая политика предприятия АПК</p>	<p>Е. Под данной политикой понимается наличие у руководства предприятия АПК обоснованных прогнозов развития ситуации при одновременном недостатке средств для оказания влияния на кадровую ситуацию.</p>	
<p><i>Правильный ответ: 1 - С; 2 - В; 3- А; 4 - Е; 5 - D</i></p> <p>5. Расположите в хронологической последовательности этапы процедуры обеспечения потребности в персонале предприятия АПК при его избытке:</p> <p>а) мероприятия по высвобождению персонала б) оценка имеющегося персонала для последующего его высвобождения в) отбор персонала г) меры социальной адаптации работников, которые было высвобождены</p> <p><i>Правильный ответ: б, в, а, г</i></p>			
<p>Б2.В.02(П) ПРЕДДИПЛОМНА Я ПРАКТИКА</p>	<p>Задания закрытого типа:</p> <p>1. Этапы кадрового планирования на предприятии – это:</p> <p>а) оценка имеющихся трудовых ресурсов; б) планирование будущих потребностей в кадрах; в) оценка будущих потребностей в кадрах; г) разработка критериев удовлетворенности руководства предприятия в будущих потребностях в кадрах; д) расчет экономической и социальной эффективности привлечения кадров. Правильный ответ: д</p> <p>2. Укажите последовательность этапов отбора персонала</p> <p>а. медицинский осмотр б. тесты по найму</p>		

в. заполнение бланка заявления
 г. принятие решения
 д. проверка рекомендаций и послужного списка
 е. предварительная отборочная беседа
 ж. беседа по найму
 Правильный ответ: 1 – е, 2 – ж, 3 – б, 4 – а, 5 – д, 6 – г, 7 – в

3. Сопоставьте каждый термин и соответствующее ему определение

1	Показатель для оценки социальной эффективности управления персоналом предприятия	А	Состояние морально психологического климата в трудовом коллективе, средние расходы на кадровые мероприятия в расчете на одного работника; степень удовлетворенности персонала работой
2	Качественные показатели	Б	Производительность труда
3	Потери рабочего времени	В	Регулярное повышение квалификации
4	Профессиональное развитие работника	Г	Отсутствие ошибок в работе

Правильный ответ: 1 – Б, 2 – Г, 3 – А, 4 – В

Задания открытого типа:

1. Определить списочную численность персонала, если явочная составляет 230 чел., номинальный фонд рабочего времени – 260 дней, реальный – 245 дней.

Правильный ответ: списочная численность – 244 чел.:

Решение:

$$K \text{ пересчета} = 260 / 245 = 1,06$$

$$Ч \text{ спис} = 230 \times 1,06 = 244 \text{ чел.}$$

2. Рассчитайте, сколько необходимо дополнительно принять работников, если запланировано увеличить выпуск продукции на 25%, внедрить комплекс мероприятий, позволяющих увеличить производительность труда на 12%. Численность работников предприятия в базовом году составляла 1250 чел.

Правильный ответ: 150 чел.

$$\text{Решение: } \text{ипт} = 1,25 / 1,12 = 1,12$$

	<p>$(i = 1 + \% / 100)$ $Ч_{пл} = 1,12 \times 1250 = 1400$ $ДЧ = 1400 - 1250 = 150 \text{ чел.}$</p> <p>3. Основной штатный состав квалифицированных работников организации – это _____ Правильный ответ: кадры</p> <p>4. Как называется метод оценки кадров, суть которого состоит в том, что руководитель (или комиссия), исходя из определенных критериев оценки, располагает оцениваемых работников по порядку — от самого лучшего до самого худшего? Правильный ответ: рангового порядка</p> <p>5. _____ - величина прироста успешности команды по следующим показателям: стабильное достижение заданного результата в установленный срок; стабильный уровень качества работ; эффективное использование привлекаемых ресурсов; стабильное расширение (или удержание) «ниши» своей деятельности. Правильный ответ: Эффективность деятельности команды</p> <p>6. Какой документ ведет отдел персонала для определения частоты изменения кадров на той или другой должности организации? Правильный ответ: номенклатура дел</p> <p>7. Рассчитать потребность во внешнем наборе, если можно перевести из других структурных подразделений 10 чел. Планируется увеличить объем выпуска продукции на 20% при неизменном уровне производительности труда. Численность базового периода – 360 чел. Правильный ответ: 62 чел. Решение: $360 \times 0,2 = 72 \text{ чел.}$ $72 - 10 = 62 \text{ чел}$ – потребность во внешнем наборе</p>
--	---

ПК-1.4 Участвует в деловых переговорах с целью согласования взаимных интересов по инвестиционному проекту.

<p>Б1.В.02 ДЕЛОВАЯ КОММУНИКАЦИЯ В ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</p>	<p><i>Задания закрытого типа</i></p> <p>1.Цели коммуникации:</p> <p>а) сокрытие информации б) не допущение раскрытия принимаемых решений в) обмен и передача информации, обмен эмоциями, обмен опытом г) кодирование информации</p> <p><i>Правильный ответ: в</i></p>
--	---

2. Межличностное общение – это:

- а) общение на уровне правовых субъектов
- б) общение с большой аудиторией
- в) общение в малой группе
- г) общение с самим собой

Правильный ответ: в

3. Установите соответствие между следующими понятиями

1. Метод исследования	а) эмпатия, рефлексия
2. Стороны общения	б) анкетирование, тестирование
3. Невербальные средства общения	в) мимика, жесты
4. Механизмы социальной перцепции	г) коммуникативная, перцептивная, интерактивная

Правильный ответ: 1-б, 2-г, 3-в, 4-а

4. Схема общения определяется последовательностью действий

- а) передача
- б) декодирование
- в) кодирование

Правильный ответ: в, а, б

Задания открытого типа

1. Умение держать себя в рамках приличия в любых ситуациях называется _____

Правильный ответ: корректность

2. Тип коммуникации при котором происходит взаимодействие, проверка понимания, равноправное участие называется _____

Правильный ответ: диалог

3. Публичный спор с целью выяснения истины путем сопоставления различных мнений — это _____

Правильный ответ: дискуссия

4. Публичное выступление с возражением, с опровержением чьих-либо взглядов, мнений называется _____

Правильный ответ: полемика

5. Официальное представление вновь созданного предприятия, фирмы, проекта, продукции, товара кругу приглашенных лиц, — это _____

Правильный ответ: презентация

6. Раздел коммуникативистики, который изучает значение прикосновений при вербальном общении – это _____

Правильный ответ: такесика

	<p>7. Словесное взаимодействие сторон называется _____ коммуникацией <i>Правильный ответ: вербальной</i></p> <p>8. Человек предпочитает общаться с близкими родственниками и друзьями в _____ зоне. <i>Правильный ответ: личной</i></p> <p>9. Человек предпочитает общаться с коллегами, знакомыми и незнакомыми в _____ зоне. <i>Правильный ответ: социальной</i></p> <p>10. Использование пространственных отношений при коммуникации – это _____ <i>Правильный ответ: проксемика</i></p> <p>11. Общение, обмен информацией с помощью жестов, мимики, различных сигнальных и знаковых систем – это _____ общение <i>Правильный ответ: невербальное</i></p> <p>12. Речь спокойная, равномерная с остановками, без резко выраженных эмоций и мимики характерна для _____ темперамента <i>Правильный ответ: флегматик</i></p> <p>13. Толерантное речевое поведение предполагает _____ плюрализма мнений, позиций, точек зрения <i>Правильный ответ: допущение</i></p>
<p>ПК-1.5 Разрабатывает проектную документацию, готовит отчеты, проводит презентации с использованием специализированных компьютерных программ и справочно-правовых систем для актуализации правовых документов.</p>	
<p>Б1.В.02 ДОКУМЕНТАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ</p>	<p><i>Задания закрытого типа:</i></p> <p>1. Что такое документ? а) Это какой-либо материальный носитель с информацией, которая обладает определенными реквизитами; б) Это бумажный лист с нанесенным на него печатным текстом; в) Это объект материального мира, который содержит какую-либо информацию, необходимую для рабочего процесса. <i>Правильный ответ: а</i></p> <p>2. Информация, которая имеет структуру и содержится на носителе – это: а) документированная информация; б) официальный документ; в) делопроизводство. <i>Правильный ответ: а</i></p> <p>3. Соотнесите определения понятий:</p> <p>1. Направления и основные принципы осуществления проекта а) Сводный план осуществления проекта</p> <p>2. Основной результат стадии разработки проекта б) Устав</p> <p>3. Сторона, вступающая в отношения с заказчиком и берущая на себя в) Стратегия проекта</p>

ответственность за выполнение работ и услуг по контракту

4. Свод правил, регулирующих деятельность г) подрядчик организаций, их взаимоотношения с другими организациями и гражданами, права и обязанности в сфере государственной или хозяйственной деятельности

5. Материальный объект с информацией, д) документ зафиксированной созданным человеком способом, для её передачи во времени и пространстве

Правильный ответ: 1-в, 2-а, 3-г, 4-б, 5-д

4. Ключевое преимущество управления проектами

- а) экономия времени и ресурсов на реализацию проекта за счет применения
- б) эффективных методов, технологий и инструментов управления
- в) возможность с помощью инструментов планирования смоделировать детально и формализовать реализацию проекта
- г) возможность осуществить объективную оценку экономической эффективности инвестиционного проекта
- д) формирование эффективной команды по реализации поставленной цели

(несколько ответов)

Правильный ответ: а, б

5. Участники проекта – это ...

- а) физические лица и организации, которые непосредственно вовлечены в проект
- б) конечные потребители результатов проекта
- в) команда, управляющая проектом
- г) лица, чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта
- д) заказчик, инвестор, менеджер проекта и команда проекта

(несколько ответов)

Правильный ответ: а, г

6. Определите последовательность в иерархической структуре целей и задач (сверху вниз)

- а) Оперативные задачи
- б) Стратегическая цель
- в) Tактическая цель
- г) Миссия

Правильный ответ: г, б, в, а

7. Организационная структура – это ...

- а) совокупность элементов организации (должностей и структурных подразделений)

- б) связей между ними
 - в) команда проекта под руководством менеджера проекта
 - г) организационно-правовая документация предприятия, реализующего проект
 - д) документация, регламентирующая процессы, происходящие в организации
- (несколько ответов)*

Правильный ответ: а, б

Задания открытого типа

1. Свод правил, регулирующих деятельность организаций, их взаимоотношения с другими организациями и гражданами, права и обязанности в сфере государственной или хозяйственной деятельности:

Правильный ответ: устав;

2. Способность документа повлечь за собой правовые последствия – это его...

Правильный ответ: юридическая сила;

3. Экземпляр, который полностью повторяет содержание подлинника является его ...

Правильный ответ: копией

4. Обязательный элемент оформления документа называется:

Правильный ответ: реквизитом;

5. Реквизит, который фиксирует решение лица (согласие или несогласие) по поводу содержания документа, называется:

Правильный ответ: визой;

6. Фраза “Извещаем Вас, что...” говорит о том, что письмо по содержанию является:

Правильный ответ: Извещением;

7. От какого лица излагается текст протокола?

Правильный ответ: От третьего лица множественного числа;

8. Деятельность, которая имеет своей целью обеспечить функции управления документами проекта?

Правильный ответ: Документационное обеспечение управления проектом;

9. Левое поле документа должно быть не менее:

Правильный ответ: 20 мм;

10. Какой документ организации нельзя оформить на общем бланке?

Правильный ответ: Письмо;

11. Какой реквизит организационно-распорядительного документа является переменным?

Правильный ответ: Дата документа;

12. Реквизит, не входящий в формуляр приказа по личному составу:

Правильный ответ: адресат.

13. В сколько экземплярах ведется Личное дело:

Правильный

ответ: один.

14. Приказы по личному составу визируются:

Правильный

ответ:

заинтересованными

лицами.

	<p>15. Первая основная часть текста протокола: <i>Правильный ответ: вводная</i></p> <p>16. Какой документ позволяет регламентировать этапы проекта? <i>Правильный ответ: Приказ.</i></p> <p>17. Вторая основная часть текста протокола: <i>Правильный ответ: основная.</i></p> <p>18. Из сколько структурных? <i>Правильный ответ: двух.</i></p>
<p>Б2.В.01(П) ПРАКТИКА ПО ПРОФИЛЮ ПРОФЕССИОНАЛ ЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</p>	<p><i>Задания закрытого типа:</i></p> <p>1. Соотнесите определения понятий:</p> <p>1. Направления и основные принципы осуществления проекта а) Сводный план осуществления проекта</p> <p>2 Основной результат стадии разработки проекта б) Устав</p> <p>3. Сторона, вступающая в отношения с заказчиком и берущая на себя ответственность за выполнение работ и услуг по контракту в)Стратегия проекта</p> <p>4. Свод правил, регулирующих деятельность организаций, их взаимоотношения с другими организациями и гражданами, права и обязанности в сфере государственной или хозяйственной деятельности г) подрядчик</p> <p>5. Материальный объект с информацией, зафиксированной созданным человеком способом, для её передачи во времени и пространстве д) документ</p> <p><i>Правильный ответ: 1-в, 2-а, 3-г, 4-б, 5-д</i></p> <p>2. Определите последовательность в иерархической структуре целей и задач (сверху вниз)</p> <p>а) Оперативные задачи б) Стратегическая цель в) Tактическая цель г) Миссия</p> <p><i>Правильный ответ: г, б, в, а</i></p> <p>3 Что такое документ?</p> <p>а) Это какой-либо материальный носитель с информацией, которая обладает определенными реквизитами; б) Это бумажный лист с нанесенным на него печатным текстом;</p>

в) Это объект материального мира, который содержит какую-либо информацию, необходимую для рабочего процесса.

Правильный ответ: а

4. Ключевое преимущество управления проектами

- а) экономия времени и ресурсов на реализацию проекта за счет применения
- б) эффективных методов, технологий и инструментов управления
- в) возможность с помощью инструментов планирования смоделировать детально и формализовать реализацию проекта
- г) возможность осуществить объективную оценку экономической эффективности инвестиционного проекта
- д) формирование эффективной команды по реализации поставленной цели

(несколько ответов)

Правильный ответ: а, б

5. Участники проекта – это ...

- а) физические лица и организации, которые непосредственно вовлечены в проект
- б) конечные потребители результатов проекта
- в) команда, управляющая проектом
- г) лица, чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта
- д) заказчик, инвестор, менеджер проекта и команда проекта

(несколько ответов)

Правильный ответ: а, г

6. Информация, которая имеет структуру и содержится на носителе – это:

- а) документированная информация;
- б) официальный документ;
- в) делопроизводство.

Правильный ответ: а

7. Организационная структура – это ...

- а) совокупность элементов организации (должностей и структурных подразделений)
- б) связей между ними
- в) команда проекта под руководством менеджера проекта
- г) организационно-правовая документация предприятия, реализующего проект
- д) документация, регламентирующая процессы, происходящие в организации

(несколько ответов)

Правильный ответ: а, б

Задания открытого типа

1. В чем заключается атрибутивность документа?

Правильный ответ: Наличие в документе двух составляющих - материальной и информационной;

2. Способность документа повлечь за собой правовые последствия – это его...

Правильный ответ: юридическая сила;

3. Экземпляр, который полностью повторяет содержание подлинника является его ...

Правильный ответ: копией

4. Обязательный элемент оформления документа называется:

Правильный ответ: реквизитом;

5. Реквизит, который фиксирует решение лица (согласие или несогласие) по поводу содержания документа, называется:

Правильный ответ: визой;

6. Резолюция оформляется:

Правильный ответ: на самом документе или на отдельном листе;

7. От какого лица излагается текст протокола?

Правильный ответ: От третьего лица множественного числа;

8. Деятельность, которая имеет своей целью обеспечить функции управления документами проекта?

Правильный ответ: Документационное обеспечение управления проектом;

9. Левое поле документа должно быть не менее:

Правильный ответ: 20 мм;

10. Какой документ организации нельзя оформить на общем бланке?

Правильный ответ: Письмо;

11. Какой реквизит организационно-распорядительного документа является переменным?

Правильный ответ: Дата документа;

12. Какую информацию можно отобразить в полученном списке с помощью предустановленных фильтров системы ГАРАНТ?

Правильный ответ: вопросы-ответы, книги, интерактивные схемы

13. Прошло заседание инвентаризационной комиссии, какой документ составляется по итогам заседаний комиссий разного рода?

Правильный ответ: Протокол заседания инвентаризационной комиссии по рассмотрению результатов инвентаризации.

14. Какие реквизиты должен включать *Протокол заседания инвентаризационной комиссии*?

Правильный ответ: наименование организаций; название вида документа; дата и номер протокола; заголовок к тексту; текст; подписи участников; гриф утверждения.

15. Сколько структурных частей предполагает *Протокол заседания*?

Правильный ответ: Протокол состоит из 2 частей: вводной и основной

16. Какой документ позволяет регламентировать этапы проекта?

Правильный ответ: Приказ.

17. Какие пункты являются обязательными, и должны быть отражены в документе - Приказ?

Правильный ответ: 1) пункты, в которых даются поручения исполнителям и сроки исполнения.

2) пункт о контроле исполнения приказа.

18. Из скольки структурных частей состоит Приказ?

Правильный ответ: Две структурные части: констатирующая и распорядительная

ПК-2 Способен планировать этапы реализации инвестиционного проекта и контролировать качество их выполнения.

ПК-2.1 Структурирует и декомпозирует инвестиционный проект, планируя этапы и определяя последовательность реализации операций и их результаты

**Б1.В.04
ФИНАНСОВО-
ЭКОНОМИЧЕСКИ
Й АНАЛИЗ
ПРОЕКТНОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
НА
ПРЕДПРИЯТИЯХ
АПК**

Задания закрытого типа

1. Проекты, принятие одного из которых автоматически означает непринятие другого (или других) называются:

- а) комплиментарными (взаимодополняющими)
- б) альтернативными
- в) независимыми
- г) замещающими

Правильный ответ: б

2. Соответствие классификационных признаков методам финансового анализа:

1) По содержанию и полноте рассматриваемых вопросов	А) перспективный, ретроспективный, оперативный
2) По содержанию процесса менеджмента	В) горизонтальный (динамический), вертикальный (структурный) С) полный, локальный, тематический D) сплошной, выборочный

Правильный ответ: 1С, 2А

3*. По масштабу реализации инвестиционные проекты бывают:

- а) Региональные
- б) Государственные
- в) Глобальные
- г) Крупные

Правильный ответ: а, в

Задания открытого типа

1. Суммарная продолжительность прединвестиционной, инвестиционной и эксплуатационной фаз называетсяпроекта

Правильный ответ: жизненным циклом.

	<p>2. Отношение прибыли от продаж к сумме выручки от реализации продукции и от внереализационных операций — это..... <i>Ответ: рентабельность продаж</i></p> <p>3. Субъекты инвестиционной деятельности, осуществляющие вложения собственных, заемных или привлеченных средств в форме инвестиций и обеспечивающие их целевое использование, называется <i>Правильный ответ: инвестор</i></p> <p>4. _____ – это способность организации продолжать основную деятельность при единовременном погашении всех заемных средств <i>Правильный ответ: Финансовая устойчивость</i></p> <p>5. _____ – это часть чистого дохода, созданного в процессе производства и реализованного в сфере обращения, характеризует финансовый результат предпринимательской деятельности <i>Правильный ответ: Прибыль</i></p> <p>6. Как определяется валовая прибыль? <i>Правильный ответ: выручка минус себестоимость</i></p> <p>7. Как обычно влияет финансирование проекта за счет эмиссии акций на рентабельность собственного капитала (отдачу на собственный капитал) <i>Правильный ответ: снижается</i></p>
<p>Б1.В.05 ПЛАНИРОВАНИЕ И ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</p>	<p><i>Задания закрытого типа:</i></p> <p>1. Цель проекта – это: А) Сформулированная проблема, с которой придется столкнуться в процессе выполнения проекта Б) Утверждение, формулирующее общие результаты, которых хотелось бы добиться в процессе выполнения проекта В) Комплексная оценка исходных условий и конечного результата по итогам выполнения проекта <i>Правильный ответ: 1-б</i></p> <p>2. Проект отличается от процессной деятельности тем, что: А) Процессы менее продолжительные по времени, чем проекты Б) Для реализации одного типа процессов необходим один-два исполнителя, для реализации проекта требуется множество исполнителей В) Процессы однотипны и цикличны, проект уникален по своей цели и методам реализации, а также имеет четкие сроки начала и окончания <i>Правильный ответ :В</i></p> <p>3. Какие факторы сильнее всего влияют на реализацию проекта?</p>

- А) Экономические и социальные
- Б) Экономические и организационные
- В) Экономические и правовые

Правильный ответ: В

4. Методы планирования на предприятии:

- А) Расчетно-аналитический, балансовый, экономико-математический, программно-целевой, графоаналитический
- Б) Аналитический, синтетический, балансовый
- В) Базисных индексов, экономико-математический, балансовый

Правильный ответ: А

5. Основными инструментами долгосрочного планирования являются:

- а Бизнес-планы
- б Расходные и доходные сметы
- в Плановые калькуляции

Правильный ответ: в

Задания открытого типа:

1. Комплексное выполнение всех описанных в бизнес проекте действий, которые направлены на достижение его целей _____

Правильный ответ: Реализация бизнес проекта

2. Упорядочивание объектов в соответствии с определенными принципами называется _____

Правильный ответ: систематизация

3. Временной промежуток между началом реализации и окончанием проекта _____

Правильный ответ: жизненный цикл проекта

4. Оценка перспектив развития предприятия в обозримом будущем, называется _____

Правильный ответ: прогнозирование

5. Проект, заказчик которого может решиться увеличить его окончательную стоимость по сравнению с первоначальной, является: _____

Правильный ответ: краткосрочным

6. Генеральная цель проекта, четко выраженная причина его существования - это _____

Правильный ответ: миссия проекта

7. Центральное звено в выработке направлений действий с целью получения обозначенных миссией и системой целей результатов проекта – это _____ бизнес проекта.

Правильный ответ: стратегия

8. С чего начинается стратегический анализ проектной деятельности?

Правильный ответ: анализа внешней и внутренней среды

	<p>7. 9. Совокупность затрат, реализуемых в форме долгосрочных вложений капитала как правило, в новые и перспективные производства для получения прибыли – это _____ <i>Правильный ответ: инвестиции.</i></p> <p>10. Предоставление финансовых ресурсов для реализации инвестиционных проектов в виде кредита без права регресса, с ограниченным или полным регрессом на заемщика со стороны кредитора - _____. <i>Правильный ответ: проектное финансирование.</i></p> <p>11. _____ - исчисляемая в денежном выражении разница между выручкой от реализации продукции и затратами на ее производство. Это наиболее важный показатель, обобщающий финансовые результаты деятельности предприятия. Цель производителя – ее максимизация. <i>Правильный ответ: прибыль.</i></p> <p>12. _____ - это нужда или недостаток в чем – либо необходимом для поддержания жизнедеятельности организма человека, обеспечения его безопасности, развития личности <i>Правильный ответ: потребность.</i></p> <p>13. Период в деятельности фирмы в течение которого она может изменить все факторы производства, используемые для изготовления продукции, т. е. размер постоянных и переменных издержек. <i>Правильный ответ: долгосрочный период.</i></p> <p>14. Функция менеджмента, которая помогает ответить на вопросы: каковы сильные и слабые стороны организации, куда она намерена двигаться, каковы цели организации, каким образом, с помощью каких приемов и методов можно достигнуть поставленных целей? Это функция _____ <i>Правильный ответ: планирование.</i></p> <p>15. Дополните фразу: «Функция _____ заключается в проверке результатов в течение всего процесса достижения цели (целей) в заранее установленные сроки, представляет собой систему наблюдения и проверки соответствия фактических параметров функционирования управляемой подсистемы запланированным показателям и принятым решениям». <i>Правильный ответ: контроля.</i></p>
<p>Б2.В.01(П) ПРАКТИКА ПО ПРОФИЛЮ ПРОФЕССИОНАЛ ЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</p>	<p><i>Задания закрытого типа</i></p> <p>1. По масштабу реализации инвестиционные проекты бывают:</p> <ul style="list-style-type: none"> а) Региональные б) Государственные в) Глобальные г) Крупные <p><i>Правильный ответ: а, в</i></p> <p>2. Основными инструментами долгосрочного планирования являются:</p>

- А) Бизнес-планы
- Б) Расходные и доходные сметы
- В) Плановые калькуляции

Правильный ответ: в

3. Проекты, принятие одного из которых автоматически означает непринятие другого (или других) называются:

- а) комплиментарными (взаимодополняющими)
- б) альтернативными
- в) независимыми
- г) замещающими

Правильный ответ: б

4. Какие факторы сильнее всего влияют на реализацию проекта?

- А) Экономические и социальные
- Б) Экономические и организационные
- В) Экономические и правовые

Правильный ответ: В

5. Соответствие классификационных признаков методам финансового анализа:

1) По содержанию и полноте рассматриваемых вопросов	А) перспективный, ретроспективный, оперативный
2) По содержанию процесса менеджмента	В) горизонтальный (динамический), вертикальный (структурный)
	С) полный, локальный, тематический
	Д) сплошной, выборочный

Правильный ответ: 1С, 2А

Задания открытого типа

1. Фирма приняла решение вложить 500 тыс. руб. в производство микроволновых печей. Стоимость самого производства будет равна 200 тыс. руб. в год. Оценки показывают, что фирма ежемесячно сможет продавать микроволновых печей на сумму 225 тыс. руб. Будет ли выгодно фирме это производить?

Правильный ответ:

Годовые затраты фирмы $500 + 200 = 700$ тыс. руб.

*Годовая выручка $225 * 12$ мес. = 2700 тыс. руб. Производство прибыльно.*

2. Инвестиционный проект эффективен, если индекс доходности больше

Правильный ответ: единицы

3. Субъекты инвестиционной деятельности, осуществляющие вложения собственных, заемных или привлеченных средств в форме инвестиций и обеспечивающие их целевое использование, называется

Правильный ответ: инвестор

4. Рассчитать показатель эффективности использования ресурсов предприятия - Амортизацияотдача, на 1 руб., на основе следующих данных: выручка предприятия составила 154 400 тыс. руб.; чистая прибыль составила 24 630 тыс. руб.; среднесписочная численность работников промышленно-производственного персонала составила 1 233 чел., в том числе численность рабочих – 649 чел.; средняя стоимость основных производственных фондов составила 16 125 тыс. руб., средняя стоимость оборотных средств – 122 100 тыс. руб., общая сумма материальных затрат – 46 300 тыс. руб.; сумма начисленной за период амортизации составила 4 220 тыс. руб.; фонд заработной платы за квартал составил 57 340 тыс. руб.

Правильный ответ: $\frac{154\,400}{4\,220} = 36,6$

5. Если товарная продукция к уровню прошлого года увеличилась на 6%, а стоимость основных производственных фондов на 4 % то фондоотдача _____ на 2,0%

Правильный ответ: увеличилась

6. Как определяется валовая прибыль?

Правильный ответ: выручка минус себестоимость

к обычно влияет финансирование проекта за счет эмиссии акций на рентабельность собственного капитала (отдачу на собственный капитал)

Правильный ответ: снижается

7. Комплексное выполнение всех описанных в бизнес проекте действий, которые направлены на достижение его целей _____

Правильный ответ: Реализация бизнес проекта

8. Упорядочивание объектов в соответствии с определенными принципами называется _____

Правильный ответ: систематизация

9. Временной промежуток между началом реализации и окончанием проекта _____

Правильный ответ: жизненный цикл проекта

10. Рассчитать показатели эффективности деятельности предприятия на основе следующих данных: выручка предприятия за отчетный год составила 500 000 тыс. руб.; валовой доход – 200 000 тыс. руб.; издержки обращения – 99 000 тыс. руб.; чистая прибыль – 11 200 тыс. руб. активы – 7 000 тыс. руб.; собственный

	<p>капитал – 3 000 тыс. руб.;</p> <p>Рассчитать: рентабельность продукции</p> <p><i>Правильный ответ:</i> (прибыль от продаж/себестоимость)101 000,00/300 000,00 =0,34</p> <p>11. Проект, заказчик которого может решиться увеличить его окончательную стоимость по сравнению с первоначальной, является: _____</p> <p><i>Правильный ответ: краткосрочным</i></p> <p>12. Генеральная цель проекта, четко выраженная причина его существования - это _____</p> <p><i>Правильный ответ: миссия проекта</i></p> <p>13. Рассчитать показатель эффективности использования ресурсов предприятия - Коэффициент эффективности использования оборотных средств, на 1 руб., на основе следующих данных: выручка предприятия составила 154 400 тыс. руб.; чистая прибыль составила 24 630 тыс. руб.; среднесписочная численность работников промышленно-производственного персонала составила 1 233 чел., в том числе численность рабочих – 649 чел.; средняя стоимость основных производственных фондов составила 16 125 тыс. руб., средняя стоимость оборотных средств – 122 100 тыс. руб., общая сумма материальных затрат – 46 300 тыс. руб.; сумма начисленной за период амортизации составила 4 220 тыс. руб.; фонд заработной платы за квартал составил 57 340 тыс. руб.</p> $\frac{24\ 630}{122\ 100} = 0,2$ <p><i>Правильный ответ:</i> 0,2</p> <p>14.С чего начинается стратегический анализ проектной деятельности?</p> <p><i>Правильный ответ : анализа внешней и внутренней среды</i></p> <p>15. Рассчитать показатели эффективности деятельности предприятия на основе следующих данных: выручка предприятия за отчетный год составила 500 000 тыс. руб.; валовой доход – 200 000 тыс. руб.; издержки обращения – 99 000 тыс. руб.; чистая прибыль –11 200 тыс. руб. активы – 7 000 тыс. руб.; собственный капитал – 3 000 тыс. руб. Рассчитать: прибыль от продаж</p> <p><i>Правильный ответ:</i> 200 000 – 99000 = 101 000 т.р.</p>
<p>Б2.В.02(П) ПРЕДДИПЛОМНА Я ПРАКТИКА</p>	<p><i>Задания закрытого типа:</i></p> <p>1. Определите цифрами очередность стадий стратегического планирования:</p> <p>а) анализ внешней среды б) анализ альтернатив и выбор стратегии в) миссия и цели г) анализ сильных и слабых сторон д) управление реализацией стратегии е) оценка стратегии</p> <p><i>Правильный ответ: в – 1, а – 2, г – 3, б – 4, д – 5, е – 6.</i></p> <p>2. При всех прочих благоприятных характеристиках проект будет принят к реализации только при выполнении следующего условия:</p> <p>а) наличие источников финансирования</p>

- б) получение прибыли, обеспечивающей рентабельность инвестиций не ниже желательного для предприятия уровня
 в) государственная поддержка
 г) отсутствие конкурентов
Правильный ответ: б

3. Найти соответствие

1	Бизнес-планирование	А	идея нового продукта или услуги, технического, организационного или экономического решения
2	Бизнес-идея	Б	краткое изложение основных положений бизнес-плана на переговорах с инвесторами и потенциальными партнерами
3	Презентация бизнес-плана	В	самостоятельный вид плановой деятельности, которая непосредственно связана с предпринимательством

Правильный ответ: 1-в, 2-а, 3-б

Задания открытого типа

1. Проект рассчитан на три года, объем инвестиций (PV инвестиций) – 126 млн. руб. Чистый денежный поток (PV доходов): 1-й год 45 млн. руб., 2-й год 54 млн. руб., 3-й год 75 млн. руб. Определить чистую текущую стоимость проекта (NPV).

Правильный ответ: 48 млн. руб.

Решение: $NPV = PV \text{ доходов} - PV \text{ инвестиций} = (45 + 54 + 75) - 126 = 48 \text{ млн. руб.}$

2. Какие факторы необходимо учитывать в процессе принятия решения о реализации инвестиционного проекта?

Правильный ответ: инфляцию, риски

3. Какая часть ресурсов расходуется на начальном этапе реализации проекта? _____:

Правильный ответ: 9-15 %

4. Дополните фразу: «Функция _____ заключается в проверке результатов в течение всего процесса достижения цели (целей) в заранее установленные сроки, представляет собой систему наблюдения и проверки соответствия фактических параметров функционирования управляемой подсистемы запланированным показателям и принятым решениям».

Правильный ответ: контроля

	<p>5. Определите целесообразность вложения средств в инвестиционный проект путем определения доходности инвестиций. Инвестиции в нулевой год реализации проекта 600 тыс. руб.; результаты от реализации проекта за три года: 1 год – 210 тыс. руб., 2 – 220 тыс., 3 – 400 тыс. руб. <i>Правильный ответ: 230 тыс. руб.</i> <i>Решение: Доходность проекта (210 + 220 + 400) - 600 = +230 тыс. руб.</i></p> <p>6. Предоставление финансовых ресурсов для реализации инвестиционных проектов в виде кредита без права регресса, с ограниченным или полным регрессом на заемщика со стороны кредитора - _____. <i>Правильный ответ: проектное финансирование.</i></p> <p>7. Общий подход к оценке экономической эффективности инвестиционного проекта состоит в соизмерении результатов и затрат, которая определяется по формуле: <i>Правильный ответ: результат от реализации проекта / затраты на его реализацию</i></p>
ПК-2.2 Участвует в обеспечении и контроле качества реализации инвестиционного проекта	
Б1.В.03 УПРАВЛЕНИЕ СТОИМОСТЬЮ, РЕСУРСАМИ, КАЧЕСТВОМ ЗАКУПКАМИ ПРОЕКТА АГРАРНОЙ СФЕРЕ	<p><i>Задания закрытого типа</i></p> <p>1. Анализ производственно-хозяйственной деятельности осуществляет ... Управления производственно-технологической комплектации (УПТК)</p> <p>а) отдел комплектации б) планово-экономический отдел в) отдел реализации материальных фондов <i>Правильный ответ: б</i></p> <p>2. Реализация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ...</p> <p>а) санкционирование начала проекта б) утверждение сводного плана в) осуществление проектных работ и достижение проектных целей <i>Правильный ответ: в</i></p> <p>3. Соотнесите понятия:</p> <p>1. Вложение в ценные бумаги, сформированные в виде портфеля ценных бумаг а) Чистые инвестиции</p> <p>2. Вложение финансовых, имущественных и интеллектуальных ценностей в объекты предпринимательской и других видов деятельности с целью получения дохода или достижения социального эффекта б) Финансовые инвестиции</p>

3. Валовые инвестиции за вычетом суммы амортизационных отчислений в) **инвестиции**
4. Вложение капитала в различные финансовые инструменты, в первую очередь, в ценные бумаги г) **Портфельные инвестиции**
- Правильный ответ: 1-г, 2-в, 3-а, 4-б*

4. Установите соответствие определений терминам:

- 1 Затраты, целью которых является будущее увеличение производительности труда работников, приводящее к росту будущих доходов а) **Прямые иностранные инвестиции**
2. Чистый дисконтированный доход, индекс рентабельности инвестиций, внутренняя норма доходности, срок окупаемости б) **Инвестиции в человеческий капитал**
3. Объем которых определяется на текущих момент времени по предполагаемому значению этой величины в будущем с учетом известной процентной ставки в) **Инвестиции в ценные бумаги**
4. Долгосрочные вложения зарубежного капитала в предприятия промышленности, торговли и иных сфер деятельности с целью получения инвестором полного контроля над ними г) **Дисконтированные инвестиции**

Правильный ответ: 1-б, 2-в, 3-г, 4-а

5. Инвестиции по объектам вложения средств классифицируются на ...:

- а) Прямые и непрямые
- б) Частные, государственные, иностранные, совместные
- в) Финансовые и реальные

Правильный ответ: в

Задания открытого типа

Инициация проекта является стадией в процессе управления проектом, по итогам которой определяют:

Правильный ответ: начало проекта

2. Вложение в ценные бумаги, сформированные в виде портфеля ценных бумаг называется - портфельные

Правильный ответ: инвестиции.

3. Укажите, от чего зависит объем инвестиций в прямой пропорции: _____ инвестиций.

Правильный ответ: рентабельность

4. Долгосрочные вложения зарубежного капитала в предприятия промышленности, торговли и иных сфер деятельности с целью получения инвестором полного контроля над ними называются - _____ иностранные инвестиции.

Правильный ответ: прямые.

5. ... - это различного рода нововведения, направленные на использование новых форм организации труда и управления.

Правильный ответ: инновация

6. Оценку инвестиционной привлекательности проекта дает: Величина... приведенной стоимости

Правильный ответ: чистой

7. Какой показатель определяет величину ставки дисконтирования - ... рефинансирования.

Правильный ответ: Ставка;

8. Количественная характеристика, учитывающая основные макроэкономические условия развития страны, региона или отрасли – это инвестиционный ...

Правильный ответ: потенциал

9. Денежные средства, авансированные в оборотные производственные фонды и фонды обращения, обеспечивающие процесс производства и обращения на предприятии, — это ... капитал.

Правильный ответ: оборотный

10. Разрыв между объемами сбережений и валовыми накоплениями в РФ (в % к ВВП) за последнее время – самый...

Правильный ответ: высокий

11. Банк подвергается наибольшему риску, выдавая ссуду предприятию, отнесенному по уровню кредитоспособности к _____ классу (число).

Правильный ответ: 3

	<p>12. По региональным источникам привлечения капитала различают инвестиции - ... и иностранные. <i>Правильный ответ: отечественные</i></p> <p>13. Доход, выручка от реализации продукции за вычетом стоимости материальных затрат — это валовый ... <i>Правильный ответ: доход.</i></p> <p>14. Как называется скидка, содействующая рекламе проекта - ... <i>Правильный ответ: маркетинговая</i></p> <p>15 Прямые (реальные) инвестиции — это вложение средств в создание реальных ... <i>Правильный ответ: активов</i></p>
<p>Б2.В.01(П) ПРАКТИКА ПО ПРОФИЛЮ ПРОФЕССИОНАЛ ЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</p>	<p><i>Задания закрытого типа</i></p> <p>1. Установите последовательность процессов определения целей и задач стратегии: а) структурирование б) согласование в) формулирование г) фиксация <i>Правильный ответ: в, а, б, г</i></p> <p>2. При всех прочих благоприятных характеристиках проект будет принят к реализации только при выполнении следующего условия: а) наличие источников финансирования б) получение прибыли, обеспечивающей рентабельность инвестиций не ниже желательного для предприятия уровня в) государственная поддержка г) отсутствие конкурентов <i>Правильный ответ: б</i></p> <p>3. Соотнесите понятия:</p> <p>1. Вложение в ценные бумаги, сформированные в виде портфеля ценных бумаг а) Чистые инвестиции</p> <p>2. Вложение финансовых, имущественных и интеллектуальных ценностей в объекты предпринимательской и других видов деятельности с целью получения дохода или достижения социального эффекта б) Финансовые инвестиции</p> <p>3. Валовые инвестиции за вычетом в) инвестиции</p>

суммы амортизационных отчислений

4. Вложение капитала в различные финансовые инструменты, в первую очередь, в ценные бумаги

г) **Портфельные инвестиции**

Правильный ответ: 1-г, 2-в, 3-а, 4-б

4. Найти соответствие

1) Бизнес-планирование

2) Бизнес-идея

3) Презентация бизнес-плана

а) идея нового продукта или услуги, технического, организационного или экономического решения

б) краткое изложение основных положений бизнес-плана на переговорах с инвесторами и потенциальными партнерами

в) самостоятельный вид плановой деятельности, которая непосредственно связана с предпринимательством

Правильный ответ: 1-в, 2-а, 3-б

5. Инвестиции по объектам вложения средств классифицируются на ...:

а) Прямые и непрямые

б) Частные, государственные, иностранные, совместные

в) Финансовые и реальные

Правильный ответ: в

Задания открытого типа

1. Определите целесообразность вложения средств в инвестиционный проект путем определения доходности инвестиций. Инвестиции в нулевой год реализации проекта 600 тыс. руб.; результаты от реализации проекта за три года: 1 год – 210 тыс. руб., 2 – 220 тыс., 3 – 400 тыс. руб.

Правильный ответ: 230 тыс. руб.

Доходность проекта $(210 + 220 + 400) - 600 = 230$ тыс. руб.

2. Имеются три варианта вложения 500 млн руб. в производство автомобилей, радиоприемников и сахара с прибылью соответственно 200, 400 и 300 млн руб. в год. Кроме того, можно вложить средства в абсолютно надежные государственные облигации под 10% годовых. Какова экономическая прибыль наиболее выгодного производства?

*Правильный ответ: $Внутренние затраты = 500,0 * 10 = 50$ млн руб. $Эконом. прибыль = 400 - 50 = 350$ млн руб.*

3. Укажите, от чего зависит объем инвестиций в прямой пропорции: _____:

Правильный ответ: Рентабельность инвестиций.

4. Укажите основную цель составления модели дисконтированных денежных потоков: *Проверка синхронности*

... и расходованию ...

Правильный ответ: поступлений; денежных средств.

5. Совокупный доход предприятия составляет 500 тыс. ден. ед. Предприятие платит зарплату работникам – 250 тыс. ден. ед. Кроме того, затраты на сырьё и материалы составляют 70 тыс. ден. ед. Неявные издержки предприятия составляют 100 тыс. ден. ед. Определите бухгалтерскую и чистую экономическую прибыль предприятия.

Правильный ответ: Бухгалтерская прибыль = $500 - (250 + 70) = 180$ тыс. ден. Ед

6. Оценку инвестиционной привлекательности проекта дает: Величина...

Правильный ответ: чистой приведенной стоимости

7. Какой показатель определяет величину ставки дисконтирования?

Правильный ответ: Ставка рефинансирования;

8. Количественная характеристика, учитывающая основные макроэкономические условия развития страны, региона или отрасли– это:

Правильный ответ: Инвестиционный потенциал

9. Денежные средства, авансированные в оборотные производственные фонды и фонды обращения, обеспечивающие процесс производства и обращения на предприятии, — это:

Правильный ответ: оборотный капитал

10. Разрыв между объемами сбережений и валовыми накоплениями в РФ (в % к ВВП) за последнее время

Правильный ответ: самый высокий

11. Банк подвергается наибольшему риску, выдавая ссуду предприятию, отнесенному по уровню кредитоспособности к _____ классу (классам).

Правильный ответ: третьему

12. По региональным источникам привлечения капитала различают инвестиции: _____

Правильный ответ: отечественные и иностранные

13. В краткосрочном периоде фирма производит 5000 единиц продукции. Средние переменные издержки (в расчете на единицу продукции) составляют 20 руб., средние постоянные издержки - 5 руб. Определить общие издержки производства на весь объем произведенной продукции.

Правильный ответ: 125000 руб

<p>14. Общий доход к оценке экономической эффективности состоит в соизмерении результатов и затрат и распределяется: <i>Правильный ответ: результат от реализации проекта / затраты на его реализацию</i></p> <p>15. Возможно ли такое утверждение: Содержание бизнес-плана отражает параметры нескольких альтернативных вариантов развития проектного предложения <i>Правильный ответ: возможно.</i></p>

ПК-2.3 Предлагает и внедряет мероприятия по совершенствованию бизнес-процессов.

**Б1.В.05
ПЛАНИРОВАНИЕ
И ОРГАНИЗАЦИЯ
ПРОЕКТНОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

<p><i>Задания закрытого типа:</i></p> <p>1. Как происходит процесс анализа отклонений фактических результатов от плановых? а От значений запланированных результатов отнимаются значения фактических результатов б От значений фактических результатов отнимаются значения запланированных результатов в Значения фактических результатов делятся на значения запланированных результатов <i>Правильный ответ: в</i></p> <p>2. Методы планирования прибыли предприятия: А) Дедуктивный, индуктивный Б) Аналитический, прямого счета, совмещенного расчета В) Балансовый, аналитический, программно-целевой <i>Правильный ответ: б</i></p> <p>3. Принципы планирования на предприятии: А) Точность, организованность, целенаправленность Б) Непрерывность, очередность, единство, участие, доказательность В) Непрерывность, гибкость, участие, точность, единство <i>Правильный ответ: в</i></p> <p>4. В чем заключается задача балансового метода планирования? А) Оптимальное распределение издержек и прибыли Б) Поиск альтернативных вариантов вложения инвестиций В) Обеспечение соответствия между распределяемыми потребностями и возможными ресурсами <i>Правильный ответ: в</i></p> <p>5. Каким образом лучше оценивать эффективность разработанных планов? А) Через систему натуральных и финансовых показателей Б) Через систему натуральных и стоимостных показателей В) Через систему базисных и индексных коэффициентов <i>Правильный ответ: а</i></p>

6. Методика планирования позволяет:

- А) Разработать такой план, выполнение которого принесет предприятию наибольшую прибыль
- Б) Изменять весь объем работ при изменении условий их выполнения
- В) Выполнить анализ всего объема работ, учитывая условия их выполнения

Правильный ответ: в

Задания открытого типа:

1. _____ - метод стратегического планирования, заключающийся в выявлении, оценке факторов внутренней и внешней среды организации и разделении их на четыре категории: strengths (сильные стороны), weaknesses (слабые стороны), opportunities (возможности), threats (угрозы).

Правильный ответ: SWOT - анализ.

2. _____ - это неопределённое событие или условие, которое в случае возникновения имеет позитивное или негативное воздействие на репутацию компании, приводит к приобретениям или потерям в денежном выражении. Уровень неопределенности в предсказании результата.

Правильный ответ: риск.

3. _____ - это нововведение в сфере технологии, техники, управления или организации, которые обеспечивают повышение эффективности деятельности организации.

Правильный ответ: инновация

4. _____ - это документ, содержащий в структурированном виде всю информацию о проекте, необходимую для его осуществления, а также анализ проблем, с которыми может столкнуться фирма, и способы их решения. Содержит информацию о необходимых первоначальных инвестициях и доходах, описание продукции, оценивает возможные риски, рынки сбыты, эффективность.

Правильный ответ: бизнес – план.

5. Системный подход предполагает _____ объектов в соответствии с определенными принципами

Правильный ответ: упорядоченность

6. Контроль, слежение, учет, анализ и составление отчетов о фактическом выполнении проекта в сравнении с планом _____ -

Правильный ответ: мониторинг

7. Рассмотрение какого-либо вопроса или объекта специалистами (экспертами) для дачи целевого заключения по этому вопросу (объекту).

Правильный ответ: экспертиза проекта

8. Чем представлена система планирования на предприятии?

	<p><i>Правильный ответ перспективными, текущими и оперативными видами планов</i></p> <p>9. Последовательное изложение системы реализации бизнес-проекта</p> <p><i>Правильный ответ: процесс бизнес-планирования</i></p> <p>10. Предприятие, структурные подразделения, направления деятельности, определение целей, потенциала, программы действия – это _____?</p> <p><i>Правильный ответ: объект планирования</i></p> <p>11. Содержание бизнес-плана отражает параметры _____ развития проектного предложения</p> <p><i>Правильный ответ: нескольких альтернативных вариантов</i></p> <p>12. Обязательное применение планов в любой сфере деятельности является рациональным поведение людей, но прежде чем действовать каждый должен знать что он хочет и может – это принцип _____</p> <p><i>Правильный ответ: необходимости</i></p> <p>13. Отношение прибыли к полной себестоимости продукции выраженное в процентах?</p> <p><i>Правильный ответ: рентабельность.</i></p> <p>14. Прием, способ, посредством которого на основе анализа ретроспективных данных, экзогенных (внешних) и эндогенных (внутренних) связей прогнозируемого объекта можно получить суждение о возможном его состоянии в будущем _____.</p> <p><i>Правильный ответ: метод прогнозирования.</i></p> <p>15. Степень предпочтения доходов, полученных в настоящий момент, доходам, которые будут получены в будущем-это _____?</p> <p><i>Правильный ответ: норма дисконтирования</i></p>
<p>Б1.В.09 ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ТЕХНОЛОГИЙ В АПК</p>	<p><i>Задания закрытого типа:</i></p> <p>1. Что такое предприятие АПК? - это:</p> <p>а) предприятие АПК — это самостоятельный хозяйственный субъект, производящий продукцию, товары и услуги, занимающийся различными видами экономической деятельности;</p> <p>б) одна из форм организации людей;</p> <p>в) хозяйство, выполняющее определенные виды работ;</p> <p>г) это организация, занимающаяся реализацией товаров;.</p> <p>д) это организация основана на государственной собственности.</p> <p><i>Правильный ответ: а</i></p>

2. Фондовооруженность труда это:

- а) сумма оборотных фондов в расчете на 1-го работника;
- б) сумма фондов обращения в расчете на 1-го работника;
- в) это отношение стоимости основных средств предприятия к средней годовой списочной численности работников;
- г) это сумма основных и оборотных фондов на 1-го работника;
- д) это сумма активных средств производства на 1-го работника.

Правильный ответ: в

3. Какие цены наиболее распространены в рыночных условиях?:

- а) закупочные;
- б) лимитные;
- в) сопоставимые;
- г) договорные;
- д) международные.

Правильный ответ: г

4. Какие средства производства относятся к основным:

- а) это все средства предприятия, которые участвуют в производстве продукции;
- б) которые переносят свою стоимость на вновь созданную продукцию полностью;
- в) которые участвуют в производстве несколько циклов и переносят свою стоимость на вновь созданную продукцию по частям;
- г) у которых стоимость каждого объекта составляет не менее 15000 руб;
- д) которые включают только здания и технику.

Правильный ответ: в

5. Соотнесите понятия:

- | | |
|---------------------|---|
| 1. Первая сфера АПК | а) сельское хозяйство (земледелие и животноводство) и лесное хозяйство. |
| 2. Вторая сфера АПК | б) отрасли, перерабатывающие сельскохозяйственное сырье; отрасли легкой промышленности, связанные с первичной обработкой льна, шерсти; отрасли, обеспечивающие заготовку, хранение, транспортировку и реализацию продукции агропромышленного комплекса. |
| 3. Третья сфера АПК | в) отрасли, производящие средства производства для сельского хозяйства. |

Правильный ответ: 1-в, 2-а, 3-б

Задания открытого типа

1. Сложившаяся в общественном производстве единая система сельскохозяйственных и промышленных предприятий и отраслей, объединенная интеграционными (тесными, долговременными) производственными и коммерческими связями, основывающимися на отношениях собственности или договорных (контрактаций) и охватывающими всю агропромышленную цепь, это -

Правильный ответ: Агропромышленный комплекс (АПК).

2. Личные подсобные и другие индивидуальные хозяйства граждан в сельских и городских поселениях, а также хозяйства граждан, имеющие земельные участки в садоводческих, огороднических и дачных некоммерческих объединениях, это -

Правильный ответ: хозяйства населения.

3. Основное звено АПК, это -

Правильный ответ: сельское хозяйство.

4. Компания (юридическое лицо), главная цель функционирования которой — получение дохода от продажи товаров, предоставления услуг или выполнения работ, это -

Правильный ответ: коммерческая организация.

5. Средства производства, которые участвуют в производстве несколько циклов и переносят свою стоимость на вновь созданную продукцию по частям, это -

Правильный ответ: основные средства производства.

6. Основное средство производства в сельском хозяйстве, это -

Правильный ответ: земля.

7. Сумма живого и общественного труда на производство продукции, это -

Правильный ответ: себестоимость продукции.

8. Часть балансовой [прибыли предприятия](#), остающаяся в его распоряжении после уплаты [налогов](#), [сборов](#), отчислений и других обязательных платежей в [бюджет](#), это -

Правильный ответ: чистая прибыль.

9. Часть производственных фондов, которая целиком потребляется в каждом производственном цикле, сразу и полностью переносит свою стоимость на создаваемую продукцию и в процессе производства меняет натуральную форму, это -

Правильный ответ: оборотные фонды.

10. Сумма продукции растениеводства и продукции животноводства, произведенную за отчетный год всеми сельскохозяйственными производителями (сельскохозяйственными организациями, крестьянскими (фермерскими) хозяйствами и индивидуальными предпринимателями, хозяйствами населения), в стоимостной оценке в фактически действовавших ценах, это -

Правильный ответ: продукция сельского хозяйства.

11. Часть пашни, занятая под посевы сельскохозяйственных культур, это -

Правильный ответ: посевная площадь.
 12. Основные отрасли сельского хозяйства, это -
Правильный ответ: растениеводство и животноводство.
 13. Целесообразная деятельность человека, это -
Правильный ответ: труд.
 14. Способность конкретного труда производить определенное количество продукции в единицу рабочего времени, это -
Правильный ответ: производительность труда.
 15. Непрерывный процесс поступательного развития науки, техники, производства и сферы потребления, это -
Правильный ответ: научно-технический прогресс (НТП).

**Б2.В.02(П)
 ПРЕДИПЛОМНА
 Я ПРАКТИКА**

Задания закрытого типа

1. Что такое реструктуризация предприятия?:

- а) то увеличение производства дорогостоящей продукции;
- б) это изменение структуры предприятия;
- в) это модернизация предприятия;
- г) это переоснащение предприятия современным оборудованием;
- д) это изменение системы управления предприятием.

Правильный ответ: б

2. Соотнесите понятия:

1.Принимательст во	а) Вложение средств в экономику, обеспечивающее смену техники и технологии.
2. Бизнес	б) Это самостоятельная деятельность людей и их объединений на свой риск и под свою имущественную ответственность.
3. Инновация	в) Инициативная экономическая деятельность, осуществляется за свой счет на свой риск и под свою имущественную ответственность.

Правильный ответ: 1-б; 2-в; 3-а.

3*. Инвестиционный цикл включает в себя фазы:

- а) прединвестиционную
- б) инвестиционную
- в) эксплуатационную
- г) убыточную
- д) прибыльную
- е) начальную

Правильный ответ: а, б, в

Задания открытого типа

	<p>1. _____ - метод стратегического планирования, заключающийся в выявлении, оценке факторов внутренней и внешней среды организации и разделении их на четыре категории: strengths (сильные стороны), weaknesses (слабые стороны), opportunities (возможности), threats (угрозы). <i>Правильный ответ: SWOT - анализ.</i></p> <p>2. Как рассчитывается показатель фондорентабельности: <i>Правильный ответ: Фондорентабельность = Прибыль/Основные производственные фонды.</i></p> <p>3. Укажите правильное соотношение между темпами роста производительности труда и средней заработной платы: темпы роста средней заработной платы должны быть, чем темпы роста производительности труда <i>Правильный ответ: ниже</i></p> <p>4. _____ - это потенциальная возможность влиять на прибыль компании, путем изменения структуры себестоимости и объем производства. <i>Правильный ответ: операционный рычаг (или производственный левверидж)</i></p> <p>5. Проект, требующий инвестиций в размере 10000 долл. будет генерировать доходы в течение пяти лет в размере 2600 долл. ежегодно. Стоит ли принять этот проект, если приемлемая ставка дисконтирования 9%? <i>Правильный ответ: да</i></p> <p>6. _____ – финансирование инвестиций за счет собственных финансовых ресурсов, формируемых из внутренних ресурсов (чистая прибыль, амортизационные отчисления, внутрихозяйственные резервы). <i>Правильный ответ: самофинансирование</i></p> <p>7. Себестоимость продукции предыдущего года 10,7 млн. руб., отчетного - 11,7 млн. руб. Товарная продукция предыдущего года 12,9 млн. руб., отчетного года 13,3 млн. руб. Абсолютное изменение себестоимости продукции составит _____ млн. руб. <i>Правильный ответ: 1 млн. руб.</i></p>
<p>ПК-2.4 Анализирует принципиальные технические решения и технологии, предлагаемые для реализации инвестиционного проекта.</p>	
<p>Б1.В.04 ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ</p>	<p><i>Задания закрытого типа</i></p> <p>1. Коэффициент дисконтирования применяется для</p> <p>а) расчета увеличения прибыли б) приведения будущих поступлений к начальной стоимости инвестирования в) расчета величины налогов <i>Правильный ответ: б</i></p> <p>2. Соответствие видов приемов количественным методам финансового анализа:</p>

АПК

- 1) Темпы роста
- 2) Дифференцирование

- A) статистические
- B) экономико-математические
- C) бухгалтерские
- D) управленческие

Правильный ответ: 1 А, 2В

3. Инвестиционный цикл включает в себя фазы (выберите несколько вариантов ответа):

- а) преинвестиционную
- б) инвестиционную
- в) эксплуатационную
- г) убыточную
- д) прибыльную
- е) начальную

Правильный ответ: а, б, в

Задания открытого типа:

1. Как изменится критический объем продаж продукции при уменьшении постоянных затрат

Правильный ответ: уменьшится

2. Деятельность физических и юридических лиц по участию в уставном капитале коммерческих организаций либо по созданию или увеличению фиксированных активов, используемых для предпринимательской деятельности это

Правильный ответ: инвестиционная деятельность

3. Какие измерители применяют в ходе финансового анализа?

Правильный ответ: стоимостные

4. Что будет являться информационной базой для проведения финансового анализа?

Правильный ответ: бухгалтерская отчетность

5. _____ – это способность организации продолжать основную деятельность при одновременном погашении всех заемных средств

Правильный ответ: Финансовая устойчивость

6. Финансовый анализ является элементом _____ анализа.

Правильный ответ: экономического

	<p>7. Как определяется валовая прибыль? <i>Правильный ответ: выручка минус себестоимость</i></p>
<p>Б1.В.08 ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ТЕХНОЛОГИЙ В АПК</p>	<p><i>Задания закрытого типа:</i></p> <p>1. Что такое реструктуризация предприятия?: а) это увеличение производства дорогостоящей продукции; б) это изменение структуры предприятия; в) это модернизация предприятия; г) это переоснащение предприятия современным оборудованием; д) это изменение системы управления предприятием. <i>Правильный ответ: б</i></p> <p>2. Что из себя представляет акционерное общество?: а) это объединение нескольких физических лиц, нескольких предприятий, формирующих свой капитал посредством выпуска и продажи акций; б) группа предприятий выполняющих какую-то общую работу; в) группа предприятий, производящих одинаковую продукцию; г) группа предприятий, делящих прибыль на каждого работника одинаково; д) группа предприятий, торгующих ценными бумагами. <i>Правильный ответ: а</i></p> <p>3. Что означает уровень интенсивности в сельском хозяйстве?: а) это количество внесенных на 1 га пашни органических и минеральных удобрений; б) это сумма затрат живого и общественного труда на 1 га с.-х. угодий; в) это сумма условных эталонных га на 1 га пашни; г) это сумма основных производственных фондов и оборотных средств на 1 га с.-х. угодий; д) это отработано на 1 га с.-х. угодий человек-часов. <i>Правильный ответ: б</i></p> <p>4. Трудоемкость продукции определяется как: а) отношение затрат труда к произведенной продукции; б) отношение затрат труда к площади посева; в) отношение всех затрат в денежном выражении на затраты труда; г) отношение затрат труда к сумме валового дохода; д) отношение затрат труда к объему реализованной продукции. <i>Правильный ответ: а</i></p> <p>5. Соотнесите понятия: 1.Приниматель а) Вложение средств в экономику, б)ство обеспечивающее смену техники и технологии.</p>

2. Бизнес б) Это самостоятельная деятельность людей и их объединений на свой риск и под свою имущественную ответственность.

3. Инновация в) Инициативная экономическая деятельность, осуществляется за свой счет на свой риск и под свою имущественную ответственность.

Правильный ответ: 1-б; 2-в; 3-а.

Задания открытого типа

1. Совокупность свойств товара обуславливающих их способность удовлетворять потребность покупателя это -

Правильный ответ: качество товара

2. Прибавочная стоимость, созданная прибавочным трудом это-

Правильный ответ: чистый доход

3. Форма организации совместного или взаимосогласованного производства это -

Правильный ответ: кооперация

4. Предоставление во временное пользование имущества в соответствии с договором за определенную плату это -

Правильный ответ: аренда

5. Регулярно получаемый годовой доход с капитала, земли, имущества (сдача в аренду) это-

Правильный ответ: рента

6. Главный документ, регулирующий деятельность предприятия, это -

Правильный ответ: Закон РФ «о предприятии».

7. Какой наиболее распространенный тип организационных структур управления предприятием:

Правильный ответ: линейно-штабная.

8. Постоянные работники, которые получили необходимую подготовку и имеют практический опыт и навыки в работе - это:

Правильный ответ: персонал предприятия

9. Как рассчитывается прибыль на предприятии:

Правильный ответ: Прибыль = Выручка – Себестоимость

10. Как рассчитывается рентабельность на предприятии:

Правильный ответ: рентабельность = прибыль/себестоимость x 100%.

11. Как рассчитывается показатель фондоотдачи:

Правильный ответ: Фондоотдача = Выручка/Основные производственные фонды.

12. Как рассчитывается показатель фондоемкости:

Правильный ответ: Фондоемкость = Основные производственные фонды/Выручка.

13. Как рассчитывается показатель фондорентабельности: *Правильный ответ: Фондорентабельность = Прибыль/Основные производственные фонды.*

14. Как рассчитывается показатель фондовооруженности: *Правильный ответ: Фондовооруженность = Основные производственные фонды/Среднегодовая численность работников.*

15. Совокупность социальных знаний и практических навыков, которые определяют подготовленность работника выполнять профессиональные функции определенной сложности это -
 Правильный ответ: квалификация

ПК-3 Способен оценивать и управлять эффективностью инвестиционного процесса

ПК-3.1 Осуществляет расчет эффективности использования ресурсов и дает методические рекомендации в решении практических задач

Б1.В.04 ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АПК

Задания закрытого типа

1. Финансовый анализ является элементом анализа:

- а) инвестиционного
- б) управленческого
- в) финансового состояния
- г) экономического

Правильный ответ: г

2. Установить соответствие коэффициентов с формулами их расчета:

1) Коэффициент автономии	а) (Собственный капитал + Долгосрочные обязательства) / Валюта баланса
2) Коэффициент финансовой устойчивости	б) Собственный капитал / Заемный капитал
3) Коэффициент финансирования	в) Собственный капитал / Валюта баланса

Правильный ответ: 1-В, 2-А, 3-Б

3*. Методика финансового анализа состоит из следующих блоков анализа:

- а) трудовых ресурсов
- б) финансовых результатов
- в) издержек на производство
- г) финансового состояния
- д) рынка товаров и поведения предприятия
- е) эффективности финансово-хозяйственной деятельности предприятия

Правильный ответ: б, г, е

	<p><i>Задания открытого типа:</i></p> <p>1. Себестоимость продукции предыдущего года 10,7 млн. руб., отчетного - 11,7 млн. руб. Товарная продукция предыдущего года 12,9 млн. руб., отчетного года 13,3 млн. руб. Абсолютное изменение себестоимости продукции составит _____ млн. руб. <i>Правильный ответ:</i> 1 млн. руб.</p> <p>2. Как изменится запас финансовой прочности предприятия при уменьшении общей суммы постоянных затрат? <i>Ответ:</i> <i>возрастет</i></p> <p>3. Как изменится критический объем продаж продукции при уменьшении постоянных затрат <i>Правильный ответ:</i> <i>уменьшится</i></p> <p>4. _____ – это способность организации продолжать основную деятельность при единовременном погашении всех заемных средств <i>Правильный ответ:</i> <i>Финансовая устойчивость</i></p> <p>5. _____ – это часть чистого дохода, созданного в процессе производства и реализованного в сфере обращения, характеризует финансовый результат предпринимательской деятельности <i>Правильный ответ:</i> <i>Прибыль</i></p> <p>6. Как определяется валовая прибыль? <i>Правильный ответ:</i> <i>выручка минус себестоимость</i></p> <p>7. _____ - это относительный показатель экономической эффективности, она комплексно отражает степень эффективности использования материальных, трудовых и денежных ресурсов <i>Правильный ответ:</i> <i>Рентабельность</i></p>
<p>Б1.В.08 ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ТЕХНОЛОГИЙ В АПК</p>	<p><i>Задания закрытого типа:</i></p> <p>1. Профессия характеризует:</p> <p>а) совокупность определенных теоретических знаний и практических навыков по определенному виду трудовой деятельности;</p> <p>б) возможность освоения смежной специальности;</p> <p>в) вид трудовой деятельности;</p> <p>г) стаж работы на данном предприятии;</p> <p>д) уровень квалификации работника.</p> <p><i>Правильный ответ:</i> <i>а</i></p> <p>2. Квалификация — это:</p>

- а) совокупность социальных знаний и практических навыков, которые определяют подготовленность работника выполнять профессиональные функции определенной сложности;
- б) овладение дополнительными знаниями для выполнения соответствующего объема работ;
- в) категория, которая отражает повышение качества выполняемых работ;
- г) категория, которая отражает повышенную сложность выполняемого труда;
- д) категория, которая отражает относительно узкий вид работ и требует дополнительных специфических знаний.

Правильный ответ: а

3. Явочная численность работников включает:

- а) всех работников, которые явились на работу;
- б) работников, которые числятся по списку;
- в) число работников, отражающих плановую потребность;
- г) численность постоянных работников;
- д) численность работников административно-управленческого и обслуживающего персонала.

Правильный ответ: а

4. Среднесписочная численность работников за месяц определяется:

- а) путем суммирования списочного состава работников за все дни месяца и деления на число календарных дней в месяце;
- б) как среднеарифметическая величина показателей среднесписочной численности за все дни месяца;
- в) делением фактически отработанных человеко-дней за месяц на количество дней работы предприятия в этом же периоде;
- г) суммированием списочного состава работников за год и делением на двенадцать месяцев;
- д) месячной потребностью работников по плану.

Правильный ответ: а

5. Соотнесите понятия.

1. Узкоспециализированные предприятия а) имеющие целью комплексное использование сырья, т.е. один вид сырья на одном и том же предприятии превращается параллельно или последовательно в другой, а затем – в третий вид; чаще всего встречаются в химической, текстильной и металлургической промышленности

2. Многопрофильные предприятия б) изготавливают ограниченный ассортимент продукции массового или крупносерийного производства

3. Комбинированные предприятия в) выпускают продукцию широкого ассортимента и назначения

Правильный ответ: 1-б, 2-в, 3-а

Задания открытого типа

1. Система мероприятий по обеспечению каждого рабочего места персоналом соответствующей профессии, специальности и квалификации это -

Правильный ответ: кадровая политика предприятия

2. Региональные биржи труда и контракты с учебными заведениями являются какими источниками набора персонала:

Правильный ответ: внешними

3. Основное средство производства в сельском хозяйстве это -

Правильный ответ: земля

4. Отрасль сельского хозяйства производящая зерно, фрукты и овощи это -

Правильный ответ: растениеводство

5. Процесс переноса по частям стоимости основных средств по мере их физического или морального износа на себестоимость производимой продукции это -

Правильный ответ: амортизация

6. Утрата объектом основных фондов своих потребительских свойств и стоимости под воздействием эксплуатационных и (или) природно-климатических условий это -

Правильный ответ: физический износ

7. Утрата объектом основных фондов части своей стоимости под воздействием экономических и технологических факторов до окончания срока своей физической службы это -

Правильный ответ: моральный износ

8. Отрасль сельского хозяйства производящая мясо, молоко и яйца это -

Правильный ответ: животноводство

9. Практика выращивания ряда различных видов сельскохозяйственных культур на одной и той же территории в течение нескольких вегетационных сезонов это -

Правильный ответ: севооборот

10. Сумма живого и общественного труда на производство продукции это -

Правильный ответ: себестоимость продукции

10. Центральное звено агропромышленного комплекса России это -

Правильный ответ: сельское хозяйство

12. Пашни, сенокосы, пастбища, залежи, земли, занятые многолетними насаждениями это -

Правильный ответ: сельскохозяйственные угодья

13. Целесообразная деятельность человека это -

Правильный ответ: труд

14. Высшим органом управления акционерным обществом является:

	<p><i>Правильный ответ: общее собрание акционеров.</i></p> <p>15. В уставе предприятия НЕ указывается информация о:</p> <p><i>Правильный ответ: номенклатуре выпускаемой продукции</i></p>
<p>Б1.В.03 УПРАВЛЕНИЕ СТОИМОСТЬЮ, РЕСУРСАМИ, КАЧЕСТВОМ И ЗАКУПКАМИ ПРОЕКТА В АГРАРНОЙ СФЕРЕ</p>	<p><i>Задания закрытого типа</i></p> <p>1. Что такое внутренняя норма доходности?</p> <p>а) норма дисконта, используемая при оценке коммерческой эффективности б) ставка доходности по долгосрочным депозитам в) норма дисконта, при которой интегральный ЧДД равен нулю</p> <p><i>Правильный ответ: в</i></p> <p>2. Какой денежный поток представляет собой разницу между выручкой от реализации продукции и затратами на ее производство?</p> <p>а) от финансовой деятельности б) от инвестиционной деятельности в) от операционной деятельности</p> <p><i>Правильный ответ: в</i></p> <p>3. Примером качественных показателей являются(несколько ответов):</p> <p>а) Посевная площадь б) Производительность труда в) Объем валовой продукции г) Урожайность, продуктивность животных д) Среднегодовая заработная плата</p> <p><i>Правильный ответ: б, г, д</i></p> <p>4. Установите соответствие определений терминам:</p> <p>1 Приобретение активов в форме ценных бумаг для извлечения прибыли а) механизм инвестиционного менеджмента</p> <p>2. Разница между приведенной и настоящей стоимостью чистого денежного потока за период эксплуатации инвестиционного проекта и суммой инвестиционных затрат на его реализацию б) финансовые — портфельные инвестиции</p> <p>3. Система основных элементов, регулирующих процесс разработки и реализации в) чистый дисконтированный доход</p>

**инвестиционных решений
предприятия**

Правильный ответ: 1-б, 2-в, 3-а,

5. Укажите показатели, используемые для оценки деловой активности предприятия.

- а) Производительность труда; среднегодовой уровень рентабельности основного производства; коэффициент оборачиваемости прибыли; размер дебиторской задолженности
- б) Коэффициент абсолютной ликвидности; коэффициент маневренности собственных средств; материалоотдача; фондоотдача
- в) Коэффициент оборачиваемости собственного капитала; коэффициенты оборачиваемости кредиторской задолженности и дебиторской задолженностей; коэффициент оборачиваемости активов

Правильный ответ: в

Задания открытого типа

1. Наука, которая позволяет оценить эффективность деятельности субъекта рыночной деятельности это экономический...:

Правильный ответ: анализ.

2. К объектам экономического анализа относится: всестороннее изучение -, снабженческой и сбытовой деятельности.

Правильный ответ: производственной

3. В площадь сельскохозяйственных угодий предприятия включаются следующие виды угодий:..., сенокосы, пастбища, многолетние насаждения.

Правильный ответ: пашня

4. Какой основной показатель отражает обеспеченность с-х предприятия отдельными видами основных средств - условный эталонный трактор - ... пашни.

Правильный ответ: площадь

5. Важнейший фактор (первого порядка) изменения фондоотдачи - ... производства валовой продукции.

Правильный ответ: объем

6. Основной целью экспресс-анализа финансовой отчетности является: Определение «болевых ...» в деятельности предприятия.

Правильный ответ: точек

7 Определение структуры финансовых показателей отчетных форм представляет собой: вертикальный ...

Правильный ответ: анализ;

	<p>8. Структурная декомпозиция работ (СДР) проекта – это ... изображение <i>Правильный ответ: графическое</i></p> <p>9. Предприятие ликвидно, если: сумма платежных обязательствсуммы ликвидных средств <i>Правильный ответ: меньше</i></p> <p>10. Финансовая устойчивость предприятия оценивается с использованием одного из следующих показателей: коэффициент концентрации ... капитала <i>Правильный ответ: собственного</i></p> <p>11. Метод критического пути используется для ... <i>Правильный ответ: оптимизации</i></p> <p>12. Дело о банкротстве может быть возбуждено судом , если срок непогашения задолженности превышает: ... месяца (число) <i>Правильный ответ: 3</i></p> <p>13. Назовите наиболее распространенный метод (прием) экономического анализа: <i>Правильный ответ: сравнение</i></p> <p>14. Виды экономического анализа по субъектам информации: ... и внутренний <i>Правильный ответ: внешний</i></p> <p>15экономического анализа - причинно-следственные связи экономических явлений и процессов, их классификация, систематизация, измерение, моделирование и отражение в системе экономической информации. <i>Правильный ответ: предмет.</i></p>
<p>Б2.В.02(П) ПРЕДДИПЛОМН АЯ ПРАКТИКА</p>	<p><i>Задания закрытого типа</i></p> <p>1. Энергоемкость производства валовой продукции, рассчитывается по формуле: а) Общая суммарная мощность, л.с./Стоимость валовой продукции, млн.руб.; б) Общая суммарная мощность, л.с./ Основные производственные фонды, млн.руб.; в) Общая суммарная мощность, л.с./ Себестоимость продаж, млн.руб.;</p> <p><i>Правильный ответ: а</i></p> <p>2.* Примером качественных показателей эффективности использования ресурсов являются : а) Посевная площадь</p>

- б) Производительность труда
- в) Объем валовой продукции
- г) Урожайность, продуктивность животных
- д) Количество работников

Правильный ответ: б, г,

3. Установить соответствие коэффициентов с формулами их расчета:

1) Коэффициент автономии	а) (Собственный капитал + Долгосрочные обязательства) / Валюта баланса
2) Коэффициент финансовой устойчивости	б) Собственный капитал / Заемный капитал
3) Коэффициент финансирования	в) Собственный капитал / Валюта баланса

Правильный ответ: 1-В, 2-А, 3-Б

Задания открытого типа

1. По какой стоимости оцениваются основные фонды на предприятии:

Правильный ответ: по первоначальной стоимости

2. Определите длительность одного оборота оборотных средств, если известно следующее: объем реализованной продукции составил 1 500 тыс. р., средний остаток оборотных средств – 200 тыс. р.

Правильный ответ: 48 дн

Решение: определение длительности одного оборота оборотных средств $360 \cdot 200 / 1500 = 48$ дн.

3. Какой основной показатель отражает обеспеченность с-х предприятия отдельными видами основных средств - условный эталонный трактор.

Правильный ответ: площадь пашни

4. Стоимость станка 2000 руб., нормальный срок службы – 10 лет. Рассчитайте величину амортизационных отчислений, которые накопятся через 4 года службы станка линейным методом начисления амортизации;

Правильный ответ: 800 руб.

Решение:

Норма амортизации – 10%. $A = (2000/10) \times 4 = 800$ руб.

5. В рассмотрении находится инвестиционный проект. Согласно ему, инвестор должен вложить 100 тыс. руб. Обещанный ему среднегодовой доход составляет 30 тыс. руб. Найти срок окупаемости, выраженный в годах и

месяцах.
Правильный ответ: 3 года 3 месяца
Решение:
 $100 \text{ тыс.} / 30 \text{ тыс.} = 3,3 \text{ года.}$

6. Денежный поток складывается из следующих видов: от операционной, инвестиционной и _____ деятельности
Правильный ответ: финансовой

7. Если NPV больше или равно нулю, то такой проект признают _____
Правильный ответ: экономически выгодным

ПК-3.2 Разрабатывает алгоритмы, методы, модели и схемы управления инвестиционным проектом

**Б1.В.05
 ПЛАНИРОВАНИЕ
 И ОРГАНИЗАЦИЯ
 ПРОЕКТНОЙ
 ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Задания закрытого типа:

1. Какие факторы сильнее всего влияют на реализацию инвестиционного проекта?
 А) Экономические и социальные
 Б) Экономические и организационные
 В) Экономические и правовые
Правильный ответ: В

2. Методы планирования на предприятии:
 А) Расчетно-аналитический, балансовый, экономико-математический, программно-целевой, графоаналитический
 Б) Аналитический, синтетический, балансовый
 В) Базисных индексов, экономико-математический, балансовый
Правильный ответ: А

3. Установите соответствие между названиями методов и их описанием:
 17) индукция
 18) синтез
 19) анализ
 20) дедукция
 а) расчленение объекта на составляющие для отдельного их изучения
 б) движение мысли от частного к общему
 в) рассуждения от общего к частному
 г) мысленное или практическое объединение изучаемого объекта в целое
Правильный ответ: 1-б, 2-г, 3-а, 4-в.

4. Инициация проекта является стадией в процессе управления инвестиционным проектом, по итогам

которой:

- А) Объявляется окончание выполнения проекта
- Б) Санкционируется начало проекта
- В) Утверждается укрупненный проектный план

Правильный ответ: б

5. Для чего предназначен метод критического пути?

- А) Для определения сроков выполнения некоторых процессов проекта
- Б) Для определения возможных рисков
- В) Для оптимизации в сторону сокращения сроков реализации проекта

Правильный ответ: -в.

Задания открытого типа

1. Порядок выполнения работ, направленных на достижение целей деятельности предприятия _____

Правильный ответ: план

2. Превращение сырья в готовую продукцию _____

Правильный ответ: процесс производства

3. Как называются спекулятивные риски, которые не исключают потери от проведения отдельных операций в финансово-кредитной и биржевой сферах?

Правильный ответ: финансовые

4. Объединение ресурсов в процессе создания виртуального офиса проекта характеризуется ... независимостью _____

Правильный ответ: территориальной

5. Процесс разработки прогноза, построенный на вероятностном научно обоснованном суждении о перспективах развития объекта в будущем, его возможном состоянии и альтернативных путях его достижения _____

Правильный ответ: прогнозирование

6. Совокупность звеньев, осуществляющих управление и связи между ними - это _____ .

Правильный ответ: Система управления

7. Вид управленческой деятельности, который характеризуется однородностью целей, действий или объектов

	<p>их приложения – это _____ <i>Правильный ответ: функция управления</i></p> <p>8. В системе управления организацией – объект управления – это _____ подсистема. <i>Правильный ответ: управляемая</i></p> <p>9.Опережающее отражение действительности, основанное на познании законов развития объекта (процесса или явления) <i>Правильный ответ: предвидение</i></p> <p>10. Как называются цели оценки персонала, которые состоят в том, чтобы правильно определить возможные методы мотивации (материальной, моральной, властной, принудительной) поведения работников? <i>Правильный ответ: мотивационные</i></p> <p>11 Отражение производственной деятельности в стоимостных категориях – это: _____ <i>Правильный ответ: экономический процесс</i></p> <p>12. Комплекс инженерно-консультационных услуг коммерческого характера по подготовке и обеспечению непосредственно процесса производства, обслуживанию сооружений, эксплуатации хозяйственных объектов и реализации продукции _____ <i>Правильный ответ: инжиниринг</i></p> <p>13.Финансовые, материальные ресурсы и другие имущественные и интеллектуальные ценности, вкладываемые в объекты предпринимательской и иной деятельности, в результате которой образуется прибыль (доход) или достигается экономический, социальный или экологический эффект _____ <i>Правильный ответ: инвестиции</i></p> <p>14. Как называется временной промежуток между началом реализации и окончанием проекта? _____ <i>Правильный ответ: жизненный цикл проекта</i></p> <p>15. Основные направления и цели осуществления будущего инвестиционного проекта описываются в разделе бизнес-плана — анализ: _____ <i>Правильный ответ: положений дел в отрасли</i></p>
<p>Б1.В.06 УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОНН</p>	<p><i>Задания закрытого типа:</i></p> <p>1. Конечной целью управления риском является:</p> <p>а) получение большей информации б) составление базы данных о рисках</p>

ЫМИ РИСКАМИ

в) перенос риска на другое лицо

г) получение наибольшей прибыли при оптимальном, приемлемом для предпринимателя соотношении прибыли и риска

Правильный ответ: б

2. Установите последовательность этапов процесса управления риском:

А) выбор приёмов управления

Б) оценка риска

В) выявление

Г) оценка результатов

Д) реализация выбранных приёмов

Правильный ответ: в, г, а, д, з

3. Выберите метод оценки риска, который реализуется путем введения поправки на риск или путем учета вероятности возникновения денежных потоков?

а) построение дерева решений

б) метод сценариев

в) учет рисков при расчете чистой приведенной стоимости

г) анализ чувствительности

д) вероятностный метод

е) имитационное моделирование

Правильный ответ: в

4. В чем заключается управление рисками на эксплуатационной стадии жизненного цикла проекта?

а) в выборе наименее рискованного варианта инвестирования

б) в мониторинге текущих производственно-экономических показателей и исправлении выявленных недостатков

в) в выборе безрисковых технологий производства

г) в снижении аварийности на производстве

Правильный ответ: б

5. Абсолютные показатели оценки риска основаны на:

а) распределении прогнозируемых значений показателей;

б) субъективных оценках величины риска;

в) фактических показателях финансовой документации.

Правильный ответ: в

Задания открытого типа:

1. Как называются риски, которые практически всегда несут в себе потери?

Правильный ответ: чистые (чистыми)

2. Комплекс мер, направленных на компенсацию, снижение, перенесение, принятие риска или уход от него – это _____ риском

Правильный ответ: управление

3. Волатильность – статистический финансовый показатель, характеризующий изменчивость или рост цены на что-либо?

Правильный ответ: изменчивость

4. VAR (Value-at-Risk) – это парадигма стоимости _____

	<p><i>Правильный ответ: риска</i></p> <p>5. _____ риск – опасность потерь от биржевых сделок из-за неблагоприятного изменения цены актива. <i>Правильный ответ: биржевой</i></p> <p>6. Чем рискованнее проект, тем норма его доходности должна быть выше или ниже? <i>Правильный ответ: выше</i></p> <p>7. В сильной матричной структуре в проекты привлекается от 50 процентов до ___ процентов всех организационных ресурсов предприятия. <i>Правильный ответ: 95</i></p> <p>8. Как называется риск, связанный с потерями, обусловленными изменением курса иностранной валюты <i>Правильный ответ: валютный</i></p> <p>9. Методы SWOT-анализа используются для целей _____ планирования. <i>Правильный ответ: стратегического</i></p> <p>10. Риски, вызванные ошибками менеджмента компании (в том числе и при принятии решений), ее сотрудников; проблемами системы внутреннего контроля, плохо разработанными правилами работ относятся к организационным или предпринимательским рискам? <i>Правильный ответ: организационным</i></p> <p>11. Риск отличается от неопределенности тем, что риск можно спрогнозировать и _____ <i>Правильный ответ: оценить</i></p> <p>12. Методы снижения частоты ущерба или предотвращения убытка, уменьшения размера убытков и разделения риска представляют процедуру сокращения или дублирования риска? <i>Правильный ответ: сокращения</i></p> <p>13. Критический риск характеризуется потерями, равными расчетной выручке или прибыли? <i>Правильный ответ: выручке</i></p> <p>14. Под инвестиционной средой следует понимать совокупность _____, политических, социальных, правовых, технологических и других условий, способствующих расширенному воспроизводству <i>Правильный ответ: экономических</i></p> <p>15. Кадровые или организационные риски представляют наибольшую опасность на прединвестиционной стадии жизненного цикла проекта? <i>Правильный ответ: кадровые</i></p>
<p>ФТД.01 ИНВЕСТИЦИОНН АЯ ПОЛИТИКА ОРГАНИЗАЦИИ</p>	<p><i>Задания закрытого типа:</i></p> <p>1. Как классифицируются инвестиции исходя из особенностей объектов инвестирования? а) реальные, финансовые, интеллектуальные б) собственные, заемные, привлеченные в) рискованные и безрисковые г) государственные и частные д) материальные и нематериальные <i>Правильный ответ: а</i></p> <p>2. Формирование инвестиционного портфеля представляет собой ... а) поиск, оценку и отбор инвестиционных проектов исходя из возможностей и целей предприятия б) инвестиционные предложения от разных инвесторов в) оценку инвестиционных проектов</p>

- г) финансирование инвестиционных проектов
- д) расчет показателей эффективности инвестиционного проекта

Правильный ответ: а

3. Что является инвестиционной деятельностью?

- а) деятельность физических лиц по участию в уставном капитале коммерческих организаций либо по созданию или увеличению фиксированных активов, используемых для предпринимательской деятельности;
- б) деятельность юридических лиц по участию в уставном капитале коммерческих организаций либо по созданию или увеличению фиксированных активов, используемых для предпринимательской деятельности;
- в) деятельность физических и юридических лиц по участию в уставном капитале не коммерческих организаций либо по созданию или увеличению фиксированных активов, используемых для благотворительных целей;
- г) деятельность физических и юридических лиц по участию в уставном капитале коммерческих организаций либо по созданию или увеличению фиксированных активов, используемых для предпринимательской деятельности

Правильный ответ: г

4. Материальные инвестиции – это:

- а) вложения в краткосрочные ценные бумаги;
- б) вложения в банковские счета и другие финансовые инструменты;
- в) вложения в землю, здания и оборудование;
- г) вложения в лицензии, ноу-хау и оборудование;
- д) вложения в антиквариат.

Правильный ответ: в

5. Основным критерием целесообразности (возможности) реализации инвестиционного проекта является:

- а) сальдо реальных или сальдо накопленных реальных денег;
- б) чистый дисконтированный доход;
- в) внутренняя норма доходности;

Правильный ответ: б

Задания открытого типа:

1. Любое имущество и имущественные права, вкладываемые объекты инвестиционной деятельности в целях получения прибыли и (или) достижения иного результата называются _____

Правильный ответ: инвестициями

2. Инвестиции в ценные бумаги являются инвестициями _____

Правильный ответ: финансовыми

3. Определение объекта инвестирования, обоснование источников финансирования капитальных вложений, контроль за использованием средств и реализацией намеченных мероприятий есть...

Правильный ответ: инвестиционный процесс

4. Целенаправленное, заранее обоснованное и запланированное создание, изменение (в том числе модернизация) объекта, продукта, предприятия, системы, решение проблемы есть...

	<p><i>Правильный ответ: инвестиционный проект</i></p> <p>5. Процесс приведения разновременных денежных потоков (доходов и выплат) к единому моменту времени – началу расчетного периода осуществляется на основе _____</p> <p><i>Правильный ответ: коэффициента дисконтирования</i></p> <p>6. Инвестиции в основной капитал, в прирост оборотного капитала относятся к инвестициям _____</p> <p><i>Правильный ответ: материальным</i></p> <p>7. Превышение текущих дисконтированных доходов от реализации проекта над инвестиционными затратами называется _____</p> <p><i>Правильный ответ: чистым дисконтированным доходом</i></p> <p>8. Разработка и обоснование системы долгосрочных целей инвестиционной деятельности и выбор наиболее эффективных путей их достижения на долгосрочный период (3,5,7 и более лет), но включает и среднесрочные и краткосрочные цели – это...</p> <p><i>Правильный ответ: инвестиционная стратегия</i></p> <p>9. Поиск, оценка и отбор инвестиционных проектов исходя из возможностей и целей пред-приятия (т.е. из общей экономической стратегии развития предприятия) с проработкой сроков и объемов реализации отдельных инвестиционных программ и проектов – это...</p> <p><i>Правильный ответ: инвестиционный портфель</i></p> <p>10. Понятие «коммерческая эффективность» инвестиционного проекта характеризует соотношение _____ и результатов от реализации проекта</p> <p><i>Правильный ответ: финансовых затрат</i></p> <p>11. Акционерный капитал представляет собой платный источник финансирования _____</p> <p><i>Правильный ответ: инвестиций</i></p> <p>12. Инвестиционный рынок состоит из рынка реального инвестирования, _____ и инновационного рынка</p> <p><i>Правильный ответ: финансового рынка</i></p> <p>13. Капитальные вложения включают реальные инвестиции в _____ -</p> <p><i>Правильный ответ: основной капитал</i></p> <p>14. Инвестиционный потенциал представляет собой инвестиционную привлекательность _____ -</p> <p><i>Правильный ответ: объекта инвестирования</i></p> <p>15. Затраты компании, связанные с осуществлением капитальных вложений – это _____ затраты</p> <p><i>Правильный ответ: долгосрочные</i></p>
<p>Б2.В.01(П) ПРАКТИКА ПО ПРОФИЛЮ ПРОФЕССИОНАЛ ЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</p>	<p><i>Задания закрытого типа:</i></p> <p>1. Выберите метод оценки риска, который реализуется путем введения поправки на риск или путем учета вероятности возникновения денежных потоков?</p> <p>а) построение дерева решений б) метод сценариев в) учет рисков при расчете чистой приведенной стоимости</p>

- г) анализ чувствительности
- д) вероятностный метод
- е) имитационное моделирование

Правильный ответ: в

2. Сформированный инвестиционный портфель представляет собой ...

- а) поиск, оценку и отбор инвестиционных проектов исходя из возможностей и целей предприятия
- б) инвестиционные предложения от разных инвесторов
- в) оценку инвестиционных проектов
- г) финансирование инвестиционных проектов
- д) расчет показателей эффективности инвестиционного проекта

Правильный ответ: а

3. Установите соответствие между названиями методов и их описанием:

- 1) индукция
- 2) синтез
- 3) анализ
- 4) дедукция
- а) расчленение объекта на составляющие для отдельного их изучения
- б) движение мысли от частного к общему
- в) рассуждения от общего к частному
- г) мысленное или практическое объединение изучаемого объекта в целое

Правильный ответ: 1-б, 2-г, 3-а, 4-в.

4. Инициация проекта является стадией в процессе управления инвестиционным проектом, по итогам которой:

- А) Объявляется окончание выполнения проекта
- Б) Санкционируется начало проекта
- В) Утверждается укрупненный проектный план

Правильный ответ: б

5. Для чего предназначен метод критического пути?

- А) Для определения сроков выполнения некоторых процессов проекта
- Б) Для определения возможных рисков
- В) Для оптимизации в сторону сокращения сроков реализации проекта

Правильный ответ: в.

Задания открытого типа

1. Собственный капитал организации равен 8000 тыс. руб., долгосрочные обязательства составляют 2000 тыс. руб., величина краткосрочных обязательств - 12000 тыс. руб.; внеоборотные активы - 7000 тыс. руб. Определите величину собственного оборотного капитала.

Правильный ответ: 3 000 тыс. руб.

2. Себестоимость продукции предыдущего года 10,7 млн. руб., отчетного - 11,7 млн. руб. Товарная продукция предыдущего года 12,9 млн. руб., отчетного года 13,3 млн. руб. Абсолютное изменение себестоимости продукции составит _____ млн. руб.

Правильный ответ: 1 млн. руб.

3. Как изменится критический объем продаж продукции при уменьшении постоянных затрат

Правильный ответ: уменьшится

4. Объединение ресурсов в процессе создания виртуального офиса проекта характеризуется ... независимостью _____

Правильный ответ: территориальной

5. Процесс разработки прогноза, построенный на вероятностном научно обоснованном суждении о перспективах развития объекта в будущем, его возможном состоянии и альтернативных путях его достижения _____

Правильный ответ: прогнозирование

6. Рассчитать показатели эффективности деятельности предприятия на основе следующих данных:

- выручка предприятия за отчетный год составила 499 630 тыс. руб.;

- валовой доход – 125 600 тыс. руб.;

- издержки обращения – 105 440 тыс. руб.;

- чистая прибыль – 13 750 тыс. руб.

- активы – 6 990 тыс. руб.;

- собственный капитал – 2 550 тыс. руб.

Рассчитать: рентабельность продукции

Правильный ответ:
$$R_{\text{прод}} = \frac{20160}{374\ 030} \times 100 = 5,39 \%$$

7. Вид управленческой деятельности, который характеризуется однородностью целей, действий или объектов их приложения – это _____

Правильный ответ: функция управления

8. В системе управления организацией – объект управления – это _____ подсистема.

Правильный ответ: управляемая

9. Опережающее отражение действительности, основанное на познании законов развития объекта (процесса или явления)

Правильный ответ: предвидение

10. Можно ли представить процесс управления в виде схемы, общей для всех организаций, предприятий, фирмы?

Правильный ответ: да

11 Отражение производственной деятельности в стоимостных категориях – это: _____

Правильный ответ: экономический процесс

	<p>12. Комплекс инженерно-консультационных услуг коммерческого характера по подготовке и обеспечению непосредственно процесса производства, обслуживанию сооружений, эксплуатации хозяйственных объектов и реализации продукции_____</p> <p><i>Правильный ответ: инжиниринг</i></p> <p>13. Финансовые, материальные ресурсы и другие имущественные и интеллектуальные ценности, вкладываемые в объекты предпринимательской и иной деятельности, в результате которой образуется прибыль (доход) или достигается экономический, социальный или экологический эффект_____</p> <p><i>Правильный ответ: инвестиции</i></p> <p>14. Как называется временной промежуток между началом реализации и окончанием проекта?_____</p> <p><i>Правильный ответ: жизненный цикл проекта</i></p> <p>15. Как рассчитывается валовая прибыль на предприятии:</p> <p><i>Правильный ответ: Выручка – Себестоимость</i></p>
<p>ПК-3.3 Оценивает эффективность использования ресурсов и управляет издержками процесса производства</p>	
<p>Б1.В.03 УПРАВЛЕНИЕ СТОИМОСТЬЮ, РЕСУРСАМИ, КАЧЕСТВОМ ЗАКУПКАМИ ПРОЕКТА АГРАРНОЙ СФЕРЕ</p>	<p><i>Задания закрытого типа</i></p> <p>1. Отношение денежного потока от операционной деятельности к абсолютной величине денежного потока от инвестиционной деятельности называется:</p> <p>а) индекс доходности затрат б) индекс доходности инвестиций</p> <p><i>Правильный ответ: б</i></p> <p>2. Для какого денежного потока притоком является выручка?</p> <p>а) от инвестиционной деятельности б) от финансовой деятельности в) ни для какого г) от операционной деятельности</p> <p><i>Правильный ответ: г</i></p> <p>3. Соотнесите понятия:</p> <p>1. отношение объема выпуска продукции к среднегодовой стоимости основных производственных фондов а) Коэффициент выбытия основных фондов</p> <p>2. выручка от реализации продукции за вычетом полной себестоимости; б) Фондоёмкость</p> <p>3. отношение стоимости основных фондов, которые выбыли, к стоимости всех основных производственных фондов на в) Прибыль от реализации продукции</p>

начало года.

4. отношение среднегодовой стоимости основных фондов к объему выпуска продукции

Правильный ответ: 1-г, 2-в, 3-а, 4-б

4. Установите соответствие определений терминам:

1 процент годовых отчислений от балансовой стоимости а) **Моральный износ основных фондов**

2. норма обмена товара на деньги б) **Амортизация**

3. выраженные в денежной форме расходы на производство и реализацию продукции; в) **Цена**

4. моральное старение фондов, несоответствие необходимым требованиям г) **Себестоимость продукции**

Правильный ответ: 1-б, 2-в, 3-г, 4-а

5. Как подразделяются сельскохозяйственные отрасли по экономическому значению (несколько ответов):

а) основные (главная)

б) дополнительные

в) второстепенные

г) подсобные

Правильный ответ: а, б, г

Задания открытого типа

1. Нематериальные активы оцениваются по покупной

Правильный ответ: стоимости

2. Основными направлениями НТП являются: интенсификация ...

Правильный ответ: производства;

3. Экономическая эффективность специализации и кооперации характеризуется: ... рентабельности.

Правильный ответ: повышением.

4. По какой стоимости оцениваются основные фонды на предприятии: первоначальной...

Правильный ответ: стоимости.

5. Укажите затраты, которые не зависят от объема производства:

Правильный ответ: постоянные.

6. Укажите правильное соотношение между темпами роста производительности труда и средней заработной платы: темпы роста средней заработной платы должны быть, чем темпы роста производительности труда

Правильный ответ: ниже

7. Назовите показатель сравнительной эффективности капиталовложений: ... окупаемости.

Правильный ответ: срок;

8. :Общая сумма прибыли предприятия по всем видам производственной и непроизводственной деятельности — это ... прибыль:

Правильный ответ: балансовая

9 основных фондов - это состав и часть каждого элемента в общей стоимости основных производственных фондов.

Правильный ответ: структура

10. — это отношение объема выпуска продукции к среднесписочной численности рабочих.

Правильный ответ: Фондовооружение

11. Затраты на 1 руб. товарной продукции определяются как часть от деления величин: себестоимость...

Правильный ответ: продукции;

12. Направления и основные принципы осуществления проекта -.... проекта.

Правильный ответ: стратегия;

13. Основной результат стадии разработки проекта: ... план.

Правильный ответ: сводный;

14. Физический- это: материальный износ основных фондов, в результате чего они перестают отвечать необходимым требованиям.

Правильный ответ: износ

15.Укажите методы ускоренной амортизации основных фондов: построение уменьшаемого ...при двойной норме амортизации.

Правильный ответ: остатка

**Б2.В.02(П)
ПРЕДДИПЛОМНА**

Задания закрытого типа

1. Укажите показатели, используемые для оценки деловой активности предприятия.

Я ПРАКТИКА

- а) Производительность труда; среднегодовой уровень рентабельности основного производства; коэффициент оборачиваемости прибыли; размер дебиторской задолженности
- б) Коэффициент абсолютной ликвидности; коэффициент маневренности собственных средств; материалоотдача; фондоотдача
- в) Коэффициент оборачиваемости собственного капитала; коэффициенты оборачиваемости кредиторской задолженности и дебиторской задолженностей; коэффициент оборачиваемости активов

Правильный ответ: в

2. Направлением повышения эффективности работы предприятия является:

- а) внедрение новых технологий;
- б) повышение заработной платы работников;
- в) выпуск акций;
- г) увеличение объемов производства продукции.

Правильный ответ: а

3. Соотнесите понятия:

1. отношение объема выпуска продукции к среднегодовой стоимости основных производственных фондов	а) Коэффициент выбытия основных фондов
2. выручка от реализации продукции за вычетом полной себестоимости;	б) Фондоёмкость
3. отношение стоимости основных фондов, которые выбыли, к стоимости всех основных производственных фондов на начало года.	в) Прибыль от реализации продукции
4. отношение среднегодовой стоимости основных фондов к объему выпуска продукции	г) Фондоотдача

Правильный ответ: 1-г, 2-в, 3-а, 4-б

Задания открытого типа

1. Стоимость основных производственных фондов – 100 тыс. руб., численность работающих – 600 чел., объем произведенной продукции – 1200 тыс. руб. Определите уровень производительности труда и фондоотдачу.

Правильный ответ: 2 тыс., 12 руб.

	<p><i>Решение:</i> <i>Производительность труда: $1200 / 600 = 2$ тыс. руб. на одного человека.</i> <i>Фондоотдача: $1200/100 = 12$ руб. на 1 руб. фондов.</i></p> <p>2. Укажите затраты, которые не зависят от объема производства: <i>Правильный ответ: постоянные.</i></p> <p>3. Затраты на 1 руб. товарной продукции определяются как часть от деления величин: <i>Правильный ответ: Выручка и себестоимость продукции</i></p> <p>4. _____ – это часть чистого дохода, созданного в процессе производства и реализованного в сфере обращения, характеризует финансовый результат предпринимательской деятельности <i>Правильный ответ: Прибыль</i></p> <p>5. Предприятие ликвидно, если: сумма платежных обязательств _____ суммы ликвидных средств <i>Правильный ответ: меньше</i></p> <p>6. Фермер может выращивать на своем участке земли в среднем 400 т картофеля в год. Цена из года в год одна и та же – 20 руб. за 1 кг. Банковский процент устойчиво держится на уровне 10%. За какую цену имеет смысл фермеру продать землю, если затраты на выращивание, сбор и реализацию картофеля оцениваются в 5000 тыс. руб. в год? <i>Правильный ответ: 30000 тыс. руб</i> <i>Решение: Ежегодная рента оценивается как разница между выручкой (8000 тыс. руб.) и издержками (5000 тыс. руб.). Тогда оценка стоимости земли составит $3000/0,1 = 30000$ тыс. руб.</i></p> <p>7. _____ - это относительный показатель экономической эффективности, она комплексно отражает степень эффективности использования материальных, трудовых и денежных ресурсов <i>Правильный ответ: Рентабельность</i></p>
<p>ПК-3.4 Анализирует состояние земельного участка и объектов инфраструктуры, необходимых для реализации инвестиционного проекта.</p>	
<p>Б1.В.03 УПРАВЛЕНИЕ СТОИМОСТЬЮ, РЕСУРСАМИ, КАЧЕСТВОМ И ЗАКУПКАМИ ПРОЕКТА В АГРАРНОЙ</p>	<p><i>Задания закрытого типа</i></p> <p>1. Субъектами РЦБ являются:</p> <p>а) эмитенты, частные и институциональные инвесторы б) государственные органы <i>Правильный ответ: а</i></p> <p>2. Кто вкладывает временно свободные денежные средства на РЦБ самостоятельно с целью получения дохода?</p> <p>а) стратегические инвесторы</p>

СФЕРЕ

б) институциональны инвесторы

в) частные инвесторы

Правильный ответ: в

3. Соотнесите понятия:

1. Документ, которым оформляется контроль за проведением землеустройства

а) Карта (план) объекта землеустройства

2. Мероприятия по изучению состояния земель, планированию и организации рационального использования земель и их охраны, описанию местоположения и (или) установлению на местности.

б) Землеустроительное дело

3. Документ, отображающий в графической и текстовой формах местоположение, размер, границы объекта землеустройства и иные его характеристики

в) Землеустройство

4. Документ, включающий в себя документацию включенную в дело

г) Акт

Правильный ответ: 1-г, 2-в, 3-а, 4-б

4. Установите соответствие определений терминам:

1 Формирование факторов, обеспечивающих формы землепользования согласно общественному строю

а) Оборот земель

2. Объект потерял стоимость, не соответствует стандартам

б) Земельная политика государства

3. Стоимость при которой уравновешивается предложение и спрос

в) Функциональный износ

4. Область действия экономических отношений, возникающих в процессе купли-продажи, аренды, залога, наследования и дарения ЗУ.

г) Рыночная цена земельного участка

Правильный ответ: 1-б, 2-в, 3-г, 4-а

5. Практика экономически развитых стран включает следующие виды планирования использования и охраны земель:

- а) общегосударственное, региональное и муниципальное
- б) пространственное, городское и ландшафтное
- в) с\х и промышленное

Правильный ответ: б

Задания открытого типа

1. Что является объектом землеустройства: ... РФ

Правильный ответ: субъекты

2. Чем отличается хозяйственный центр от производственного центра: Функциональным...

Правильный ответ: назначением

3. Задание на проектирование внутрихозяйственного землеустройства утверждается:

Правильный ответ: Заказчиком.

4. В каком случае при установлении на местности границы объекта землеустройства межевыми знаками закрепляются все характерные точки границы: территория муниципального...

Правильный ответ: образования.

5. На основании каких сведений осуществляется установление на местности границ объектов землеустройства: государственного...

Правильный ответ: кадастра

6. Какой срок установлен для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей для передачи подготовленной ими землеустроительной документации в государственный фонд данных, полученных в результате проведения землеустройства: ... месяц (число).

Правильный ответ: 1

7. Сторона, вступающая в отношения с заказчиком и берущая на себя ответственность за выполнение работ и услуг по контракту:

Правильный ответ: подрядчик;

8. К какой форме собственности относятся документы государственного фонда данных, полученных в результате проведения землеустройства:

Правильный ответ: федеральной

	<p>9. Классическая теория оценки недвижимости включает - ... метода (число) <i>Правильный ответ: 3</i></p> <p>10. К функциям опосредованного управления земельными ресурсами относится - законодательная и нормативная ... рационального землепользования. <i>Правильный ответ: основа.</i></p> <p>11. Область действия экономических отношений, возникающих в процессе купли-продажи, аренды, залога, наследования и дарения ЗУ – это ... земель. <i>Правильный ответ: оборот</i></p> <p>12. Объектом управления земельными ресурсами является: ... фонд страны. <i>Правильный ответ: земельный</i></p> <p>13. Конституция РФ определила право частной собственности на землю как: ... правам государственной и муниципальной собственности <i>Правильный ответ: равное</i></p> <p>14. Неотъемлемой основой инфраструктуры рынка недвижимости в индустриально развитых странах является: ... система регистрации прав <i>Правильный ответ: двойная</i></p> <p>15. Результатом муниципального земельного контроля является: ... проверки. <i>Правильный ответ: акт.</i></p>
<p>Б1.В.07 ОЦЕНКА ЗЕМЛИ И НЕДВИЖИМОСТ И</p>	<p><i>Задания закрытого типа:</i></p> <p>1. Процесс проведения оценки не включает: а) анализ рынка, к которому относится объект оценки б) заключение с заказчиком договора об оценке объекта в) управление объектом недвижимости <i>Правильный ответ: в</i></p> <p>2. Время, которое объект находится на рынке это: а) время сдачи в аренду; б) тендерный срок; в) срок экспозиции. <i>Правильный ответ: б</i></p> <p>3. Соотнесите определения понятий: 1. Прибыль от продаж рассчитывается по а) Прибыль/ Себестоимость продаж формуле:</p>

2. Рентабельность продаж рассчитывается по формуле б) Основные производственные фонды/ Выручка
3. Фондоотдача рассчитывается по формуле в) Выручка – Себестоимость продаж
4. Фондоемкость рассчитывается по формуле г) Выручка/Основные производственные фонды
5. Фондорентабельность рассчитывается по формуле д) Прибыль/Основные производственные фонды

Правильный ответ: 1-в, 2-а, 3-г, 4-б, 5-д

4. Энергоемкость производства валовой продукции, рассчитывается по формуле:

- а) Общая суммарная мощность, л.с./Стоимость валовой продукции, млн.руб.;
- б) Общая суммарная мощность, л.с./ Основные производственные фонды, млн.руб.;
- в) Общая суммарная мощность, л.с./ Себестоимость продаж, млн.руб.;

Правильный ответ: а,

5. Характеристики неспециализированной недвижимости:

- а) открытый рынок;
- б) всеобщий спрос;
- в) абсолютное отсутствие спроса;
- (несколько ответов)*

Правильный ответ: а, б

Задания открытого типа

1. Возраст, который рассчитывается на основе хронологического возраста здания с учетом его технического состояния и экономических факторов: эффективный ...

Правильный ответ: возраст;

2. Принцип, гласящий, что при наличии на рынке схожих объектов рациональный инвестор не заплатит больше той суммы, в которую обойдется приобретение недвижимости аналогичной полезности:

Правильный ответ: замещения;

3. Систематически поддерживаемый публичный реестр письменных сведений об объектах недвижимости на территории региона (страны), основанный на картографическом изображении границ участков недвижимой собственности, которым присваиваются определенные обозначения: ...

Правильный ответ: кадастр

4. Время, которое объект должен находиться на рынке для того, чтобы быть проданным это: ... экспозиции

Правильный ответ: срок.

5. Какие виды поправок применяются в сравнительном подходе: ... и сложные

Правильный ответ: простые;

6. Совокупность чисто природных и природно-антропогенных факторов, оказывающих непосредственное воздействие на эффективность и полезность использования объекта недвижимости: экономические ...

Правильный ответ: факторы;

7. Основные объекты оценочной деятельности? Это - ...и недвижимое имущество.

Правильный ответ: движимое;

8. Ограничение прав на недвижимое имущество это?

Правильный ответ: обременение;

9. Постепенная утрата технико-эксплуатационных качеств в связи с техническими неполадками и утраты срока эксплуатации это: физический ...

Правильный ответ: износ;

10. При оценке объекта недвижимости дата оценки соответствует _____ последнего осмотра объекта оценки.

Правильный ответ: дате;

11. Совокупность чисто природных и природно-антропогенных факторов, оказывающих непосредственное воздействие на эффективность и полезность использования объекта недвижимости: экологические ...

Правильный ответ: факторы;

12.В зависимости от порядка учета затрат в себестоимости строительства принято выделять – дополнительные...

правильный ответ: расходы

13. Какой документ является обязательным для осуществления оценочной деятельности – государственная ...

Правильный ответ: лицензия

14. Процесс установления тождества конкретного субъекта или личности по совокупности общих и частных признаков путем сравнительного их исследования - это _____

Правильный ответ: идентификация

15. Ухудшение электромагнитных, радиационных характеристик окружающей природно-антропогенной среды, захламливание земельного участка, ухудшение химических свойств атмосферы, почвы, воды, тепловое загрязнение – это:... экологические факторы.

	<p><i>Правильный ответ:</i> негативные.</p>
<p>Б1.В.08 ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ТЕХНОЛОГИЙ В АПК</p>	<p><i>Задания закрытого типа:</i></p> <p>1.К коммерческим организациям относятся:</p> <p>а) объединения и союзы; б) общественные организации; в) государственные унитарные предприятия; г) потребительские кооперативы.</p> <p><i>Правильный ответ:</i> в</p> <p>2.К основным признакам предприятия НЕ относится:</p> <p>а) оперативно-хозяйственная и экономическая самостоятельность; б) единоначалие; в) обособленность имущества; г) высокая оборачиваемость капитала.</p> <p><i>Правильный ответ:</i> г</p> <p>3. К функциям управления относят:</p> <p>а) управление привлечением инвестиций; б) планирование, организацию, мотивацию, контроль; в) управление кадровым составом предприятия; г) управление технологическим режимом производства продукции.</p> <p><i>Правильный ответ:</i> б</p> <p>4. Направлением повышения эффективности работы предприятия является:</p> <p>а) внедрение новых технологий; б) повышение заработной платы работников; в) выпуск акций; г) увеличение объемов производства продукции.</p> <p><i>Правильный ответ:</i> а</p> <p>5. Соотнесите понятия:</p> <p>1.Фондоотдача а)отношениестоимости выпущенной продукции за год, к среднегодовой стоимости основных производственных фондов;</p> <p>2.Фондоемкость б) отношение стоимости основных средств предприятия к средней годовой численности работников;</p> <p>3.Фондовооруженность в)отношение стоимости основных средств производства, к объему произведенной продукции;</p>

4. Энерговооруженность – отношение затрат всех видов энергии, использованной в производственном процессе, к численности работников..

Правильный ответ: 1-а; 2-в; 3-б; 4-г

Задания открытого типа

1. Предприятие, не наделенное правом собственности на закрепленное за ним имущество, это -

Правильный ответ: унитарное предприятие.

2. Организация, созданная на основе добровольного соглашения юридических и физических лиц (в том числе иностранных), объединивших свои средства путем выпуска акций, и имеющая целью удовлетворение общественных потребностей и извлечение прибыли это -

Правильный ответ: акционерное общество

3. К активной части основных средств относятся:

Правильный ответ: транспортные средства.

4. Перенос стоимости основных фондов на себестоимость изготавливаемой продукции это -

Правильный ответ: амортизация

5. Важнейшим показателем производственной структуры основных производственных фондов является доля:

Правильный ответ: активной части.

6. Фонды, используемые организацией неоднократно или постоянно в течение длительного периода времени (не менее года) для производства продукции и не теряющие свою натуральную форму это -

Правильный ответ: основные производственные фонды

7. Сельскохозяйственные угодья, ежегодно обрабатываемые и используемые под посев сельскохозяйственных культур это -

Правильный ответ: пашня

8. Показатель, рассчитываемый отношением товарной продукции к стоимости основных средств, называется:

Правильный ответ: фондоотдачей.

9. К пассивной части основных средств относятся:

Правильный ответ: здания и сооружения.

10. Показатель рассчитываемый как отношение прибыли к себестоимости и выраженный в % это -

Правильный ответ: рентабельность

11. Предприятия, основная цель которых получение прибыли называются -

Правильный ответ: коммерческими

12. Уменьшение стоимости машин и оборудования под влиянием сокращения общественно необходимых затрат на их воспроизводство и внедрения новых технологий отражает:

Правильный ответ: моральный износ.

13. Элемент национальной безопасности государства, ситуация, при которой все люди в каждый момент времени имеют физический и экономический доступ к достаточной в количественном отношении безопасной пище,

	<p>необходимой для ведения активной и здоровой жизни это - <i>Правильный ответ: продовольственная безопасность</i></p> <p>14. Часть производственных фондов, которая целиком потребляется в каждом производственном цикле, сразу и полностью переносит свою стоимость на создаваемую продукцию и в процессе производства меняет натуральную форму это - <i>Правильный ответ: оборотные фонды</i></p> <p>15. Задолженность покупателей за отгруженную продукцию перед предприятием относится к: <i>Правильный ответ: дебиторской задолженности.</i></p>
<p><i>ПК – 3.5 Осуществляет поиск необходимой информации, используя системный анализ, специализированные компьютерные программы и справочно-правовые системы для актуализации правовых документов в целях подготовки и реализации инвестиционного проекта</i></p>	
<p>Б1.В.05 ПЛАНИРОВАНИЕ И ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</p>	<p><i>Задания закрытого типа:</i></p> <p>1. Расставьте в правильной последовательности процедуры, которые включает в себя каждый этап организационного процесса:</p> <p>1) организация; 2) утверждение; 3) разработка; 4) принятие решения; 5) согласование. <i>Правильный ответ: 3,5,2, 1,4.</i></p> <p>2. Что применяет кадровая служба при адаптации персонала к возможным изменениям в работе предприятия?</p> <p>а) система переговоров и соглашений для убеждения персонала в необходимости перемен; б) привлечение работников к реализации конкретного инновационного проекта; в) разработку системы и принципов кадровой работы; г) меры явного и скрытого воздействия (санкции, наказания); д) формирование корпоративной культуры предприятия. <i>Правильный ответ: а, б, г.</i></p> <p>3. Основными инструментами долгосрочного планирования являются:</p> <p>а Бизнес-планы б Расходные и доходные сметы в Плановые калькуляции <i>Правильный ответ: в</i></p> <p>4. Как происходит процесс анализа отклонений фактических результатов от плановых?</p> <p>а От значений запланированных результатов отнимаются значения фактических результатов б От значений фактических результатов отнимаются значения запланированных результатов в Значения фактических результатов делятся на значения запланированных результатов <i>Правильный ответ: в</i></p>

5. Статистические закономерности, в отличие от динамических, объясняют

- а) поведение большого класса одинаковых объектов
- б) поведение одного из исследуемых объектов
- в) поведение объектов любой природы

Правильный ответ: а

Задания открытого типа:

1. Целенаправленное, заранее проработанное и запланированное создание или модернизация физических объектов, технологических процессов, технической и организационной документации для них, материальных, финансовых, трудовых и иных ресурсов, а также управленческих решений и мероприятий по их выполнению - это _____.

Правильный ответ: проект

2. внутренние и внешние предпосылки, которые могут негативно повлиять на достижение стратегических целей в течение точно определенного отрезка времени наблюдения _____

Правильный ответ: риск

3. Руководитель (менеджер) проекта - проектно-строительная фирма, с которой заказчик заключает контракт «под ключ» с объявленной стоимостью проекта – это _____ схема управления проектом.

Правильный ответ: систем «под ключ»

4. Основной структурной единицей участников проекта является _____

Правильный ответ: команда проекта

5. Комплексные проекты, состоящие из ряда монопроекты и требуют применения проектного управления _____

Правильный ответ: мультипроекты

6. Неспособность предприятия поддерживать уровень дохода на вложенный капитал выражает _____ риск?

Правильный ответ: бизнес-риск

7. Единое, взаимообусловленное развитие науки и техники называется _____

Правильный ответ: научно-технический прогресс

8. Генеральная цель проекта, четко выраженная причина его существования - это _____

Правильный ответ: миссия проекта

9. Центральное звено в выработке направлений действий с целью получения обозначенных миссией и системой целей результатов проекта – это _____ проекта.

Правильный ответ: стратегия

10. С чего начинается стратегический анализ проектной деятельности?

Правильный ответ: анализа внешней и внутренней среды

11. В качестве чего в зависимости от типа/цели проекта, могут выступать: научная разработка, новый технологический процесс, программное средство, строительный объект, реализованная учебная программа, реструктурированная компания, сертифицированная система качества ит. д.?

Правильный ответ: результат

12. Фаза проекта, включающая формулирование целей, анализ инвестиционных возможностей, обоснование осуществимости (техико - экономическое обоснование) и планирование проекта называется _____;

Правильный ответ: концептуальной

13. По своей «удаленности» от практики науки разделяют на два крупных типа: фундаментальные и _____

Правильный ответ: прикладные

14. Неотъемлемая другая часть общего процесса планирования проекта и определения его целей, отношение а также подготовки сводного (генерального) плана проекта и матрицы распределения ответственности и обязанностей – это процесс _____

Правильный ответ: структуризации проекта

15. Функция управления проектом которая включает основные, базовые виды деятельности, которые должны осуществлять управляющие работники на всех уровнях и во всех предметных областях по проекту – называется _____?

Правильный ответ: управленческая.

ПК-4 Способен разрабатывать механизм финансирования инвестиционных проектов.

ПК-4.1 Анализирует и применяет инструменты проектного финансирования.

**Б1.В.04 ФИНАНСО
ВО-
ЭКОНОМИЧЕСКИ
Й АНАЛИЗ**

Задания закрытого типа

1. Проекты, принятие одного из которых автоматически означает непринятие другого (или других) называются:

а) комплиментарными (взаимодополняющими)

**ПРОЕКТНОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
НА
ПРЕДПРИЯТИЯХ
АПК**

- б) альтернативными
в) независимыми
г) замещающими
Правильный ответ: б

2. Соответствие между видами анализа основных средств и коэффициентами:

1) Оценка эффективности использования	А) коэффициент ликвидации
2) Оценка движения	В) фондоемкость
	С) коэффициент годности
	Д) коэффициент износа

Правильный ответ: 1В, 2А

3*. Функции финансового анализа:

- а) объективная оценка эффективности и деловой активности объекта анализа
б) налаживание процесса взаимодействия между подразделениями предприятия
в) определение и мобилизация резервов улучшения финансовых результатов
г) установление взаимосвязей между показателями объема производства и используемыми ресурсами

Правильный ответ: а, в

4. Экономический анализ не позволяет оценить:

- а) оправданно ли использование проектом национальных ресурсов;
б) конкретный спрос на эти ресурсы;
в) возможности финансирования за счет государственных источников;
г) выгоды общества в целом в результате реализации проекта;
д) необходимые стимулы для разных участников проекта.

Правильный ответ: б

Задания открытого типа:

1.Одноразовый комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленный на удовлетворение определенной потребности путем достижения конкретных результатов при установленном материальном обеспечении с четко заданными целями в течение заданного периода это - _____

Правильный ответ: проект

2.Себестоимость продукции предыдущего года 10,7 млн. руб., отчетного - 11,7 млн. руб. Товарная продукция предыдущего года 12,9 млн. руб., отчетного года 13,3 млн. руб. Абсолютное изменение себестоимости продукции составит _____ млн. руб.

	<p><i>Правильный ответ: 1 млн. руб.</i></p> <p>3. Какая прибыль является источником выплаты дивидендов? <i>Правильный ответ: чистая прибыль</i></p> <p>4. Доход, который остается от реализации после возмещения переменных затрат <i>Правильный ответ: маржинальный доход</i></p> <p>5. _____ - это потенциальная возможность влиять на прибыль компании, путем изменения структуры себестоимости и объем производства. <i>Правильный ответ: операционный рычаг</i></p> <p>6. Как определяется валовая прибыль? <i>Правильный ответ: выручка минус себестоимость</i></p> <p>7. Как рост величины краткосрочных заемных средств при прочих равных условиях влияет на значение коэффициентов ликвидности? <i>Правильный ответ: снижает</i></p> <p>8. _____ - это прибыль от финансово-хозяйственной деятельности плюс прибыль от прочих операций <i>Ответ: балансовая прибыль</i></p> <p>9. Что будет являться информационной базой для проведения экономического анализа? <i>Правильный ответ: бухгалтерская отчетность</i></p> <p>10. _____ – это часть чистого дохода, созданного в процессе производства и реализованного в сфере обращения, характеризует финансовый результат предпринимательской деятельности <i>Правильный ответ: Прибыль</i></p> <p>11. Разность между выручкой от реализации продукции и суммой прямых материальных затрат это - _____ <i>Правильный ответ: маржинальная прибыль</i></p>
--	---

**Б1.В.ДВ.02.01
ФИНАНСИРОВАН
ИЕ**

Задания закрытого типа

1. Целью инвестирования является:

ИНВЕСТИЦИОНН ЫХ ПОТОКОВ

- а) получение известности
- б) защита денежных средств от инфляции
- в) побороть конкурента
- г) получение прибыли или достижение иного полезного эффекта

Правильный ответ: г

2. Собственными источниками финансирования инвестиций являются:

- а) прибыль и амортизационные отчисления
- б) оборотные активы предприятия
- в) выручка и доходы будущих периодов
- г) дебиторская задолженность
- д) основные средства предприятия

Правильный ответ: а

3. При проектном финансировании все риски несут:

- а) юридические и физические лица, являющиеся акционерами инвестиционной компании
- б) представители государственных структур
- в) только разработчики (проектировщики) проекта
- г) разработчики и реализаторы проекта

Правильный ответ: г

4. Установите соответствие методов финансирования инвестиционных проектов

1	Самофинансирование	А	инвестиционные кредиты банков
2	Кредитное финансирование	Б	финансирование инвестиционных проектов, при котором источником обслуживания долговых обязательств являются денежные потоки, генерируемые проектом
3	Лизинг	В	осуществление инвестирования только за счет собственных средств
4	Проектное финансирование	Г	форма кредитования для приобретения основных средств предприятиями

Правильный ответ: 1-В; 2-А; 3-Г; 4-Б

5. Чистые инвестиции представляют собой общий объем...

- а) доходов за определенный период, уменьшенный на сумму всех расходов за тот же период
- б) всех расходов за определенный период
- в) инвестируемых средств в определенном периоде, уменьшенный на сумму амортизационных отчислений
- г) инвестируемых средств в определенном периоде

Правильный ответ: в

Задания открытого типа

1. Бюджетная эффективность характеризует результативность инвестиционного проекта для государства или предприятия?

Правильный ответ: государства

2. Срок со дня начала финансирования инвестиционного проекта до дня, когда разность между накопленной суммой чистой прибыли с амортизационными отчислениями и объемом инвестиционных затрат приобретает положительное значение называется срок _____

Правильный ответ: окупаемости

3. Субъекты инвестиционной деятельности, осуществляющие вложения собственных, заемных или привлеченных средств в форме инвестиций и обеспечивающие их целевое использование, называется _____

Правильный ответ: инвестор

4. Как обычно влияет финансирование проекта за счет эмиссии акций на рентабельность собственного капитала (отдачу на собственный капитал)? Снижается или растет?

Правильный ответ: снижается

5. Инвестиционный поток представляет собой движение _____, осуществляемое в рамках инвестиционной деятельности.

Правильный ответ: капитала

6. Основная цель инвестиционного проекта – получение максимально возможной _____

Правильный ответ: прибыли

7. Чистая приведенная стоимость позволяет осуществить оценку или анализ инвестиционной привлекательности проекта?

Правильный ответ: оценку

8. Финансирование без регресса на заемщика предусматривает, что все риски, связанные с проектом, берет на себя кредитор или гарант?

Правильный ответ: кредитор

9. Вложение капитала с целью последующего его увеличения – это _____

Правильный ответ: инвестиции

10. Аннуитет это – схема _____, в соответствии с которой они производятся в одинаковом размере в соответствии с конкретным графиком выплат

Правильный ответ: платежей

11. Выбор объекта лизинга и его продавца при финансовом лизинге осуществляет лизингополучатель или лизингодатель?

Правильный ответ: лизингополучатель

12. Оценка экономической эффективности инвестиционного проекта проводится на прединвестиционной стадии или на эксплуатационной стадии?

Правильный ответ: прединвестиционной

13. Экспертный метод оценки рисков инвестиционных проектов относится к _____ методам оценки.

	<p><i>Правильный ответ: качественным</i></p> <p>14. Инвестиционный проект следует принять к реализации, если чистая текущая стоимость NPV проекта: максимальна или минимальная?</p> <p><i>Правильный ответ: максимальная</i></p> <p>15. Движение средств за период реализации инвестиционного проекта – это денежные потоки или финансовые потоки?</p> <p><i>Правильный ответ: денежные</i></p>
<p>Б1.В.ДВ.02.02 УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОНН ЫМИ ПОТОКАМИ</p>	<p><i>Задания закрытого типа:</i></p> <p>1. Если инвестор сформировал «портфель роста», то он рассчитывает на рост:</p> <p>а) курсовой стоимости ценных бумаг портфеля б) курса национальной валюты по отношению к иностранным валютам в) ставки рефинансирования Центробанка</p> <p><i>Правильный ответ: а</i></p> <p>2. Установите последовательность стадий жизненного цикла инвестиционного проекта:</p> <p>а) инвестиционная б) прединвестиционная в) эксплуатационная</p> <p><i>Правильный ответ: б, а, в</i></p> <p>3. Основная цель инвестиционного проекта:</p> <p>а) создание взаимовыгодных условий сотрудничества между бизнес-партнерами б) изучение конъюнктуры рынка в) получение максимально возможной прибыли</p> <p><i>Правильный ответ: в</i></p> <p>4. Соотнесите методы финансирования инвестиционных проектов с их определениями:</p> <p>1) Самофинансирование 2) Кредитное финансирование 3) Бюджетное финансирование</p> <p>а) предоставленное в безвозвратном порядке денежное обеспечение, выделение (ассигнование) денежных средств из государственного (местного) бюджета на расходы, связанные с осуществлением государственных заказов б) осуществление инвестирования только за счет собственных средств в) получение средств для инвестиций путем займа или оформления кредита</p> <p><i>Правильный ответ: 1-б, 2-в, 3-а</i></p> <p>5. Завершением прединвестиционной стадии инвестиционного проекта является:</p> <p>а) принятие инвестиционного решения б) начало процесса производства в) обучение персонала г) юридическое оформление инвестиционного проекта</p>

Правильный ответ: а

Задания открытого типа:

1. Чистые инвестиции – это _____ за вычетом суммы амортизационных отчислений

Правильный ответ: валовые инвестиции

2. Оценку инвестиционной привлекательности проекта дает величина чистой _____

Правильный ответ: приведенной стоимости

3. Каков срок рассмотрения заявки на предоставление инвестиционных преференций?

Правильный ответ: 30 дней

4. К реальным инвестициям относятся вложения в _____ капитал

Правильный ответ: основной

5. Вид инвестиций, связанный с достижениями научно-технического прогресса – это _____

Правильный ответ: инновация

6. Проекты, принятие одного из которых автоматически означает непринятие другого (или других) называются _____

Правильный ответ: альтернативными

7. Суммарная продолжительность прединвестиционной, инвестиционной и эксплуатационной фаз называется _____ проекта.

Правильный ответ: жизненным циклом

8. Какой вид кредитования предпочтительнее для финансирования инвестиционного проекта?

Правильный ответ: долгосрочное

9. Коэффициент дисконтирования применяется для приведения будущих поступлений к _____ стоимости инвестирования

Правильный ответ: начальной

10. Если при реализации проекта весьма вероятна полная потеря прибыли, риск считается _____

Правильный ответ: критическим

11. Прединвестиционная стадия продолжается 1 год, инвестиционная — 2 года, эксплуатационная — 15 лет. Какова продолжительность жизненного цикла?

Правильный ответ: 18 лет

12. Процесс управления людскими, финансовыми и материальными ресурсами на протяжении всего цикла осуществления (реализации) проекта – это управление _____

Правильный ответ: инвестиционным проектом

13. Требование гарантий и залога является условием получения финансирования проектов путём _____

Правильный ответ: банковского займа

14. Катастрофическим условием прекращения проекта может быть резкое снижение на продукцию, связанное

	<p>с появлением более _____ способов ее производства <i>Правильный ответ: эффективных</i></p>
<p>ФТД.01 ИНВЕСТИЦИОНН АЯ ПОЛИТИКА ОРГАНИЗАЦИИ</p>	<p><i>Задания закрытого типа:</i></p> <p>1. Инвестиции – это:</p> <p>а) затраты на создание новых основных средств б) долгосрочные вложения на воспроизводство основных и оборотных средств в процессе хозяйственной деятельности с целью достижения определенного экономического эффекта в) модернизация имеющихся основных средств, продажа устаревшего оборудования г) затраты на создание новых основных средств, продажу продукции д) затраты на приобретение основных и оборотных средств производства <i>Правильный ответ: б</i></p> <p>2. Среди методов государственного воздействия на инвестиционную деятельность можно выделить:</p> <p>а) Основные и дополнительные б) Прямые и косвенные в) Административные и экономические <i>Правильный ответ: в</i></p> <p>3. В каком случае инвестиции в наращивание активов фирмы могут привести к падению ее стоимости:</p> <p>а) если эти инвестиции слишком велики по отношению к прежнему размеру активов фирмы; б) если эти инвестиции не ведут к росту конкурентоспособности производимой фирмой продукции; в) если эти инвестиции не вытекают прямо из требования государственных органов регулирования. <i>Правильный ответ: б</i></p> <p>4. Индекс рентабельности инвестиций определяется как отношение:</p> <p>а) суммы приведенных расходов к приведенным инвестиционным доходам; б) суммы приведенных доходов к приведенным инвестиционным расходам; в) делением единовременных инвестиционных затрат на величину годового дохода, обусловленного ими. <i>Правильный ответ: б</i></p> <p>5. Ассоциированная компания – это предприятие:</p> <p>а) в котором прямой инвестор-нерезидент владеет менее 50 % капитала; б) в котором прямой инвестор-нерезидент владеет более 50 % капитала; в) которое полностью принадлежит прямому инвестору. <i>Правильный ответ: а</i></p> <p><i>Задания открытого типа</i></p> <p>1. Вид инвестиций, связанный с достижениями научно-технического прогресса – это _____ <i>Правильный ответ: инновация</i></p> <p>2. Длительность срока рассмотрения заявки на предоставление инвестиционных преференций составляет _____ дней <i>Правильный ответ: 30 дней</i></p>

3. О какой инвестиции идет речь если средства вкладывают в основные средства, в том числе затраты на новое строительство, строительные-монтажные работы, расширение, реконструкцию и техническое перевооружение действующих предприятий, приобретение машин, оборудования, инструмента, инвентаря, проект?
Правильный ответ: капитальные вложения

4. Субъект инвестиционной деятельности, который осуществляет вложения собственных, заемных или привлеченных средств в форме инвестиций и обеспечивает их целевое использование является...
Правильный ответ: инвестором

5. Что будет значить нулевая сумма чистых инвестиций?
Правильный ответ: отсутствие экономического роста

6. Ставка дисконтирования определяется на основе _____ -
Правильный ответ: ставки рефинансирования

7. Имущественные и неимущественные права инвестора на рынке ценных бумаг закрепляются _____
Правильный ответ: ценной бумагой

8. Вложение капитала частной фирмой или государством в производство какой-либо продукции представляет собой _____ инвестиции
Правильный ответ: реальные

9. О какой инвестиции идет речь, если приобретение акций, векселей и иных ценных бумаг, составляющих менее 10% в общем акционерном капитале конкретных российских предприятий?
Правильный ответ: портфельная инвестиция

10. Положительная величина чистых инвестиций означает _____
Правильный ответ: экономический рост

11. Оказание услуг по хранению сертификатов ценных бумаг и/или учету и переходу прав на ценные бумаги – это _____ деятельность
Правильный ответ: депозитарная

12. Показателем степени капитализации доходов предприятия является коэффициент _____
Правильный ответ: капитализации

13. Портфель, предназначенный для получения высокого текущего дохода (в форме дивидендов и процентов), – это портфель _____
Правильный ответ: дохода

14. Инвестиции, приносящие вкладчику определенный доход через регулярные промежутки времени:
Правильный ответ: аннуитет

15. Риск полной потери вложенного капитала называется
Правильный ответ: катастрофическим

**ФТД.02
 РЫНОК
 КАПИТАЛА И
 ЕГО**

Задания закрытого типа:
1. Критерии оценки портфеля ценных бумаг:
 а) Рискованность, прибыльность, срок окупаемости
 б) Ликвидность, срок окупаемости

ИНСТРУМЕНТЫ

в) Надежность, рискованность, ликвидность, доходность

Правильный ответ: в

2. К производным ценным бумагам относятся:

- а) Фьючерсные контракты, свободно обращающиеся опционы, свопы
- б) Коносаменты, облигации, ипотечные закладные
- в) Облигации, акции, векселя, трастовые сертификаты

Правильный ответ: а

3. Установите соответствие для следующих видов ценных бумаг

- 1) акция
- 2) опцион
- 3) облигация

- а) эмиссионная долговая ценная бумага, владелец которой имеет право получить её номинальную стоимость деньгами или имуществом в установленный ею срок от того, кто её выпустил (эмитента)
- б) предоставляет её владельцу право на участие в управлении акционерным обществом и право на получение части прибыли в форме дивидендов
- в) договор, по которому покупатель получает право, но не обязательство, совершить покупку или продажу данного актива по заранее оговорённой цене

Правильный ответ: 1-б, 2-в, 3-а

4. Что из перечисленного не является ценной бумагой?

- а) Вексель
- б) Платежное поручение
- в) Облигация

Правильный ответ: б

5. Выберите верное утверждение, касающееся инвестиционной деятельности на рынке ценных бумаг:

- а) Между доходностью и надежностью установлена прямая связь
- б) Между доходностью и надежностью установлена обратная связь
- в) Между доходностью и надежностью связь отсутствует

Правильный ответ: б

Задания открытого типа:

1. Структура рынка ценных бумаг представлена первичным и _____ рынками

Правильный ответ: вторичным

2. Плата, начисляемая за пользование заемными средствами – это _____

Правильный ответ: процент

3. Для какой ценной бумаги необходим акцепт?

Правильный ответ: переводной вексель

<p>4. Аукцион, идущий пошагово от минимальной к максимальной цене, называется ... аукционом. <i>Правильный ответ: Английским</i></p> <p>5. Эмиссия ценных бумаг под обязательный залог каких-либо активов – это _____ <i>Правильный ответ: секьюритизация</i></p> <p>6. Укажите другое название производной ценной бумаги? <i>Правильный ответ: дериватив</i></p> <p>7. Кто обладает правом выставлять котировки ценных бумаг? <i>Правильный ответ: дилеры</i></p> <p>8. Владение какой ценной бумагой дает возможность наращивать вложения за счет роста курсовой стоимости? <i>Правильный ответ: акцией</i></p> <p>9. Страхование риска снижения стоимости актива за счет занятия противоположной позиции к данному активу по основанному на нем деривативу – это _____ <i>Правильный ответ: хеджирование</i></p> <p>10. Совокупность процедур по включению ценных бумаг в биржевой список – это _____ <i>Правильный ответ: листинг</i></p> <p>11. Какой орган государственной власти в России имеет право выдавать лицензии профессиональным участникам рынка ценных бумаг? <i>Правильный ответ: Банк России (Центробанк)</i></p> <p>12. Кто занимается осуществлением организованного рынка ценных бумаг? <i>Правильный ответ: биржей</i></p> <p>13. Продажа ценных бумаг нового выпуска их первым владельцам – это _____ рынок ценных бумаг - <i>Правильный ответ: первичный</i></p> <p>14. Ликвидность ценной бумаги зависит от риска _____ пропорционально <i>Правильный ответ: обратно</i></p> <p>15. К рынку ценных бумаг, на котором конкурируют между собой как продавцы, так и покупатели, относится _____ <i>Правильный ответ: непрерывный аукцион</i></p>

ПК-4.2 Выявляет альтернативные возможности применения механизмов привлечения инвестиций в различные отрасли экономики

Б1.В.ДВ.02.01
ФИНАНСИРОВАНИЕ
ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПОТОКОВ

Задания закрытого типа

- 1. Соотношение капитальных вложений, направляемых в различные отрасли экономики и промышленности, определяется при структуре капитальных вложений:**
- а) воспроизводственной
 - б) технологической

- в) отраслевой
- г) по формам собственности

Правильный ответ: в

2. Если при реализации проекта весьма вероятна полная потеря прибыли, риск считается:

- а) критическим
- б) экологическим
- в) специфическим
- г) допустимым
- д) катастрофическим
- е) систематическим

Правильный ответ: г

3. Установите соответствие форм проектного финансирования.

1	Финансирование проекта с полным регрессом на заемщика	А	все риски в рамках проекта распределяются между его участниками
2	Финансирование проекта без регресса на заемщика	Б	все риски ложатся на получателя заемных средств
3	Финансирование проекта ограниченным регрессом	В	отсутствие какой-либо ответственности заемщика по полученным средствам

Правильный ответ: 1-б; 2-в; 3-а;

4. Любое финансирование проекта осуществляется по ранее разработанному плану. План состоит из следующих основных этапов (Установите последовательность):

- а) анализ сопровождающей документации
- б) подбор оптимальных источников и методов финансирования
- в) разработка стратегии проекта
- г) первоначальное изучение проекта

Правильный ответ: г, а, в, б

5. Под инвестированием понимается:

- а) целенаправленное вложение капитала на определенный срок
- б) изучение «ниш» экономики для более выгодного вложения капитала
- в) процесс принятия решений в условиях экономической неопределенности и многовариантности
- г) вложения капитала, взятого на определенных условиях в любом иностранном банке

Правильный ответ: а

Задания открытого типа

1. Приведение разновременных экономических показателей к какому-либо одному моменту времени – это _____

Правильный ответ: дисконтирование

2. Внутреннее самофинансирование предполагает капитальные вложения исключительно из собственных

или заемных ресурсов?

Правильный ответ: собственных

3. Если инвестор располагает 25 акциями «ГАЗПРОМА», 10 векселями Сбербанка и 15 облигациями сберегательного займа, то можно утверждать, что он сформировал _____ ценных бумаг

Правильный ответ: портфель

4. К реальным инвестициям относятся вложения в основной или оборотный капитал?

Правильный ответ: основной

5. Суммарная продолжительность прединвестиционной, инвестиционной и эксплуатационной фаз называется _____ проекта.

Правильный ответ: жизненным циклом

6. Отрицательная сумма чистых инвестиций характеризует снижение или рост производственного потенциала?

Правильный ответ: снижение

7. Субъектом инвестиционной деятельности, уполномоченным осуществлять реализацию инвестиционного проекта, является:

Правильный ответ: заказчик

8. Как называются инвестиции, осуществляемые с целью роста инвестируемого капитала и участия инвестора в управлении объектом инвестирования?

Правильный ответ: прямые

9. Затраты компании, связанные с осуществлением капитальных вложений – это долгосрочные или краткосрочные затраты

Правильный ответ: долгосрочные

10. Какая фаза прединвестиционная или ликвидационно-аналитическая содержит этап технико-экономических расчетов показателей будущего проекта и анализ альтернативных вариантов инвестирования

Правильный ответ: прединвестиционная

11. Что означает слово «invest» в переводе с итальянского?

Правильный ответ: вкладывать

12. Вид лизинга, при котором лизингодатель обязуется приобрести в собственность указанное лизингополучателем имущество у определенного продавца и передать лизингополучателю данное имущество в качестве предмета лизинга за определенную плату, на определенный срок и на определенных условиях во временное владение и в пользование называется _____ лизингом

Правильный ответ: финансовым

13. По сроку инвестирования реальные инвестиции являются долгосрочными или краткосрочными?

Правильный ответ: долгосрочными

14. Инвестиции считаются эффективными, если индекс доходности больше

Правильный ответ: 1 (единицы)

15. Направление вновь свободных инвестиционных средств на приобретение или изготовление новых средств

<p>Б1.В.ДВ.02.02 УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОНН ЫМИ ПОТОКАМИ</p>	<p>производства относится к реинвестициям или инвестициям? <i>Правильный ответ: реинвестициям</i></p> <p><i>Задания закрытого типа:</i></p> <p>1.К частным инвестициям относятся:</p> <p>а) инвестиции, образованные из собственных и заемных средств частных предприятий и граждан б) инвестиции, образованные исключительно из собственных средств частных предприятий и граждан в) инвестиции, осуществляемые местными и центральными органами государственной власти в частный бизнес</p> <p><i>Правильный ответ: а</i></p> <p>2.Установите соответствие между понятиями и их значениями:</p> <p>1) Лизинг 2) Франчайзинг 3) Форфейтинг</p> <p>а) право на определённый вид предпринимательства, используя разработанную бизнес-модель его ведения б) операция по приобретению финансовым агентом коммерческого обязательства заёмщика (покупателя) перед кредитором в) долгосрочная аренда оборудования, автомобиля, недвижимости с последующим выкупом</p> <p><i>Правильный ответ: 1-в, 2-а, 3- б.</i></p> <p>3. По масштабу реализации инвестиционные проекты бывают:</p> <p>а) Региональные б) Государственные в) Глобальные г) Крупные</p> <p><i>Правильный ответ: а, в</i></p> <p>4. Установите последовательность основных разделов бизнес-плана:</p> <p>а) описание проекта б) анализ проектных рисков в) резюме проекта г) финансовый план</p> <p><i>Правильный ответ: в, а, г, б</i></p> <p>5.Основная цель инвестиционного проекта:</p> <p>а) создание взаимовыгодных условий сотрудничества между бизнес-партнерами б) изучение конъюнктуры рынка в) Получение максимально возможной прибыли</p> <p><i>Правильный ответ: в</i></p> <p><i>Задания открытого типа</i></p> <p>1.Источниками инвестиций могут быть собственные, _____, заемные средства <i>Правильный ответ: привлеченные</i></p>
--	--

- 2. Количественная характеристика, учитывающая основные макроэкономические условия развития страны, региона или отрасли – это _____ потенциал**
Правильный ответ: инвестиционный
- 3. Под инвестированием понимается целенаправленное вложение _____ на определенный срок**
Правильный ответ: капитала
- 4. Инвестиционный потенциал представляет собой инвестиционную _____ объекта инвестирования**
Правильный ответ: привлекательность
- 5. Если принятие нового проекта приводит к некоторому снижению доходов по одному или нескольким другим проектам, то такие проекты называются _____**
Правильный ответ: замещающими
- 6. Что определяет выгодность использования собственного капитала для финансирования проекта по сравнению с заемным?**
Правильный ответ: низкая стоимость
- 7. Эффективность инвестиционного проекта – это соответствие проекта _____ и интересам его участников**
Правильный ответ: целям
- 8. Показатели оценки эффективности инвестиционных проектов, основанные на учетных (бухгалтерских) оценках, называются _____**
Правильный ответ: простыми
- 9. Основная задача бизнес-плана инвестиционного проекта дать целостную системную _____ перспектив проекта**
Правильный ответ: оценку
- 10. Чистая текущая (дисконтированная) стоимость как метод оценки инвестиций – это приведенная стоимость всех предполагаемых наличных поступлений за _____ приведенной стоимости ожидаемых наличных затрат**
Правильный ответ: минусом
- 11. Основная цель инвестиционного проекта _____**
Правильный ответ: максимизация прибыли
- 12. Свободные денежные средства, оставшиеся на предприятии после выплаты налогов, и процент за пользование кредитом – это _____**
Правильный ответ: реинвестиции
- 13. Если сумма чистых инвестиций составляет отрицательную величину, то это означает _____ производственного потенциала**
Правильный ответ: снижение
- 14. К косвенному участию государства в инвестиционной деятельности относится проведение переоценки основных фондов в соответствии с _____**
Правильный ответ: темпами инфляции

	<p>15. Метод расчета периода (срока) окупаемости инвестиций предполагает определение срока, который понадобится для возмещения суммы _____ инвестиций <i>Правильный ответ: первоначальных</i></p>
<p>ФТД.02 РЫНОК КАПИТАЛА И ЕГО ИНСТРУМЕНТЫ</p>	<p><i>Задания закрытого типа:</i></p> <p>1. Фьючерсные контракты обращаются а) только на бирже б) только на внебиржевом рынке в) как на биржевом, так и на внебиржевом рынке <i>Правильный ответ: а</i></p> <p>2. Определите, какое право предоставляет инвестиционный пай инвесторам: а) получать дивиденды б) получать проценты в) требовать выкупа пая у управляющей компании г) участвовать у управлении инвестиционным фондом <i>Правильный ответ: в</i></p> <p>3. Капитализация рынка ценных бумаг - это а) рыночная стоимость всех компаний, входящих в листинг б) средняя величина капиталов компаний, входящих в листинг в) совокупность компаний, входящих в листинг г) величина реальных активов компаний, входящих в листинг <i>Правильный ответ: а</i></p> <p>4. Ценные бумаги, которые принято относить к инструментам денежного рынка а) Векселя б) Среднесрочные облигации в) Привилегированные акции г) Депозитные сертификаты <i>Правильный ответ: а, д</i></p> <p>5. Что такое конвертируемые облигации? а) облигации, которые могут быть обменены на акции б) облигации, которые обеспечивают получение дохода в свободно конвертируемой валюте в) облигации, которые обеспечивают индексацию номинала в соответствии с изменениями курса национальной валюты к свободно конвертируемой валюте <i>Правильный ответ: а</i></p> <p><i>Задания открытого типа</i></p> <p>1. Эмиссионная ценная бумага, которая закрепляет права её владельца на получение части прибыли в виде дивидендов – это _____</p>

Правильный ответ: акция

2. Доходность ценной бумаги зависит от риска _____ пропорционально

Правильный ответ: прямо

3. На голландском аукционе конкурируют между собой _____

Правильный ответ: продавцы

4. Акцепт необходим для _____

Правильный ответ: переводного векселя

5. Главным и последним плательщиком по простому векселю является _____

Правильный ответ: векселедатель

6. Сфера экономических отношений, связанных с выпуском и обращением ценных бумаг, – это _____

Правильный ответ: рынок ценных бумаг

7. Рынок с немедленным исполнением сделок в течение 1–2 рабочих дней, не считая дня заключения сделки, – это _____ рынок

Правильный ответ: кассовый

8. Сфера обращения ценных бумаг, не допущенных к котировке на фондовых биржах, – это биржевой рынок?(да / нет)

Правильный ответ: нет

9. Как называется участник рынка ценных бумаг, который за чужие деньги, за комиссионное вознаграждение выполняет поручение купить или продать ценные бумаги?

Правильный ответ: брокер

10. Какая деятельность на рынке ценных бумаг предполагает выполнение обязательств по поставке ценных бумаг и расчетам по ним?

Правильный ответ: клиринговая деятельность

11. Как называется участник рынка ценных бумаг, который играет на повышение или понижение цен на фондовом рынке в целях получения прибыли?

Правильный ответ: маклер

12. Как называется определенным образом оформленный контракт на приобретение известного количества ценных бумаг в установленный период по базисной цене, которая фиксируется при заключении контракта?

Правильный ответ: фьючерс

13. Понятие в ценообразовании, на бирже означающее разрыв между минимальной и максимальной ценой, – это:

Правильный ответ: спрэд

14. Понятие в ценообразовании, на бирже означающее страховочный платеж, вносимый клиентом биржи за купленный или проданный контракт, или сумму фиксированного вознаграждения посреднику в биржевых торгах, — это _____

Правильный ответ: маржа

15. Как называется основной метод изучения конъюнктуры биржевого рынка, основанный на фиксации

любых сведений, происходящих на рынке ценных бумаг, когда аналитик изучает сообщения Средств массовой информации, мнения специалистов, биржевые бюллетени, события экономической и политической жизни, которые имеют отношение или могут оказать какое-либо воздействие на развитие рынка ценных бумаг?
 Правильный ответ: мониторинг

ПК-4.3 Применяет финансовые инструменты в проектной деятельности.

Б1.В.04
ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АПК

Задания закрытого типа
 1. **Что** понимается под **денежным** **запасом:**
 а) движение финансовых ресурсов
 б) сумма денежных средств, находящаяся в распоряжении субъекта на определенную дату
 в) совокупность расходов
 Правильный ответ: б

2. Соответствие классификационных признаков методам финансового анализа:

1) По содержанию и полноте рассматриваемых вопросов	А) перспективный, ретроспективный, оперативный
2) По содержанию процесса менеджмента	В) горизонтальный (динамический), вертикальный (структурный) С) полный, локальный, тематический D) сплошной, выборочный

Правильный ответ: 1С, 2А

3. **Что будет входить в состав прочих расходов (выберите несколько вариантов ответа)**
 а) Отрицательные курсовые разницы
 б) Поступления от продажи основных средств
 в) Расходы, связанные с оплатой услуг, оказываемых кредитными организациями
 г) Сдача имущества в аренду
 д) Штрафы, пени, неустойки за нарушения условий договора
 Правильный ответ: а, в, д

4. **Благоприятная тенденция:**
 а) Превышение темпов роста активов над темпами роста выручки за анализируемый период
 б) Превышение темпов роста активов над темпами роста пассивов за анализируемый период
 в) Превышение темпов роста выручки над темпами роста активов за анализируемый период

Правильный ответ: в

Задания открытого типа:

1. Ценная бумага, удостоверяющая внесение ее владельцем денежных средств и подтверждающая обязательство возместить ему номинальную стоимость этой ценной бумаги в предусмотренный срок с уплатой фиксированного процента, если иное не предусмотрено условиями выпуска?

Правильный ответ: облигация

2. Что будет являться информационной базой для проведения экономического анализа?

Правильный ответ: бухгалтерская отчетность

3. Коэффициент _____ активов предприятия рассчитывается делением прибыли на стоимость всех активов предприятия.

Правильный ответ: рентабельности

4. Контракт (договор), по которому происходит одновременное увеличение финансовых активов у одного юридического лица и финансовых обязательств (долгового или долевого характера) у другого это _____

Правильный ответ: финансовый инструмент

5. Наиболее ликвидная часть оборотных активов — это _____

Правильный ответ: денежные средства

6. _____ прибыль – это балансовая прибыль, скорректированная в соответствии с налоговым законодательством

Правильный ответ: налогооблагаемая

7. _____ - это относительный показатель экономической эффективности, она комплексно отражает степень эффективности использования материальных, трудовых и денежных ресурсов

Правильный ответ: Рентабельность

8. Эмиссионная ценная бумага, выпускаемая акционерным обществом без установленного срока обращения, удостоверяющая совместное владение предприятием и дающая право держателю на получение части его прибыли в виде дивидендов это _____.

Правильный ответ: акция

9. Как определяется валовая прибыль?

Правильный ответ: выручка минус себестоимость

10. Контракт, заключенный между двумя сторонами, одна из которых выписывает и продает опцион, а вторая приобретает его и получает тем самым право в течение оговоренного в условиях опциона срока это _____?

Ответ: опцион

11. Доход, который остается от реализации после возмещения переменных затрат

Правильный ответ: маржинальный доход

**Б1.В.ДВ.02.01
ФИНАНСИРОВАНИЕ
ИНВЕСТИЦИОННЫХ
ПОТОКОВ**

Задания закрытого типа

1. Какой из нижеперечисленных типов инвестиционных проектов имеет относительно наибольший уровень риска:

- а) инвестиции в создание новых мощностей по производству ранее освоенных товаров;
- б) инвестиции в слияния – поглощения компаний;
- в) инвестиции в замену оборудования;
- г) инвестиции в повышение качества товаров или снижение издержек производства.

Правильный ответ: б

2. В каком случае инвестиции в наращивание активов фирмы могут привести к падению ее стоимости:

- а) если эти инвестиции слишком велики по отношению к прежнему размеру активов фирмы;
- б) если эти инвестиции не ведут к росту конкурентоспособности производимой фирмой продукции;
- в) если эти инвестиции не вытекают прямо из требования государственных органов регулирования.

Правильный ответ: б

3. Какова последовательность разработки планов:

- а) план производства
- б) план маркетинга
- в) план закупок

Правильный ответ: б, а, в

4. Почему при проведении инвестиционного анализа приходится учитывать различную ценность денежных сумм во времени:

- а) из-за неизбежности обесценения денег под влиянием инфляции;
- б) из-за различий в стоимости кредита в период реализации проекта;
- в) из-за возможности инвестирования денег сегодня ради получения дохода в будущем.

Правильный ответ: в

5. Установите соответствие. Фазы развития инвестиционного проекта

1	Прединвестиционная фаза	А	приемка и запуск, замена оборудования, расширения, инновации
2	Инвестиционная фаза	Б	анализ инвестиционных возможностей, предварительное технико-экономическое обоснование, техникоэкономическое

3 Эксплуатационная фаза

В

обоснование, доклад об инвестиционных возможностях
переговоры и заключение контрактов, проектирование,
строительство, маркетинг, обучение

Правильный ответ: 1-б, 2-в, 3-а

Задания открытого типа

1. Внутренняя норма доходности — это такая ставка процента, при которой чистый проектный доход, приведенный к ценам сегодняшнего дня, равен ____?

Правильный ответ: 0, (нулю, ноль)

2. В рассмотрении находится инвестиционный проект. Согласно ему, инвестор должен вложить 100 тыс. руб. Обещанный ему среднегодовой доход составляет 30 тыс. руб. Найти срок окупаемости, выраженный в годах и месяцах.

Правильный ответ: 3 года 3 месяца (3,3 года)

Решение:

100 тыс./30 тыс. = 3,3 года.

3. Участие государства в проекте повышает или снижает его инвестиционную привлекательность

Правильный ответ: повышает

4. «Золотое правило инвестирования» подразумевает, что доход, получаемый при размещении капитала, прямо пропорционален____, на который инвестор готов идти ради желаемого дохода

Правильный ответ: риску

5. Инвестиционный портфель, формирующийся по критерию максимизации уровня инвестиционной прибыли в текущем периоде вне зависимости от темпов прироста инвестируемого капитала в долгосрочной перспективе, называется портфелем....

Правильный ответ: дохода

6. _____ – финансирование инвестиций за счет собственных финансовых ресурсов, формируемых из внутренних ресурсов (чистая прибыль, амортизационные отчисления, внутрихозяйственные резервы).

Правильный ответ: самофинансирование

7. Увеличатся или уменьшаться инвестиционные расходы по проекту при использовании в качестве метода финансирования лизинга?

Правильный ответ: увеличатся

8. Метод сценариев основан на анализе результатов реализации различных _____ проекта, каждый из которых имеет свои величины денежных потоков.

Правильный ответ: сценариев

9. Номинальная ставка дисконта – ставка доходности инвестиций с учетом темпа_____

Правильный ответ: инфляции

10. Венчурные инвестиции – это рискованные вложения средств в новый или уже существующий бизнес?

Правильный ответ: новый

11. Собственные инвестиции в проект подразумевают направление части или всей прибыли на реализацию

	<p>поставленных целей. <i>Правильный ответ: части</i></p> <p>12. К положительным или отрицательным последствиям относится обстоятельство, когда инфляция перераспределяет доходы между кредиторами и заемщиками, причем в выигрыше оказываются заемщики? <i>Правильный ответ: положительным (положительно)</i></p> <p>13. Комплиментарность – это характеристика ситуации в экономической оценке инвестиций анализе, когда принятие нового проекта способствует росту или снижению доходов по одному или нескольким другим проектам <i>Правильный ответ: росту</i></p> <p>14. Капитальные вложения, связанные с научно-техническим прогрессом – это _____ <i>Правильный ответ: инновации</i></p> <p>15. Денежный поток складывается из следующих видов: от операционной, инвестиционной и _____ деятельности <i>Правильный ответ: финансовой</i></p>
<p>Б1.В.ДВ.02.02 УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОНН ЫМИ ПОТОКАМИ</p>	<p><i>Задания закрытого типа:</i></p> <p>1. На объем инвестиций оказывает влияние:</p> <ul style="list-style-type: none"> а) состояние платежного баланса страны, реальный уровень инфляции б) уровень процентной ставки, технологические изменения в производстве в) загруженность производственного оборудования, уровень процентной ставки <p><i>Правильный ответ: б</i></p> <p>2. Соотнесите внутренние и внешние источники финансирования инвестиционного проекта</p> <ul style="list-style-type: none"> 1) Внутренние источники 2) Внешние источники <ul style="list-style-type: none"> а) нераспределенная прибыль б) привлечение капитала через кредитный рынок в) амортизационные отчисления г) государственное финансирование д) эмиссия акций и облигаций е) выпуск акций, облигаций <p><i>Правильный ответ: 1- б, г, д; 2 – а, в, е</i></p> <p>3. Сложными методами оценки инвестиционных проектов являются расчеты показателей:</p> <ul style="list-style-type: none"> а) простая норма прибыли б) внутренняя норма доходности в) ставка прибыльности проекта г) дисконтированный срок окупаемости вложений д) чистая текущая стоимость <p><i>Правильный ответ: б, г, д</i></p>

4. Подберите верное определение

1) Портфель роста

2) Портфель дохода

3) Специализированный портфель

а) вложение средств в специальные финансовые инструменты срочного рынка (опционы, фьючерсы)

б) ориентирован на акции, курсовая стоимость которых быстро растёт на рынке

в) ориентирован на получение высоких текущих доходов в форме дивидендных и процентных выплат

Правильный ответ: 1-б, 2-в, 3-а

5. Период окупаемости проекта определяется:

а) при превышении суммы полученного дохода от суммы инвестиций

б) независимо от их величин

в) при равенстве суммы полученного дохода и суммы инвестиций

Правильный ответ: в

Задания открытого типа

1. Субъекты инвестиционной деятельности, осуществляющие вложения собственных, заемных или привлеченных средств в форме инвестиций и обеспечивающие их целевое использование, называется _____

Правильный ответ: инвестор

2. Чистая текущая стоимость при выборе проекта должна быть больше _____

Правильный ответ: нуля (0)

3. Если NPV больше или равно нулю, то такой проект признают _____

Правильный ответ: экономически выгодным

4. На какой стадии жизненного цикла осуществляется разработка бизнес-плана?

Правильный ответ: прединвестиционной

5. Жизненный цикл инвестиционного проекта – 30 лет. Продолжительность прединвестиционной стадии – 3 года, инвестиционной стадии – 7 лет. Какова продолжительность эксплуатационной стадии:

Правильный ответ: 20 лет

6. Понятие проект более _____, чем инвестиционный проект

Правильный ответ: широкое

7. Динамические модели в инвестиционном проектировании повышают _____ -

Правильный ответ: достоверность расчетов

8. Поток самофинансирования не включает _____

Правильный ответ: кредиты

9. Срок окупаемости инвестиционного проекта рассчитывается делением _____ на эффект

Правильный ответ: затрат

10. При принятии решения об инвестировании необходимо учитывать инфляцию, _____, альтернативные

	<p>варианты инвестирования <i>Правильный ответ: риски</i></p> <p>11. Оценка инвестиционного проекта заключается в сравнении _____ и исходящих проектных потоков <i>Правильный ответ: входящих</i></p> <p>12. Из двух проектов наиболее эффективен тот, у которого индекс прибыльности _____ - <i>Правильный ответ: больше</i></p> <p>13. Показатель, который демонстрирует соотношение общей прибыли за весь период действия проекта и инвестиций – это _____ <i>Правильный ответ: рентабельность вложений</i></p> <p>14. В основе экономической оценки инвестиционного проекта лежат понятия эффекта и _____ <i>Правильный ответ: эффективности</i></p> <p>15. Какой показатель определяет, на сколько процентов можно снизить объем производства, прежде чем предприятие начнет нести убытки? <i>Правильный ответ: запас прочности</i></p>
<p>ФТД.02 РЫНОК КАПИТАЛА И ЕГО ИНСТРУМЕНТЫ</p>	<p>1. Чем отличается первичный рынок от вторичного рынка ценных бумаг? а) первичный рынок – это рынок, который обслуживает выпуск (эмиссию) и первичное размещение ценных бумаг, а вторичный – только выпуск; б) на первичном рынке происходит обращение только что выпущенных в обращение ценных бумаг, а на вторичном – ранее выпущенных ценных бумаг; в) к задачам первичного рынка ценных бумаг относят развитие инфраструктуры рынка, а вторичного – организацию выпуска ценных бумаг. <i>Правильный ответ: б</i></p> <p>2. Как называется основной метод изучения конъюнктуры биржевого рынка, основанный на фиксации любых сведений? а) технический анализ; б) фундаментальный анализ; в) рейтинговый анализ; г) экспертный анализ. <i>Правильный ответ: г</i></p> <p>3. Сделки, предусматривающие, что одна сторона выписывает или продает обязательство, а другая — покупает его и получает право в течении оговоренного срока либо купить по фиксированной цене определенное количество товара (ценных бумаг), либо продать его, – это: а) кассовый сделки; б) опционные сделки; в) фьючерсные сделки; г) биржевые сделки. <i>Правильный ответ: б</i></p> <p>4. Какой субъект рынка ценных бумаг размещает государственные ценные бумаги, через управление</p>

ценными бумагами регулирует деятельность коммерческих банков на фондовом рынке и на основе генеральной лицензии осуществляет лицензирование специалистов коммерческих банков?

- а) Министерство по антимонопольной политике и поддержке предпринимательских структур РФ;
- б) Центральный банк РФ;
- в) Федеральное казначейство;
- г) краевые и областные Думы и иные территориальные законодательные органы.

Правильный ответ: б

5. Какие субъекты рынка ценных бумаг вкладывают временно свободные финансовые ресурсы в ценные бумаги?

- а) депозитарии и реестродержатели;
- б) саморегулируемые организации;
- в) акционерные общества;
- г) пенсионные фонды и страховые компании

Правильный ответ: г

Задания открытого типа

1. Рынок, на котором заключаются разнообразные по виду сделки со сроком исполнения, превышающим 2 рабочих дня, – это _____

Правильный ответ: срочный рынок

3. Как называется участник рынка ценных бумаг, который за собственные деньги на свой страх и риск ведет фондовые операции

Правильный ответ: дилер

4. Рынок, организованный фондовой (фьючерсной, фондовыми секциями валютной и товарной) биржей и работающими на ней брокерскими и дилерскими фирмами, – это _____

Правильный ответ: биржевой рынок

5. Какая деятельность на рынке ценных бумаг основана на передаче доверительному управляющему по договору всех или части полномочий по управлению и распоряжению ценными бумагами?

Правильный ответ: трастовая деятельность

6. Какая цена на рынке ценных бумаг является ценой продажи ценной бумаги при ее первичном размещении?

Правильный ответ: эмиссионная

7. Сделки, при которых лицо, заключающее подобную сделку, берет на себя обязательство по истечении определенного срока продать контрагенту (или купить у него) определенное количество биржевого товара по обусловленной базисной цене, – это _____

Правильный ответ: фьючерсные сделки

8. Какая деятельность на рынке ценных бумаг основана на широком использовании экспертных, рейтинговых оценок, логическом моделировании?

	<p><i>Правильный ответ: консалтинг</i></p> <p>9. Часть чистой прибыли, распределяемая между акционерами в соответствии с количеством и категорией принадлежащих им акций, – это _____</p> <p><i>Правильный ответ: дивиденды</i></p> <p>10. Если инвестор не обращает внимания на степень риска и руководствуется лишь возможной высокой доходностью, то речь идёт об _____ стратегии инвестирования</p> <p><i>Правильный ответ: агрессивной</i></p> <p>11. Выставлять котировки ценных бумаг имеют право _____</p> <p><i>Правильный ответ: дилеры</i></p> <p>12. Уступка прав требования по именованным депозитам осуществляется посредством _____</p> <p><i>Правильный ответ: цессией</i></p> <p>13. Увеличение номинальной стоимости акций путем уменьшения числа размещенных акций в пределах прежнего уставного капитала – это _____ акций</p> <p><i>Правильный ответ: консолидация</i></p> <p>14. Нарастивать свои вложения в чистом виде (обеспечивать рост курсовой стоимости) могут _____</p> <p><i>Правильный ответ: акции</i></p> <p>15. Как называются обязательства эмитента облигаций выплатить кроме основной суммы долга заранее обговоренные проценты, начисленные на номинал?</p> <p><i>Правильный ответ: купонные облигации</i></p>
--	--

ПК -5 Способен выявлять и оценивать вероятности воздействия рисков на инвестиционный процесс с целью минимизации их последствий

ПК-5.1 Рассчитывает и анализирует уровень риска инвестиционного проекта

<p>Б1.В.06 УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОНН ЫМИ РИСКАМИ</p>	<p><i>Задания закрытого типа:</i></p> <p>1. Какие показатели оценки риска могут быть использованы в условиях определенности?</p> <p>а) вероятностные и статистические показатели; б) абсолютные, относительные и средние показатели; в) экспертные оценки уровня риска.</p> <p><i>Правильный ответ: б</i></p> <p>2. Установите соответствие между понятиями и их значениями:</p> <p>1) Риск 2) Хеджирование 3) Страхование 4) Инвестиции</p> <p>а) способ страхования рисков б) размещение капитала с целью получения прибыли в) сочетание вероятности и последствий наступления неблагоприятного события г) защита имущественных интересов физических и юридических лиц (страхователей) при наступлении определенных событий (страховых случаев)</p> <p><i>Правильный ответ: 1-в, 2-а, 3-г, 4- б.</i></p>
---	--

3. Какие потери не считаются финансовыми?

- а) потери ценных бумаг
- б) потери сырья
- в) невыполнение сроков сдачи объекта
- г) выплата штрафа
- д) уменьшение выручки вследствие снижения цен на реализуемую продукцию

Правильный ответ: б, в

4. Установите последовательность основных разделов бизнес-плана:

- а) описание проекта
- б) анализ проектных рисков
- в) резюме проекта
- г) финансовый план

Правильный ответ: в, а, г, б

5. Основная цель инвестиционного проекта:

- а) создание взаимовыгодных условий сотрудничества между бизнес-партнерами
- б) изучение конъюнктуры рынка
- в) Получение максимально возможной прибыли

Правильный ответ: в

Задания открытого типа

1. Следствие действия либо бездействия, в результате которого существует реальная возможность получения неопределенных результатов различного характера – это _____

Правильный ответ: риск

2. Какой вид риска связан с возможными изменениями в законодательстве?

Правильный ответ: политический

3. Как называются риски, которые могут нести в себе как потери, так и дополнительную прибыль?

Правильный ответ: спекулятивными (спекулятивный)

4. Приобретение инвестором акций пяти различных акционерных обществ вместо акций одного общества увеличивает вероятность получения им среднего дохода в 5 или 10 раз?

Правильный ответ: 5

5. Спекулятивные (динамические, коммерческие) риски могут нести как потери, так и дополнительную _____

Правильный ответ: прибыль

6. Риск неправильного выбора видов вложения капитала, вида ценных бумаг для инвестирования в сравнении с другими видами ценных бумаг при формировании инвестиционного портфеля представляет собой селективный или кредитный риск?

Правильный ответ: селективный

7. Количественным выражением того, что в результате принятого решения ожидаемый доход будет получен не в полном объеме или будут потеряны предпринимательские ресурсы, является показатель риска или убытка?

Правильный ответ: риска

8. Какой вид риска связан с возможными финансовыми потерями из-за изменений в рыночной конъюнктуре?

Правильный ответ: финансовый

9. Предельное значение величины допустимого риска при заключении сделок составляет 10% или 15%?

	<p><i>Правильный ответ: 10</i></p> <p>10. Величина коэффициента риска в пределах от 0,3 до 0,6 характеризует высокий или низкий уровень риска?</p> <p><i>Правильный ответ: высокий</i></p> <p>11. Покрытие убытка на основе поддержки государственных и муниципальных органов относится к методам передачи или разделения риска?</p> <p><i>Правильный ответ: передачи</i></p> <p>12. _____ – это часть прибыли, полученной компанией, которая распределяется между владельцами ее акций или других ценных бумаг.</p> <p><i>Правильный ответ: дивиденд(ы)</i></p> <p>13. Если руководство фирмы предпочитает минимизировать риск банкротства, то оно выбирает осторожный или умеренный вариант управления рисками?</p> <p><i>Правильный ответ: осторожный</i></p> <p>14. Если при реализации проекта весьма вероятна полная потеря прибыли, риск считается критическим или катастрофическим?</p> <p><i>Правильный ответ: критическим</i></p> <p>15. Выявление факторов риска, этапов и работ, при выполнении которых риск возникает установление потенциальных областей риска идентификация рисков - это качественный или количественный анализ риска?</p> <p><i>Правильный ответ: качественный</i></p>
<p>Б2.В.01(П) ПРАКТИКА ПО ПРОФИЛЮ ПРОФЕССИОНАЛ ЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</p>	<p><i>Задания закрытого типа:</i></p> <p>1. Что означает уровень интенсивности в сельском хозяйстве?:</p> <p>а) это количество внесенных на 1 га пашни органических и минеральных удобрений; б) это сумма затрат живого и общественного труда на 1 га с.-х. угодий; в) это сумма условных эталонных га на 1 га пашни; г) это сумма основных производственных фондов и оборотных средств на 1 га с.-х. угодий; д) это отработано на 1 га с.-х. угодий человек-часов.</p> <p><i>Правильный ответ: б</i></p> <p>2. Фондовооруженность труда это:</p> <p>а) сумма оборотных фондов в расчете на 1-го работника; б) сумма фондов обращения в расчете на 1-го работника; в) это отношение стоимости основных средств предприятия к средней годовой списочной численности работников; г) это сумма основных и оборотных фондов на 1-го работника; д) это сумма активных средств производства на 1-го работника.</p> <p><i>Правильный ответ: в</i></p> <p>3. Какие потери можно считать финансовыми?</p> <p>а) потери ценных бумаг б) потери сырья в) невыполнение сроков сдачи объекта г) выплата штрафа+ д) уменьшение выручки вследствие снижения цен на реализуемую продукцию</p> <p><i>Правильный ответ: а, в, д</i></p>

4. Установите последовательность основных разделов бизнес-плана:

- а) описание проекта
- б) анализ проектных рисков
- в) резюме проекта
- г) финансовый план

Правильный ответ: в, а, г, б

5. Установить соответствие рентабельности с формулами их расчета:

1) Рентабельность активов предприятия	а) Прибыль от продаж за расчетный период/Выручка от продажи
2) Рентабельность собственного капитала	б) Прибыль от продаж за расчетный период/Средняя величина активов на последнюю дату
3) Рентабельность продаж	в) Прибыль от продаж за расчетный период/средняя стоимость собственного капитала

Правильный ответ: 1-Б, 2-В, 3-А

Задания открытого типа

1. Экспертный метод оценки рисков инвестиционных проектов относится к _____ методам оценки

Правильный ответ: качественным

2. Если при реализации проекта весьма вероятна полная потеря прибыли, риск считается: _____

Правильный ответ: критическим

3. Выявление факторов риска, этапов и работ, при выполнении которых риск возникает установление потенциальных областей риска идентификация рисков - это _____ анализ риска

Правильный ответ: качественный

4. Объективная вероятность наступления рисковогго события базируется на расчете _____, с которой происходит процесс или явление.

Правильный ответ: частоты

5. Спекулятивные (динамические, коммерческие) риски могут нести как потери, так и дополнительную _____

Правильный ответ: прибыль

6. Риск неправильного выбора видов вложения капитала, вида ценных бумаг для инвестирования в сравнении с другими видами ценных бумаг при формировании инвестиционного портфеля представляет собой _____ риск

Правильный ответ: селективный

7. Количественным выражением того, что в результате принятого решения ожидаемый доход будет получен не в полном объеме или будут потеряны предпринимательские ресурсы, является _____

Правильный ответ: показатель риска

	<p>8. Критический риск характеризуется потерями, равными расчетной _____ <i>Правильный ответ: выручке</i></p> <p>9. Предельное значение величины допустимого риска при заключении сделок составляет _____ <i>Правильный ответ: 10%</i></p> <p>10. Величина коэффициента риска в пределах от 0,3 до 0,6 характеризует _____ уровень риска <i>Правильный ответ: высокий</i></p> <p>11. Методы разрешения риска используются в ситуации, когда предприниматель предпочитает действовать наверняка, отказываясь от рискованных проектов, перенося риск на _____ или гарантов <i>Правильный ответ: третье лицо</i></p> <p>12. Для заданного количества ценных бумаг портфеля найти такую их комбинацию, чтобы риск получился минимально возможным _____, и существует единственная подобная комбинация (можно / нельзя указать) <i>Правильный ответ: можно</i></p> <p>13. Следствие действия либо бездействия, в результате которого существует реальная возможность получения неопределенных результатов различного характера – это _____ <i>Правильный ответ: риск</i></p> <p>14. Как называется процесс использования механизмов уменьшения рисков? <i>Правильный ответ: хеджирование</i></p> <p>15. Как называются риски, которые могут нести в себе как потери, так и дополнительную прибыль? <i>Правильный ответ: спекулятивными</i></p>
<p>Б2.В.02(П) ПРЕДИПЛОМНА Я ПРАКТИКА</p>	<p><i>Задания закрытого типа</i></p> <p>1. Какие показатели оценки риска могут быть использованы в условиях определенности? а) вероятностные и статистические показатели; б) абсолютные, относительные и средние показатели; в) экспертные оценки уровня риска. <i>Правильный ответ: б</i></p> <p>2. Установите соответствие между понятиями и их значениями:</p> <p>1) Риск 2) Хеджирование 3) Страхование 4) Инвестиции</p> <p>а) способ страхования рисков б) размещение капитала с целью получения прибыли в) сочетание вероятности и последствий наступления неблагоприятного события г) защита имущественных интересов физических и юридических лиц (страхователей) при наступлении определенных событий (страховых случаев) <i>Правильный ответ: 1-в, 2-а, 3-г, 4-б.</i></p>

3. Что такое анализ риска?

- а) систематизация множества рисков на основании каких-либо признаков и критериев, позволяющих объединить подмножества рисков в более общие понятия
- б) систематическое научное исследование степени риска, которому подвержены конкретные объекты, виды деятельности и проекты
- в) начальный этап системы мероприятий по управлению рисками, состоящий в систематическом выявлении рисков, характерных для определенного вида деятельности, и определении их характеристик

Правильный ответ: б

Задания открытого типа

1. Для негативного риска вероятность наступления в 50% по стандартам FERMA считается высоким или низким

Правильный ответ: высокой (высоким)

2. Периодический пересмотр рисков компании с целью корректировки их оценок, выявления новых рисков и оценки эффективности внедряемых мероприятий – это _____ рисков

Правильный ответ: мониторинг

3. Величина коэффициента риска в пределах от 0,3 до 0,6 характеризует _____ уровень риска

Правильный ответ: высокий

4. Имеются следующие исходные данные:

Условно-постоянные расходы 96 000 руб., Цена единицы продукции 200 руб., Переменные расходы на единицу продукции 80 руб. Определите критический объем продаж.

Правильный ответ 800 ед.*

Решение $96000/(200-80) = 800$ ед.

5. Для реализации инвестиционного проекта используются собственные, заемные и привлеченные средства. Определите на основе представленных данных средневзвешенную стоимость капитала.

Источник средств	Стоимость источника, %	Удельный вес источника средств, %
Эмиссия акций	20	50
Облигационный заем	12	20
Банковский кредит	18	30

Правильный ответ: 17,8%

*Решение: $20*0,5+12*0,2+18*0,3 = 17,8\%$.*

6. При принятии решения об инвестировании необходимо учитывать инфляцию, _____, альтернативные варианты инвестирования

Правильный ответ: риски

7. Чистая текущая стоимость при выборе проекта должна быть больше _____

Правильный ответ: нуля (0)

ПК-5.2 Предлагает мероприятия по управлению рисками в реализации инвестиционного проекта

**Б1.В.06
УПРАВЛЕНИЕ
ИНВЕСТИЦИОНН
ЫМИ РИСКАМИ**

Задания открытого типа

1. Какая из задач не входит в систему управления рисками организации?

- а) установление иерархической системы правил (критериев) выбора рискованного решения для реализации стратегии риск-менеджмента с учетом отношения субъекта хозяйствования к последствиям риска;
- б) разработка программы управления риском, организация её выполнения, включая контроль и анализ полученных результатов;
- в) принятие управленческих решений по различным видам деятельности организации в условиях рискованной предпринимательской среды.

Правильный ответ: в

2. Соотнесите определения методов управления рисками

- 1) Снижение риска
 - 2) Перенос риска
 - 3) Принятие риска
 - 4) Уклонение от риска
- а) предполагает передачу риска другой стороне (например, заключаются договоры страхования, хеджирования) – это позволяет уменьшить негативное или усилить позитивное влияние риска на достижение целей компании
- б) означает отказ от совершения действий/мероприятий/целей, характеризующихся высокой степенью риска
- в) подразумевает воздействие на риск путем снижения вероятности реализации риска или уменьшения негативных/усиления позитивных последствий в случае реализации риска в будущем
- г) допускает возможное наступление последствий риска с определением конкретных источников покрытия ущерба от негативных последствий

Правильный ответ: 1- в, 2 – а, 3- г, 4- б

3. Когда велика вероятность возникновения убытков и возможный размер убытка, особенно эффективным является такой метод управления рисками, как:

- а) дублирование риска
- б) передачи риска
- в) отказа от риска

Правильный ответ: в

4. Что такое анализ риска?

- а) систематизация множества рисков на основании каких-либо признаков и критериев, позволяющих объединить подмножества рисков в более общие понятия
- б) систематическое научное исследование степени риска, которому подвержены конкретные объекты, виды деятельности и проекты
- в) начальный этап системы мероприятий по управлению рисками, состоящий в систематическом выявлении рисков, характерных для определенного вида деятельности, и определении их характеристик

Правильный ответ: б

5. Показатели оценки риска делятся на группы:

- а) средние, статистические, экспертные

- б) в условиях определённости, в условиях частичной неопределённости, в условиях полной неопределённости
в) статистические, экспертные, в условиях частичной неопределённости
г) относительные, вероятностные, в условиях определённости
Правильный ответ: б

Задания открытого типа

1. Коэффициент риска, шкалы риска и системы нормативов относятся к относительным или абсолютным показателям риска?

Правильный ответ: относительным

2. Основная цель управления рисками – снижения потенциальных _____, а также оптимизация возможностей для достижения целей.

Правильный ответ: убытков

3. Чем выше неопределенность, тем риск (степень риска) выше или ниже?

Правильный ответ: выше

4. Матрица рисков помогает идентифицировать наиболее значимые _____, которые имеют высокую вероятность наступления и могут привести к большим ущербам для организации

Правильный ответ: риски

5. Если ущерб от реализации риска существенно превышает стоимость мероприятий по его управлению, то мероприятие рекомендуется для внедрения или отклонить?

Правильный ответ: внедрять (внедрения)

6. Периодический пересмотр рисков компании с целью корректировки их оценок, выявления новых рисков и оценки эффективности внедряемых мероприятий – это мониторинг или контроль рисков?

Правильный ответ: мониторинг

7. Разработка и реализация мероприятий, направленных на предотвращение риска либо на снижение его последствий – это минимизация или оптимизация риска?

Правильный ответ: минимизация

8. Культура управления рисками – это создание в организации среды, способствующей выявлению, _____ и снижению рисков

Правильный ответ: оценка (оценке)

9. Системный или кадровый риск, связан с изменениями, вызванные общерыночными колебаниями, и не зависящие от конкретного предприятия?

Правильный ответ: системный

10. Кредитный риск измеряется с помощью коэффициента гиринг. Высокий гиринг говорит о высоком или низком кредитном риске?

Правильный ответ: высоким

11. Риск того, что инновационный проект не будет реализован или окуплен – это инновационный или инвестиционный риск?

Правильный ответ: инновационный

12. Если событие не может произойти ни при каких условиях, его вероятность равна нулю или единице?

Правильный ответ: нулю (0)

	<p>13. Риск, связанный с возможностью потерь при реализации ценных бумаг или других товаров, из-за изменений оценки их качества и потребительской стоимости – это риск коммерческий или имущественный? <i>Правильный ответ: коммерческий</i></p> <p>14. Процесс снижения риска за счет увеличения разнообразия видов деятельности, рынков сбыта или каналов поставок носит название диверсификация или дифференциация? <i>Правильный ответ: диверсификация</i></p> <p>15. При использовании метода «Сокращение риска» покрытие убытка происходит за счет резервов или кредита? <i>Правильный ответ: резервов (резерва)</i></p>
<p>Б2.В.02(П) ПРЕДДИПЛОМНА Я ПРАКТИКА</p>	<p><i>Задания закрытого типа</i></p> <p>1. Какая из задач не входит в систему управления рисками организации?</p> <p>а) установление иерархической системы правил (критериев) выбора рискованного решения для реализации стратегии риск-менеджмента с учетом отношения субъекта хозяйствования к последствиям риска; б) разработка программы управления риском, организация её выполнения, включая контроль и анализ полученных результатов; в) принятие управленческих решений по различным видам деятельности организации в условиях рискованной предпринимательской среды. <i>Правильный ответ: в</i></p> <p>2*. Какие потери можно считать финансовыми?</p> <p>а) потери ценных бумаг б) потери сырья в) невыполнение сроков сдачи объекта г) выплата штрафа+ д) уменьшение выручки вследствие снижения цен на реализуемую продукцию <i>Правильный ответ: а, в, д</i></p> <p>3. Соотнесите определения методов управления рисками</p> <p>1) Снижение риска 2) Перенос риска 3) Принятие риска 4) Уклонение от риска</p> <p>а) предполагает передачу риска другой стороне (например, заключаются договоры страхования, хеджирования) – это позволяет уменьшить негативное или усилить позитивное влияние риска на достижение целей компании б) означает отказ от совершения действий/мероприятий/целей, характеризующихся высокой степенью риска в) подразумевает воздействие на риск путем снижения вероятности реализации риска или уменьшения негативных/усиления позитивных последствий в случае реализации риска в будущем г) допускает возможное наступление последствий риска с определением конкретных источников покрытия ущерба от негативных последствий <i>Правильный ответ: 1- в, 2 – а, 3- г, 4- б</i></p>

Задания открытого типа

1. Предельное значение величины допустимого риска при заключении сделок составляет _____

Правильный ответ: 10%

2. Если инвестор не обращает внимания на степень риска и руководствуется лишь возможной высокой доходностью, то речь идёт об _____ стратегии инвестирования

Правильный ответ: агрессивной

3. Процесс снижения риска за счет увеличения разнообразия видов деятельности, рынков сбыта или каналов поставок носит название _____

Правильный ответ: диверсификация

4. Компания получила кредит в банке по ставке 18% годовых. Чему равна стоимость этого источника средств, если компания уплачивает налог на прибыль по ставке 20% .

Правильный ответ: 14,4%

*Решение: $k_k = p * (1 - T) = 18 * (1 - 0,2) = 14,4\%$.*

5. Количественным выражением того, что в результате принятого решения ожидаемый доход будет получен не в полном объеме или будут потеряны предпринимательские ресурсы, является _____

Правильный ответ: показатель риска

6. При использовании метода «Сокращение риска» покрытие убытка происходит за счет _____

Правильный ответ: резервов

7. Как называется процесс использования механизмов уменьшения рисков?

Правильный ответ: хеджирование