

e068472ab7c50af6ed5238041c036fb477035287

Донской аграрный колледж

М.П.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

СГЦ.05 Основы бережливого производства

Специальность	38.02.01 Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям) (на базе 9 классов (основное общее образование))
Форма обучения	Очная

образования «Лонской государственной аграрный университет»

Разработчик:

Робаев В.А.

ФИО

(подпись)

ДОЦЕНТ

(должность)

К.Э.Н

(ученая степень)

(ученое звание)

Рассмотрено и рекомендовано:

На заседании Методического совета Колледжа

протокол заседания от

18.03.2025 № 9

И.о. Директор Донского аграрного колледжа

Широкова Н.В.

(подпись)

ФИО

п. Персиановский, 2025 г.

ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Результатом освоения программы учебной дисциплины является овладение обучающимися общими (ОК) компетенциями:

<i>Код ОК</i>	<i>Умения</i>	<i>Знания</i>
<i>ОК 01, ОК 07</i>	осуществлять профессиональную деятельность с соблюдением принципов бережливого производства; картировать поток создания ценностей; выявлять и устранять потери в процессах; применять ключевые инструменты анализа и решения проблем; организовывать работу коллектива и команды в рамках реализации проектов по улучшениям; применять инструменты бережливого производства в соответствии со спецификой бизнес-процессов организации/предприятия.	историю, принципы и философию бережливого производства; основы картирования потока создания ценностей; методы анализа и решения проблем; инструменты бережливого производства; технологии внедрения улучшений; технологии вовлечения персонала в процесс непрерывных улучшений; систему подачи предложений.

КОНТРОЛИРУЕМЫЕ РАЗДЕЛЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Контролируемые разделы дисциплины	Код формируемой компетенции	Оценочные средства
Тема 1. Введение в бережливое производство	ОК 01, 07	Тестовые и практические задания по разделу 1. Контрольные нормативы
Тема 2. Философия бережливого производства		Тестовые и практические задания по разделу 2. Контрольные нормативы
Тема 3. Потери		Тестовые и практические задания по разделу 1. Контрольные нормативы
Тема 4. Инструментарии бережливого производства		Тестовые и практические задания по разделу 2. Контрольные нормативы
Тема 5. Принципы бережливого производства		Тестовые и практические задания по разделу 1. Контрольные нормативы
Тема 6. Экономика затрат		Тестовые и практические задания по разделу 1. Контрольные нормативы
Тема 7. Основы теории ограничений		Тестовые и практические задания по разделу 1. Контрольные нормативы
Тема 8. Вероятностные проекты		Тестовые и практические задания по разделу 1. Контрольные нормативы

КОМПЛЕКТ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ И ИНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ОЦЕНКИ знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций в процессе освоения дисциплины «Основы бережливого производства»

Вопросы к устному опросу

1. Эволюция производственных систем
2. Бережливое производство (БП) как инновационная философия постоянного улучшения конкурентоспособности и эффективности бизнеса
3. Подходы к пониманию системы БП
4. Ценности БП: безопасность; ценность для потребителя; клиентоориентированность; сокращение потерь; время; уважение к человеку
5. Принципы БП: стратегическая направленность; ориентация на создание ценности для потребителя; организация потока создания ценности для потребителя
6. Принципы БП: постоянное улучшение; вытягивание; сокращение потерь, визуализация и прозрачность, приоритетное обеспечение безопасности; построение корпоративной культуры на основе уважения к человеку
7. Принципы БП: встроенное качество; принятие решений, основанное на фактах; установление долговременных отношений с поставщиками, соблюдение стандартов
8. Система менеджмента бережливого производства: и область ее применения.
9. Модель СМБП
10. Политика в области БП
11. Цели СМБП и планирование их достижения
12. Разработка и управление СМБП
13. Характеристика системы основных национальных стандартов БП
14. Системы добровольной сертификации систем «бережливого производства» предприятий «ЛИНСЕРТ»
15. Понятие термина «muda»
16. Характеристика основных видов потерь (sevenmuda): перепроизводство; избыток запасов; транспортировка-лишнее движение материалов
17. Характеристика основных видов потерь (sevenmuda): задержки; дополнительная обработка; перемещения, дефекты
18. Дополнительные виды потерь: изменчивость (muga); перегрузка (muri)
19. Дополнительные виды потерь: незадействованный потенциал персонала; трансакционные издержки, недостаточная ценность продукции
20. Определение приоритетных зон улучшений
21. Разработка эскизных решений для сокращения потерь
22. ГОСТ Р 56245-2014 Бережливое производство. Основные методы и

инструменты

23. Стандартизация работы

24. Организация рабочего пространства (5S)

12. Картирование потока создания ценности (VSM)

13. Организация движения потока

14. Методика картирования потока

15. Визуализация

16. Быстрая переналадка (SMED)

17. Защита от преднамеренных ошибок (roka-yoke)

18. Канбан. Создание системы вытягивания.

19. Всеобщее обслуживание оборудования (NPM)

20. Совершенство. 14 принципов Дао Тойота.

21. Бережливый офис. Шаги на пути к бережливому офису.

22. Инструменты бережливого офиса и их применение: система 5S; расчет времени такта; питч; стандартизация рабочего места

23. Инструменты бережливого офиса и их применение: выравнивание рабочей нагрузки; карта потока создания ценности; короткие организационные совещания; система документооборота; канбан

24. Система «Кайдзен»- учение, философия, стратегия.

25. Зонтик «Кайдзен»

26. Гемба Кайдзен- непрерывное совершенствование на месте создания дополнительной стоимости

27. Основные принципы «Кайдзен»: главный «Менеджмент», процесс, а не результат; цикл Деминга; роль качества; сбор сведений; потребитель в «Кайдзен»

28. Методика «Кайдзен»: правило одной минуты; пять почему, пять шагов. Кайдзенкостинг.

29. Самооценка компетенций в области БП

30. Диагностика потерь на основе анкеты

31. Оценка эффективности от устранения потерь

Критерии оценки:

- оценка «отлично» выставляется студенту, если даны исчерпывающие и обоснованные ответы на все поставленные вопросы, при ответах выделялось главное; развернутый ответ без принципиальных ошибок; логически выстроенное содержание ответа; мысли излагались в логической последовательности; показано умение самостоятельно анализировать факты, события, явления, процессы в их взаимосвязи и диалектическом развитии; полное знание терминологии по данной теме.

- оценка «хорошо» выставляется студенту, если даны полные, достаточно обоснованные ответы на поставленные вопросы, при ответах не всегда выделялось главное, в основном были краткими, но не всегда четкими; практически полное знание терминологии данной темы.

- оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если даны в основном правильные ответы на все поставленные вопросы, но без должной

глубины и обоснования, при решении практических задач студент использовал прежний опыт и не применял новые знания, однако, на уточняющие вопросы даны правильные ответы; при ответах не выделялось главное; ответы были многословными, нечеткими и без должной логической последовательности; на отдельные дополнительные вопросы не даны положительные ответы

-оценка «неудовлетворительно» - выставляется студенту при неполном и некорректном ответе.

2. Комплект тестов

Вопрос 1. Соотнесите термин с его определением.

- Система производства, при которой изготавливается необходимое потребителю количество нужных изделий в определенный им срок
- Новый тип производства, в котором ценность продукции определяется с точки зрения потребителя
- Полезность продукта с точки зрения потребителя, создаваемая производителем в результате выполнения ряда последовательных действий

Вопрос 2. Внутренний заказчик - это...

- рабочий отдельного производственного этапа, получающий определенную продукцию (деталь), которую необходимо использовать на данном этапе сборки.
- цех или участок, получающий определенную продукцию (деталь), которую необходимо использовать на данном этапе сборки
- цех, участок или отдельный рабочий, получающий определенную продукцию (деталь), которую необходимо использовать на данном этапе сборки

Вопрос 3. Выбрать правильный ответ. Сущность принципа "кайдзен"

- Постоянное (ежедневное) постепенное улучшение процессов, которое проводится руководством компании на рабочих местах.
- Постоянное (ежедневное) постепенное улучшение процессов, которое проводится руководством цеха и лидерами команд на рабочих местах.
- Постоянное (ежедневное) постепенное улучшение процессов, которое проводится каждым сотрудником предприятия на своем рабочем месте.

Вопрос 4. Выбрать правильный ответ. Гемба - это...

- место, где выполняется работа.
- место, где создается ценность.
- место возникновения и решения проблем.
- все из перечисленного верно.

Вопрос 5. Выбрать 4 правильных ответа. Укажите принципы бережливого производства.

- Безопасность

- Взаимоотношение "заказчик-поставщик"
- По первому требованию заказчика
- Качество.
- Люди - самый ценный актив
- Гемба - решение вопросов на производственной площадке
- Кайдзен - непрерывное усовершенствование

Вопрос 6 .Назовите первый принцип бережливого производства.

- Люди- самый ценный актив компании
- Взаимоотношение "поставщик-заказчик"
- Гемба
- Муда
- Непрерывное совершенствование

Вопрос 7. Сколько идеалов выделяют в Бережливом производстве?

- Четыре
- Шесть
- Один
- Пять
- Два

Вопрос 8. Быстрая переналадка оборудования - это

- метод поддержания точной последовательности производства
- перевод станка с выпуска одного вида деталей на другой путем замены съемной оснастки за минимальное время
- следствие внедрения джидока и системы андон.

Вопрос 9. Что такое Андон в бережливом производстве?

- рабочий отдельного производственного этапа, получающий определенную продукцию
- производство и перемещение одного изделия за один раз
- это инструмент визуального контроля, который показывает работу производственной линии

Вопрос 10. Цель любой деятельности по усовершенствованию - это:

- сокращение персонала
- снижение гибкости
- устранение потерь

МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ОЦЕНИВАНИЯ УМЕНИЙ

1. Производственная система в бережливом производстве это:

- а) набор инструментов, позволяющих сократить издержки производства;
- б) способ организации производственных (а также сервисных) процессов, направленных на ликвидацию потерь;
- в) средство оптимизации персонала.

2. К элементам системы «точно вовремя» не относится:

- а) вытягивающее производство;
- б) время такта;
- в) непрерывный поток;
- г) Визуальный контроль;
- д) быстрая смена оснастки.

3. Гемба – это:

- а) место, где выполняется работа;
- б) место, где создается ценность;
- в) место возникновения и решения проблем;
- г) все из перечисленного верно.

4. Цель любой деятельности по усовершенствованию является:

- а) сокращение персонала;
- б) снижение гибкости; в) устранение потерь.

5. Внутренний заказчик -это:

- а) отдельный рабочий, получающий определенную продукцию (деталь), которую необходимо использовать на данном этапе обработки;
 - б) цех или участок, получающий определенную продукцию (деталь), которую необходимо использовать на данном этапе обработки;
 - в) цех, участок или отдельный рабочий, получающий определенную продукцию (деталь), которую необходимо использовать на данном этапе обработки.
6. Сущность принципа «кайдзен»:

- а) постоянное (ежедневное) постепенное улучшение процессов, которое проводится руководством компании на рабочих местах;
- б) постоянное (ежедневное) постепенное улучшение процессов, которое проводится руководством цеха и лидерами команд на рабочих местах.
- в) постоянное (ежедневное) постепенное улучшение процессов, которое проводится каждым сотрудником предприятия на своем рабочем месте.

7. Муда это:

- а) создание добавляющей ценности;
- б) время на переналадку оборудования;
- в) встраивание контроля качества;
- г) потери;
- д) выравнивание производства.

8. Неравномерный темп операции на разных стадиях производства, который способствует ожиданию работы, это:

- а) муда;
- б) мура;
- в) мури;
- г) нури.

9. Перегрузка оборудования и рабочих, это.....

- а) муда;
- б) мура;
- в) мури;
- г) нури.

10. Отметьте 7 видовосновных потерь:

- а) ремонт оборудования;
- б) перепроизводство;
- в) ожидание;
- г) уборка рабочей зоны;
- д) потери транспортировки;
- е) лишние движения;
- ж) избыток запасов;
- з) переналадка оборудования;
- и) лишние этапы обработки;
- к) исправление и брак.

11. Основной целью стандартизации работы является:

- а) повышение эффективности за счет минимизации потерь в каждой операции;
- б) сокращение численности персонала;
- в) нормирование труда.

12. Система 5S это:

1. система планирования административно-хозяйственной деятельности;
2. система, которая внедряется после стандартизации рабочих мест;
3. система, направленная на эффективную организацию рабочих мест;
4. система, обеспечивающая уборку рабочих мест.

13. На 1-м этапе внедрения системы 5S происходит:

- а) уборка рабочего места;
- б) оценка нужности предметов на рабочем месте и устранение лишнего, не нужного;
- в) стандартизация организации рабочего места, соблюдение дисциплины.

14. На 5-м этапе внедрения системы 5S происходит:

- а) рационализация расположения предметов, находящихся на рабочем месте;
- б) совершенствование организации рабочего места, периодическое повторение предыдущих шагов; внедрение кайдзен-предложений;
- в) стандартизация организации рабочего места, соблюдение дисциплины.

15. Если при сортировке выявляется предмет, частоту использования которого определить трудно, то:

- а) его надо ликвидировать;
- б) его надо расположить в непосредственной близости от рабочей зоны;
- в) Его надо убрать на значительное удаление от рабочей зоны;
- г) его надо пометить специальным ярлыком и, если он не был востребован в течении смены, переместить из рабочей зоны на отведённое для хранения место.

16. Поток ценности – это:

- а) управление информационными потоками от заказа до поставки;
- б) преобразование от сырья до готового продукта в руках потребителя;
- в) действия, которые требуется совершить, чтобы преобразовать сырье и информацию в готовое изделие и сервис.

17. Карта потока создания ценности - это:

- а) взаимосвязь действий по изготовлению изделия;
- б) метод наблюдения, осуществляемый для изучения затрат времени;
- в) достаточно простая и наглядная графическая схем.

18. Что понимается под внешней наладкой при смене оснастки?

- а) наладка производится при остановленном оборудовании;
- б) наладка производится во время работы оборудования;
- в) смена оснастки, осуществляемая с привлечением специалистов из других подразделений;
- г) наладка оборудования с внешней стороны рабочей зоны.

19. Что такое проблема в БП?

- а) действия человека, имеющие отклонения от установленного стандарта и приводящие к невыполнению требований заказчика;
- б) действия человека, имеющие отклонения от установленного стандарта;
- в) деталь, действие человека, машины, имеющие отклонения от установленного стандарта и приводящие к невыполнению требований заказчика;
- г) деталь, действие человека, машины, имеющие отклонения от установленного стандарта.

20. ТРМ - всеобщее обслуживание оборудования это:

- а) обслуживание оборудования механиком, сотрудником БИХ и энергетиком;
- б) обслуживание, обеспечивающее его наивысшую эффективность в течение всего жизненного цикла с участием всего персонала;
- в) обслуживание оборудования всей производственной бригадой, в которой состоит оператор, работающий на этом оборудовании.

21. Автономным обслуживанием оборудования называется:

- а) обслуживание оборудования оператором на нём работающим;
- б) обслуживание оборудования группой механика;
- в) обслуживание оборудования всем персоналом независимо друг от друга.

22. Бережливое производство- это..

- а) Любая деятельность, которая потребляя ресурсы не создает ценности для клиента.
- б) Новый тип производства, в котором ценность продукции определяется с точки зрения потребителя.
- в) Полезность продукта с точки зрения потребителя, создаваемая производителем в результате выполнения последовательных действий.

г) Способ наладки оборудования, при котором происходит его автоматическая остановка при появлении дефектных деталей.

д) Система производства, при котором изготавливается нужное потребителю количество деталей в определенный им срок

23. Муда- это..

а) Любая деятельность, которая потребляя ресурсы не создает ценности для клиента.

б) Новый тип производства, в котором ценность продукции определяется с точки зрения потребителя.

в) Полезность продукта с точки зрения потребителя, создаваемая производителем в результате выполнения последовательных действий.

г) Способ наладки оборудования, при котором происходит его автоматическая остановка при появлении дефектных деталей.

д) Система производства, при котором изготавливается нужное потребителю количество деталей в определенный им срок

Пример комплексного задания

1) Родоначальником систем управления, основанных на постоянном совершенствовании, стала компания:

1 IBM\$;

2 Apple;

3 Microsoft;

4 Toyota

2) Бережливое производство – это:

1. любая деятельность, которая, потребляя ресурсы, не создает ценности для клиента;

2. способ наладки оборудования, при котором происходит его автоматическая остановка при появлении дефектных деталей

3. полезность продукта с точки зрения потребителя, создаваемая производителем в результате выполнения последовательных действий

4. новый тип организации производства, в котором ценность продукции определяется с точки зрения потребителя

3) Действия, не добавляющие изделию ценность, от которых можно отказаться сразу это:

1. муда первого рода;

2. муда второго рода;

3. муда третьего рода;

4 мури

4) Формула расчета цены в традиционном массовом производстве:

1 себестоимость + прибыль = цена для покупателя;

2 цена покупателя – себестоимость = прибыль;

3 себестоимость = цена для покупателя

5) Как называется вид потерь, который появляется при задержке изделия на предыдущем этапе обработки, при простое или поломке оборудования

1 ненужная транспортировка;

- 2 перепроизводство;
- 3 ожидание;
- 4 лишний этап обработки
- 6) Рабочее место - это:

1 расстояние в горизонтальной, вертикальной плоскостях и по глубине, в пределах которых рабочий может выполнять работу, не перемещаясь;

2 предпочтительное взаиморасположение частей тела работника при выполнении им своей работы;

3 ограниченная часть производственной площади, оснащенная необходимыми средствами производства, на которой совершается трудовая деятельность работника или группы объединенных одним заданием работников

7) Согласно разработанным в РФ стандартам бережливое производство можно внедрять:

- 1. в любой отрасли экономики
- 2. только в промышленности
- 3. только в сфере услуг
- 4. только в НИИ

8) ТРМ - всеобщее обслуживание оборудования это:

1 обслуживание оборудования механиком, сотрудником БИХ и энергетиком;

2 обслуживание, обеспечивающее его наивысшую эффективность в течение всего жизненного цикла с участием всего персонала;

3 обслуживание оборудования всей производственной бригадой, в которой состоит оператор, работающий на этом оборудовании

9) Кайдзен – это:

1. метод поддержания точной последовательности производства, при которой деталь, которая первой поступила в производственный процесс, первой выходит из процесса

2. неравномерный темп операции на разных стадиях производства, который способствует ожиданию работы и авральной работе

3. участок производственной площади, на котором ведется работа по созданию ценности

4. непрерывное усовершенствование потока создания ценности в целом или отдельных этапов в этом потоке

5. выравнивание производства по видам и объему продукции за определенный промежуток времени

10) Какая ценность находится в центре всех усилий бережливого производства?

1. ценность продукции компании, определяемая конечным потребителем, но создаваемая производителем
2. себестоимость продукции
3. товарно-материальные ценности, находящиеся во владении компанией
4. стоимость самой компании

Вопросы на установление правильной последовательности

11) Перечислите шаги системы 5С в правильной последовательности

1. стандартизация
2. совершенствование
3. соблюдение порядка
4. сортировка
5. систематическая уборка

Вопросы на установление соответствия

12) Соотнесите термин с его определением.

Термин	Определение
1. Бережливое производство	А. Система производства, при которой изготавливается необходимое потребителю количество нужных изделий в определенный им срок
2. Ценность	Б. Любая деятельность, которая, потребляя ресурсы, не создает ценности для клиента
3. Точно вовремя	В. Полезность продукта с точки зрения потребителя, создаваемая производителем в результате выполнения ряда последовательных действий
4. Муда	Г. Новый тип организации производства, в котором ценность продукции определяется с точки зрения потребителя

13) Установите соответствие между типами потерь на производстве и способами борьбы с ними

Тип потерь	Способ борьбы
1. Перепроизводство товаров	А. Внедрение принципов вытягивающего производства
2. Ожидание	Б. Применение «андон» при первом обнаружении брака
3. Ненужная транспортировка материалов	В. Стандартизация рабочего места и стандартизации рабочих процессов
4. Ненужные движения	Г. Работа на заказ
5. Дефекты продукции	Д. Расположение следующей стадии производства в непосредственной близости к предыдущей

14) Установите соответствие между родом потерь и действиями работника, которые им соответствуют:

Род потерь	Действия работника
1. Муда 1 рода	А. Действия, не добавляющие изделию ценности, от которых можно и необходимо отказаться сразу
2. Муда 2 рода	Б. Работа людей и оборудования на пределе возможностей
3. Муда 3 рода	В. Неравномерность работы из-за нарушения ритма производственных графиков
4. Мури	Г. Неоцененные перспективы, неиспользованные идеи
5. Мура	Д. Действия, которые не добавляют продукты ценности, но отказаться от них немедленно невозможно

15) Установите соответствие между шагами метода 5S и их содержанием:

Шаги 5S	Содержание
1. Сортировка	А. Размещение на рабочем месте нужных предметов таким образом, чтобы максимально снизить потери при их использовании и поиске
2. Соблюдение порядка	Б. Процесс непрерывного поддержания и развития достигнутых результатов
3. Систематическая уборка (содержание в чистоте)	В. Разделение вещей на нужные и ненужные и избавление от ненужных
4. Стандартизация	Г. Постоянное поддержание рабочих мест/пространства в чистоте и постоянной готовности к использованию
5. Совершенствование	Д. Установление стандартов и ответственности

Вставить пропущенное слово, словосочетание или число
16. Вставьте пропущенное слово:

Элемент системы 5S означающий удаление из операционной зоны всего не нужного называется _____

17. Вставьте пропущенное число:

Количество видов основных потерь в бережливом производстве _____

18. Вставьте пропущенное слово:

Карточка, на которой обозначено, какие детали и в каком количестве необходимо доставить на следующий этап производственного процесса в бережливом производстве называется _____

19. Вставьте пропущенное слово:

Постоянное (ежедневное) постепенное улучшение процессов, которое проводится каждым сотрудником предприятия на своем рабочем месте называется _____

20. Вставьте пропущенное слово:

Метод предотвращения ошибок, ликвидирующий саму возможность допустить ошибку, называется _____

Эталон ответов

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
4	4	2	1	3	3	1	3	4	1
11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
4,3,5,1,2	1-Г, 2-В, 3-А, 4-Б	1-Г, 2-А, 3-Д, 4-В, 5-Б	1-Д, 2-А, 3-Г, 4-В, 5-Б	1-В, 2-А, 3-Г, 4-Д, 5-Б	сорти ровка	8	канбан	кайдзен	пока- ека

Критерии оценки контроля остаточных знаний

Количество существенных операций в тесте – 35.

Задания 1-10, содержат по 1 существенной операции, 11 1 существенную операцию, в задании 12 – 4 существенных операции, в заданиях 13-15 по 5 существенных операции, 16-20 задания – по 1 существенной операции.

Для проверки соответствующих объектов оценивания определены задания разной сложности: к каждому с 1 по 10 даны варианты ответов, из которых только один правильный; в задании 11 установить последовательность, в 12-15 - установить соответствие; в заданиях 16-20 требуется дать краткий ответ, ответ записать словами.

Результат представляет собой сумму правильно выполненных существенных операций по всему тесту.

Коэффициент усвоения:

$$КУ = КП/КСО, \text{ где}$$

КП - количество правильно выполненных существенных операций;

КСО - количество существенных операций (35).

Если КУ ниже 0,7 – отметка
«неудовлетворительно» 0,7-0,79 – отметка «3»
(удовлетворительно),
0,8-0,89 – «4» (хорошо),
0,9-1,00 – «5» (отлично).

5. Задания закрытого и открытого типа для проверки остаточных знаний

ОК 01 -Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности применительно к различным контекстам	
СГ.05 Основы бережливого производства	<i>Задания закрытого типа:</i> 1) Родоначальником систем управления, основанных на постоянном совершенствовании, стала компания: 1 IBM; 2 Apple; 3 Microsoft; 4 Toyota <i>Правильный ответ 4</i> 2) Бережливое производство – это: 1. любая деятельность, которая, потребляя ресурсы, не создает ценности для клиента; 2. способ наладки оборудования, при котором происходит его автоматическая остановка при появлении дефектных деталей 3. полезность продукта с точки зрения потребителя, создаваемая производством в результате выполнения последовательных действий 4. новый тип организации производства, в котором ценность продукции определяется с точки зрения потребителя <i>Правильный ответ 4</i> 3) Действия, не добавляющие изделию ценность, от которых можно отказаться сразу это: 1. муда первого рода; 2. муда второго рода; 3. муда третьего рода; 4. мури <i>Правильный ответ 2</i> 4) Формула расчета цены в традиционном массовом производстве: 1 себестоимость + прибыль = цена для покупателя; 2 цена покупателя – себестоимость = прибыль; 3) себестоимость = цена для покупателя <i>Правильный ответ 2</i> 5) Как называется вид потерь, который появляется при задержке изделия на предыдущем этапе обработки, при простое или поломке оборудования 1 ненужная транспортировка; 2 перепроизводство; 3 ожидание; 4 лишний этап обработки <i>Правильный ответ 3</i> <i>Задания открытого типа:</i> 1. Вставьте пропущенное слово: Элемент системы 5S означающий удаление из операционной зоны

	всего ненужного называется _____ <i>Правильный ответ - сортировка</i> 2. Вставьте пропущенное число: Количество видов основных потерь в бережливом производстве <i>Правильный ответ - 8</i> 3. Вставьте пропущенное слово: Карточка, на которой обозначено, какие детали и в каком количестве необходимо доставить на следующий этап производственного процесса в бережливом производстве называется <i>Правильный ответ - канбан</i> 4. Вставьте пропущенное слово: Постоянное (ежедневное) постепенное улучшение процессов, которое проводится каждым сотрудником предприятия на своем рабочем месте называется <i>Правильный ответ - кайдзен</i> 5. Вставьте пропущенное слово: Метод предотвращения ошибок, ликвидирующий саму возможность допустить ошибку, называется <i>Правильный ответ - пока-ёкэ</i> 6. Что является основным принципом бережливого производства? <i>Правильный ответ: Ценность.</i> 7. Какой метод используется для выявления потерь? <i>Правильный ответ: VSM.</i> 8. Что означает "кайдзен"? <i>Правильный ответ: Улучшение.</i> 9. Какой инструмент помогает в стандартизации процессов? <i>Правильный ответ: Стандарт.</i> 10. Что важно для вовлечения сотрудников в процесс улучшения? <i>Правильный ответ: Обратная связь.</i> 11. Как называется подход, при котором работа организована в ячейках? <i>Правильный ответ: Клеточная.</i> 12. Какой термин описывает минимизацию запасов? <i>Правильный ответ: JIT.</i> 13. Что нужно делать, чтобы устранить ненужные действия? <i>Правильный ответ: Оптимизировать.</i> 14. Какой инструмент используется для анализа причин и последствий? <i>Правильный ответ Диаграмма.</i> 15. Что такое "поток"? <i>Правильный ответ Непрерывность.</i>
ОК-7 - Содействовать сохранению окружающей среды, ресурсосбережению, применять знания об изменении климата, принципы бережливого производства, эффективно действовать в чрезвычайных ситуациях	
СГ.05 Основы бережливого производства	<i>Задания закрытого типа:</i> 1. Рабочее место - это: 1 расстояние в горизонтальной, вертикальной плоскостях и по глубине, в пределах которых рабочий может выполнять работу, не перемещаясь; 2 предпочтительное взаиморасположение частей тела работника при выполнении им своей работы

3 ограниченная часть производственной площади, оснащенная необходимыми средствами производства, на которой совершается трудовая деятельность работника или группы объединенных одним заданием работников

Правильный ответ: 1

2. Согласно разработанным в РФ стандартам бережливое производство можно внедрять:

5. в любой отрасли экономики

6. только в промышленности

7. только в сфере услуг

8. только в НИИ

Правильный ответ: 1

3. Кайдзен – это:

1. метод поддержания точной последовательности производства, при которой деталь, которая первой поступила в производственный процесс, первой выходит из процесса

2. неравномерный темп операции на разных стадиях производства, который способствует ожиданию работы и авральной работе

3. участок производственной площади, на котором ведется работа по созданию ценности

4. непрерывное усовершенствование потока создания ценности в целом или отдельных этапов в этом потоке

5. выравнивание производства по видам и объему продукции за определенный промежуток времени

Правильный ответ: 4

4. Перечислите шаги системы 5С в правильной последовательности

6. стандартизация

7. совершенствование

8. соблюдение порядка

9. сортировка

10. систематическая уборка

Правильный ответ 4,3,5,1,2

Вопросы на установление соответствия

5. Соотнесите термин с его определением.

Термин	Определение
1. Бережливое производство	А. Система производства, при которой потребителю необходимо количество продукции в определенный им срок
2. Ценность	Б. Любая деятельность, которая, потребляя ресурсы, создает ценность для клиента
3. Точно вовремя	В. Полезность продукта с точки зрения производителя в результате выполненных действий
4. Муда	Г. Новый тип организации производства, при котором продукция определяется с точки зрения клиента

Задания открытого типа:

1. Вставьте пропущенное слово:

Элемент системы 5S означающий удаление из операционной зоны всего ненужного называется _____

Правильный ответ - сортировка

2. Вставьте пропущенное число:

Количество видов основных потерь в бережливом производстве _____

	<i>Правильный ответ - 8</i> 3. Вставьте пропущенное слово: Карточка, на которой обозначено, какие детали и в каком количестве необходимо доставить на следующий этап производственного процесса в бережливом производстве называется <i>Правильный ответ - канбан</i> 4. Вставьте пропущенное слово: Постоянное (ежедневное) постепенное улучшение процессов, которое проводится каждым сотрудником предприятия на своем рабочем месте называется <i>Правильный ответ - кайдзен</i> 5. Вставьте пропущенное слово: Метод предотвращения ошибок, ликвидирующий саму возможность допустить ошибку, называется <i>Правильный ответ - пока-ёкэ</i> 6. Внедрение бережливого производства потребует значительных финансовых инвестиций (да/нет) <i>Правильный ответ нет</i> 7. Система Бережливого производства может быть внедрена только в производственных компаниях (да/нет) <i>Правильный ответ нет</i> 8. Допустимо увеличивать время внешних операций при переналадке (да/нет) <i>Правильный ответ да</i> 9. Какой термин означает "защита от дурака" или "предотвращение ошибок"? <i>Правильный ответ: Пока-ёкэ</i> 10. Какой метод помогает визуализировать работу? <i>Правильный ответ: Доска.</i> 11. Что обозначает "потеря времени"? <i>Правильный ответ: Ожидание.</i> 12. Как называется процесс, при котором сотрудники предлагают улучшения? <i>Правильный ответ: Инициатива.</i> 13. Что важно для поддержания результатов улучшений? <i>Правильный ответ: Контроль.</i> 14. Какой подход помогает в решении проблем? <i>Правильный ответ: PDCA.</i> 15. Какой термин описывает идеальное состояние без потерь? <i>Правильный ответ: Совершенство.</i>
ОК 09 - Пользоваться профессиональной документацией на государственном и иностранном языках	
Аудит	<i>Задания закрытого типа</i> 1. Что представляет собой рабочая документация? а) аудиторский отчет; б) аудиторское заключение; в) записи по время проведения аудиторских процедур; г) документация по составлению договора на проведение аудита. <i>Правильный ответ: в</i> 2. Обязательный аудит проводится: а) раз в 3 года б) раз в 2 года в) ежегодно <i>Правильный ответ: в</i>

	3. В каком году была образована Международная Федерация Бухгалтеров а) 1987 год б) 1977 год в) 1978 год г) 1983 год <i>Правильный ответ: б</i> <i>Задания открытого типа</i> 1. К какому уровню нормативного регулирования относится МСА <i>Правильный ответ: к третьему уровню</i> 2. Экономические субъекты подлежат обязательной ежегодной аудиторской проверке, если сумма активов баланса на конец год, предшествовавшего отчетному превышает <i>Правильный ответ: 400 тыс. руб.</i> 3. - это совокупность норм поведения, мораль отдельного человека или какой-либо общественной или профессиональной группы <i>Правильный ответ: этика</i> 4. Все аудиторские стандарты связаны между собой? <i>Правильный ответ: да</i> 5. Аудиторская организация передала клиенту письменную информацию по результатам проведения аудита, но отказалась предоставить ему сведения о нормативных актах, на которых основывались замечания и выводы аудиторов. Правомочны ли действия аудиторов? <i>Правильный ответ: нет</i> 6. Для аудитора является необходимым отражение в составе рабочей документации каждого рассмотренного в ходе проверки документа или вопроса <i>Правильный ответ: нет</i> 7. _____ уровень системы нормативного регулирования аудиторской деятельности включает Внутрифирменные стандарты аудита. <i>Правильный ответ: пятый</i>
ПК 2.1- Проводить инвентаризацию активов и обязательств экономического субъекта и отражать ее результаты	
Аудит	<i>Задания закрытого типа</i> 1. Проверка фактического наличия имущества производится при обязательном участии: а) менеджера б) представителя вышестоящей организации в) материально ответственных лиц <i>Правильный ответ: в</i> 2. Выявленные недостатки готовой продукции в ходе инвентаризации отражаются записью: а) Д94 К43 б) Д43 К94 в) Д43 К91 <i>Правильный ответ: а</i> 2. Пересчёт движения товара за определённый период на основании первичных учётных документов и сравнение с данными инвентаризационных ведомостей на начало и конец этого периода: а) взаимный контроль

б) контрольное сличение
в) встречная проверка
Правильный ответ: б

Задания открытого типа

1. Ошибки в описях, обнаруженные после проведения инвентаризации, исправляются:

Правильный ответ: инвентаризационной комиссией

2. Если виновник пересортицы не установлен, то в этом случае суммовые разницы рассматриваются как недостача сверх нормы и списываются в организации торговли на.....

Правильный ответ: издержки обращения

3. Если в ходе инвентаризации были выявлены недостачи товарно-материальных ценностей, то на каком счете их отражают

Правильный ответ: 94 «Недостачи и потери от порчи имущества»

4. Выявленные инвентаризацией недостачи, покрытие которых производится за счет виновных лиц относят в ...

Правильный ответ: дебет счета 73

5. По итогам инвентаризации отражена сумма выявленной недостачи материалов на складе

Правильный ответ: Дт 94 Кт 10

6. Выявленные ревизией излишки наличных денег в кассе оприходуются бухгалтерской проводкой ...

Правильный ответ: Дт 50 Кт 91

7. – это выявленное и документально зафиксированное при инвентаризации превышение фактического наличия имущества над количеством материальных ценностей, числящегося по данным бухгалтерского учета

Правильный ответ: излишки

ПК 2.3- Оценивать достоверность формирования бухгалтерской (финансовой) и налоговой отчетности